

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский ядерный
университет «МИФИ»



доктор физико-
математических наук,
профессор

О.В.Нагорнов

«25» АЕКАБРЯ 2019 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации - Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» (НИЯУ МИФИ) на диссертационную работу Леонтьева Николая Яковлевича на тему: «Методология формирования конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность темы исследования

Проблема конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли является актуальной как с научной, так и с практической точек зрения с момента формирования инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом». В условиях усиления конкуренции в мировом атомном инжиниринге, неоднозначности восприятия атомной энергетики частью населения, наличия большого числа заинтересованных сторон в деятельности инжиниринговых компаний атомной отрасли, а также развития альтернативных источников энергии, на первый план выходит задача формирования корпоративной конкурентоспособности с учетом специфики инжиниринга в атомной отрасли. В научном плане проблема совершенствования подходов и методов, а также механизмов формирования условий конкурентоспособности современных компаний является актуальной по причине отсутствия единых подходов и целостного

общепринятого понимания ее сущности. Изучение конкурентоспособности осложняется комплексностью решаемых при этом задач, многоаспектностью и многосубъектностью участников рыночного процесса. Диссертационная работа Леонтьева Н.Я. направлена на разработку методологии формирования конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли с учетом современных тенденций в экономической науке, а также с применением перспективных приемов и инструментов менеджмента. Таким образом, тема диссертационного исследования Леонтьева Н.Я. является актуальной и востребованной для науки и практики.

Значимость полученных автором диссертации результатов для развития экономической науки

Диссертационное исследование Леонтьева Н.Я. базируется на широком теоретическом и методологическом материале, что обуславливает обоснованность и достоверность результатов диссертации. Автор исследует вопросы формирования конкурентоспособности и конкурентных преимуществ инжиниринговых компаний с позиции системного подхода, включая многоуровневый, многокритериальный и кластерный подходы. Для решения поставленных задач в диссертации используются работы представителей классической экономической науки и практики управления, результаты проведенных исследований современных отечественных и зарубежных специалистов в области формирования конкурентных преимуществ, конкурентоспособности, принятия оптимальных решений, управления предприятиями атомной отрасли.

Диссертационная работа является самостоятельным научным исследованием, основные научные положения, выводы, предложения и рекомендации достаточно логичны и аргументированы. Их можно считать высоко значимыми для атомной отрасли и экономики России в целом, для развития экономической науки и практики управления, а также имеющими научную новизну. Достижение цели и решение задач диссертантом осуществляется поэтапно, в соответствии со структурой исследования.

Автором разработана методология формирования конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли, сформулированы положения, содержащие научную новизну:

- Сформирован авторский набор ключевых особенностей атомной отрасли, вызовов, стоящих перед ней, и факторов, определяющих развитие инжиниринговых компаний и атомной отрасли в целом.
- Предложены экономические компоненты научно-исследовательской платформы формирования конкурентных преимуществ инжиниринговых компаний на основе интеграционной структуры в атомной отрасли в формате инжинирингового дивизиона.
- Обоснована необходимость развития концепции заинтересованных сторон для формирования конкурентных преимуществ и конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли.
- На основе систематизации методологических основ традиционной концепции конкурентоспособности и авторского предложения по развитию концепции стейкхолдеров (заинтересованных сторон) разработаны методологические аспекты концепции конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли.
- В рамках предложенной концепции конкурентоспособности разработана авторская модель конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли.
- На основе авторского предложения по развитию концепции стейкхолдеров, методологических аспектов концепции и модели конкурентоспособности инжиниринговых компаний разработана концептуальная структура условий формирования конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли.
- Обоснована целесообразность создания кластера атомной энергетики на платформе инжиниринговой компании как важного организационно-экономического механизма формирования конкурентоспособности потенциальных участников кластера.

- Определены и сформулированы классы задач многокритериального анализа конкурентоспособности инжиниринговых компаний в условиях неопределенности внешней среды.

- Разработана авторская методика многокритериального сравнительного анализа конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли.

Среди достоинств представленного диссертационного исследования, имеющих значимость для экономической науки, можно выделить, прежде всего, следующие:

1) Проанализировав результаты, тенденции и стратегии развития на уровне энергетических рынков мира, энергетики России (с. 22-56), автор сделал вывод о том, что невозможно формировать и развивать стратегию Инжинирингового дивизиона ГК «Росатом» без учета мировых тенденций на глобальном энергетическом рынке и стратегий развития энергетик других стран. Предложенный автором многоуровневый подход (рис. 1.25 и рис. 1.32) в рамках решения научной задачи также может быть применен и к анализу состояния и стратегий развития экономики, а также в целях выявления ключевых особенностей атомной отрасли, определяющих проблему формирования конкурентоспособности инжиниринговых компаний. Особенность авторского подхода к использованию многоуровневости состоит в комплексном многоуровневом изучении исследуемой области в двух проекциях – отраслевой и территориальной (рис. 1.32).

2) Автором установлено, что интеграция инжиниринговых структур осуществляется в настоящее время в двух аспектах: с одной стороны, интеграция структур (бизнесов) и материальных потоков, что является традиционным представлением интеграционных процессов; а с другой - в информатизации (интеграция компетенций, информационных нематериальных потоков, баз данных, проектов, каталогов оборудования и материалов и т.п.) (с. 88-99). Данный аспект является индикатором цифровой

трансформации инжиниринговых компаний атомной отрасли. Таким образом, автор актуализирует экономическое содержание интеграционных процессов на основе информационных потоков: интеграция как объединение проектных институтов, научных школ, разработок, а также компетенций юридически обособленных компаний атомной отрасли в формате единого информационного пространства.

3) Автором для обоснования возможности реализации концепции заинтересованных сторон для формирования конкурентных преимуществ и конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли (с. 148-153) разработана и представлена в графическом виде оригинальная интерпретация управленческого контура в отношении конкурентоспособности компаний в виде соответствующей решетки (рис 3.2.3.). Решетка конкурентоспособности закладывает базис авторской методологии формирования конкурентоспособности.

4) Оригинальными и значимыми являются предложения Н.Я. Леонтьева в части концептуальных основ формирования конкурентоспособности. Прежде всего, это авторское понимание конкурентоспособности (с. 179) через комплекс интересов различных заинтересованных сторон и отражающих их показателей, рассматриваемых в динамике по стадиям жизненного цикла сложных инженерных объектов и в привязке к районам сооружения этих объектов (зоне реализации конкурентных преимуществ). Кроме того, автор предлагает в качестве базовой теории понимания конкурентных отношений установить теорию устойчивого развития и принцип баланса интересов общества, бизнеса и природы (в развитие принципа удовлетворения потребностей исключительно покупателей и теории экономического роста).

5) Научной значимостью обладает авторская концептуальная структура формирования конкурентоспособности инжиниринговых компаний (рис. 4.3.4. и описание на стр. 209-212), включающая в себя модель конкурентоспособности (с. 188-196) и модель управления конкурентоспособностью инжиниринговых компаний (с. 201-205).

Концептуальная структура объединяет полученные автором ранее научные результаты (глава 4) и представляет собой, таким образом, интегрированную систему комплексного управления объектами конкурентоспособности, обладающую возможностями адекватного реагирования на требования и вызовы заинтересованных сторон инжиниринговых компаний, выраженные конкретными показателями.

б) Шестая глава диссертации Н.Я. Леонтьева посвящена решению значимой научной проблемы многокритериального анализа корпоративной конкурентоспособности на примере инжиниринговых компаний в условиях неопределённости внешней среды. Последний фактор существенным образом усложняет многокритериальный анализ. В научной литературе факторы неопределенности и многокритериальности зачастую учитываются раздельно. Авторский же подход предполагает одновременный учет данных факторов, в связи с чем были сформулированы четыре класса задач, включающих группы показателей конкурентоспособности инжиниринговых компаний и различные принципы оптимальности (с. 250-252; 275-288).

Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации

Результаты и выводы, полученные Н.Я. Леонтьевым в ходе подготовки диссертационной работы, в прикладном плане могут быть использованы инжиниринговыми компаниями и другими предприятиями атомной отрасли в процессе формирования корпоративной конкурентоспособности и выстраивания взаимоотношений с заинтересованными сторонами. Научные результаты, полученные диссертантом, могут быть использованы при разработке документов отраслевого, регионального и федерального уровней в сфере атомной энергетики (стандартов закупок оборудования и материалов, концепций, стратегий и программ развития, кластерной политики, отраслевых стандартов, регламентов, методических рекомендаций). Основные положения диссертации Н.Я. Леонтьева могут быть использованы в учебном процессе при проведении занятий по дисциплинам, отражающим

различные аспекты проблематики формирования конкурентоспособности, управления конкурентными преимуществами корпоративных структур атомной отрасли, а также управления взаимоотношениями с заинтересованными сторонами. Реализация разработанных автором моделей и структур обеспечивается методическими рекомендациями, соответствующими алгоритмами и логическими описаниями. Практическая значимость разработок диссертанта подтверждается практической реализацией в программах, проектах и стратегиях, в том числе разработанная автором Концепция создания Кластера атомной энергетики применима для создаваемого в рамках национального проекта «НАУКА» Нижегородского научно-образовательного центра.

Замечания по диссертационному исследованию

Положительно оценивая представленное диссертационное исследование, необходимо отметить наличие в нем определенных недостатков.

1. В диссертации представлено обоснование целесообразности создания кластера атомной энергетики на платформе инжиниринговой компании как важного организационно-экономического механизма формирования конкурентоспособности потенциальных участников кластера. Однако сущность «организационно-экономического механизма» в работе не описана.

2. В таблице 2.3.2 диссертации представлено обоснование появления конкурентных преимуществ и наличия синергетического эффекта от создания Инжинирингового дивизиона ГК «Росатом». При этом не указано, данные каких организаций и за какой период были исследованы: отмечено, что это Инжиниринговый дивизион, но не выделено, анализ проводился только по консолидированным данным или отдельно по всем предприятиям: АО ИК «АСЭ», АО АСЭ, АО Атомэнергопроект, АО Атомпроект.

3. В разработанной автором модели конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли (рис. 4.3.2 диссертации) используются преимущественно абсолютные показатели. Возможно следовало бы заменить их на относительные: абсолютные показатели не позволяют качественно проводить сравнительный анализ компаний, отличающихся масштабами деятельности.

4. В автореферате в таблице 12 «Сравнительная характеристика зарубежных инжиниринговых компаний...» надо было систематизировать эти компании либо по числу рабочих мест (рост или убывание), либо по выручке, либо по какому то другому параметру.

В целом, указанные выше замечания и недостатки не снижают научной и практической значимости проведенного исследования.

Заключение по диссертации

Представленная диссертация является научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно-обоснованные экономические решения и разработки в области формирования конкурентоспособности инжиниринговых компаний атомной отрасли. Диссертационная работа Леонтьева Н.Я. обладает актуальностью, научной новизной, теоретической, методологической и практической значимостью для экономики страны и атомной отрасли, достоверными научными результатами и аргументированными выводами. Автореферат и публикации автора полностью отражают содержание диссертационного исследования.

Диссертация Леонтьева Н.Я. соответствует критериям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. М 842, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация рекомендуется к защите в диссертационном совете Д 212.166.23 при ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», а ее

автор Леонтьев Николай Яковлевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Отзыв на диссертацию подготовлен доктором экономических наук, профессором А.И.Агеевым. Отзыв рассмотрен и одобрен на заседании кафедры управления бизнес-проектами (№72) НИЯУ МИФИ 13 декабря 2019 г., протокол № 9.

Председатель Совета по аттестации
и подготовке научно-педагогических
кадров НИЯУ МИФИ, доктор
физико-математических наук, профессор

Н.А.Кудряшов
*Николай Алексеевич
Кудряшов*

Декан факультета бизнес-информатики
и управления комплексными системами,
доктор технических наук, профессор



А.В. Путилов

*Александр
Валентинович
Путилов*

Заведующий кафедрой управления
бизнес-проектами № 72 НИЯУ МИФИ,
доктор экономических
наук, профессор

А.И.Агеев
*Александр
Иванович Агеев*

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Национальный исследовательский ядерный
университет «МИФИ»

115409, Россия, Москва, Каширское шоссе, 31

Тел.: +7 (495) 788-56-99; +7 (499) 324-77-77

E-mail: info@mephi.ru, Сайт: mephi.ru

Дата: 25 декабря 2019 г.