

В Диссертационный совет
Д 212.166.23
ННГУ им.Н.И. Лобачевского
603140.Н. Новгород, пр.
Ленина, д 27

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук,
Гончарова Александра Юрьевича
на диссертацию Хансуваровой Евгении Адольфовны на тему
«Совершенствование стратегического управления государственными
медицинскими организациями», представленной к защите на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 –Экономика и управление народным хозяйством
(Менеджмент) (Экономические науки)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Здравоохранение является наиболее значимой социальной сферой общества. Основной конечный результат функционирования здравоохранения – это здоровье нации, которое служит важнейшим показателем уровня экономического и социального развития государства.

В последние годы вопросы сохранения здоровья граждан России, повышения доступности и качества медицинской помощи определены в числе важнейших приоритетов государства.

Повышение эффективности управления здравоохранения является актуальной научно-практической проблемой. Эффективность здравоохранения заключается в поддержании здоровье человека – главной составной части производительных сил общества, снижении заболеваемости, росту производительности труда, продлению трудоспособного периода населения. На современном этапе важно дать оценку эффективности управления государственными медицинскими организациями в ответ на вызовы которые появляются перед системой здравоохранения и требуют порой нестандартных подходов и решений. Главной целью является сохранение и повышение уровня здоровья населения. С этих позиций

диссертационное исследование Хансуваровой Евгении Адольфовны, посвященное вопросам стратегического управления государственными медицинскими организациями, является в высокой степени актуальным и современным, обладает научной новизной и практической значимостью.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, представляются в достаточной мере обоснованными и достоверными, подтверждаются логически и с помощью анализа фактического материала. Автором изучен широкий круг источников: 183 наименования, использован обширный практический материал. Работа содержит 18 рисунков, 48 таблиц и 9 приложений.

Эмпирическую базу исследования составили нормативно-правовые документы всех уровней государственного управления в области исследования, ежегодные отчеты и программы; статистические данные Федеральной службы государственной статистики, интернет-ресурсы.

Обоснованность выводов и предложений автора подтверждается использованием разнообразных приемов и методов исследования (включая общенаучные, методы системного и логического анализа, статистико-экономические, экономико-математического моделирования). Результаты диссертационного исследования представлены на международных и межвузовских научных конференциях, в научной печати. Основные результаты освещены в 23 печатных работах, из которых 12 статей в научных изданиях, рекомендуемых ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 2 статьи в базе Web of Science. Обработка данных проведена с помощью программного обеспечения (пакет Microsoft Excel и Statistica).

Оценка содержания и структуры работы. Диссертационная работа Хансуваровой Е.А. состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

Во введении автор обосновывает актуальность темы, определяет цель и задачи исследования, формулирует объект и предмет исследования, объясняет теоретическую и практическую значимость полученных результатов (с.3-12).

В первой главе «Теоретико-методические основы стратегического управления медицинскими организациями» Хансуваровой Е.А. изучена эволюция авторских подходов к понятию «стратегия», давшая возможность определить ход мыслей авторов и позволит дать объяснение его структуре (с.15-16). Благодаря обзору литературы сформированы этапы статического управления, сформирована матрица системы методов для стратегического управления, дана характеристика понятий «стратегическое управление» и «стратегическое планирование» (с.17-20). Рассмотрены основы стратегического управления государственными медицинскими организациями, отмечены особенности и ключевые моменты, которые необходимо учитывать (с. 20-32). Систематизация основных научных авторских подходов и проведение сравнительной характеристики существующих методик управления государственными медицинскими организациями (с.32-40) позволили сформировать авторское определение «стратегическое управление государственными медицинскими организациями», имеющее теоретическую и практическую ценность.

Во второй главе «Совершенствование стратегического управления государственными медицинскими организациями», автор представляет разработанные методы, инструментарий и методику согласно тематики диссертационного исследования. Анализируя нормативно-правовые документы и авторские подходы: Разработан метод оценки стратегического управления государственными программами в области здравоохранения (с.42-52). Представлен и обоснован инструментарий для оценки

деятельности государственных медицинских организаций (с.52-64). Исследуя методические подходы к оценке управления государственными медицинскими организациями, автор разработал метод оценки деятельности государственных медицинских организаций для совершенствования стратегического управления (с.64-69). Для выполнения цели по повышению стратегического управления устойчивым развитием медицинских организаций автором разработана методика определения стратегии развития государственных медицинских организаций на основе матрицы стратегического планирования (с.70-75), представлены основные альтернативы матрицы стратегического планирования.

В третьей главе «Применение научных результатов по совершенствованию стратегического управления государственными медицинскими организациями» (с.76-133) раскрыт усовершенствованный метод оценки стратегического управления государственными программами в области здравоохранения по Приволжскому федеральному округу (с.76-86), по которому проведена балльная оценка стратегического управления государственной программой «Развития здравоохранения на 2013- 2020 годы» по субъектам ПФО. На практике реализован метод оценки деятельности государственных медицинских организаций для совершенствования стратегического управления (с.86-97), благодаря которому была составлена классификация районов Нижегородской области по совокупному рейтингу и рангу. Реализована методика определения стратегии развития государственных медицинских организаций на основе матрицы стратегического планирования (с.97-114), которая позволила определить стратегии развития государственных медицинских организаций Нижегородской области. Представлены пути совершенствование стратегического управления на примере государственного бюджетного учреждения здравоохранения Нижегородской области «Городецкая ЦРБ» (с.115-133).

В заключении изложены основные выводы по диссертационной работы и предложения по совершенствованию стратегического управления (с.134-137)

Научная новизна заключается в развитии теоретических положений, разработке методических и практических рекомендаций по совершенствованию стратегического управления государственными медицинскими организациями. В числе наиболее значимых результатов исследования, обладающих научной новизной, следует отметить:

1. Приведенное (параграф 1.2 и 1.3) исследование подходов к сущности управления государственными медицинскими организациями позволило автору обосновать собственную редакцию термина «стратегическое управление государственными медицинскими организациями». Важным и логическим элементом в исследовании стал учет социальной значимости и обобщение существующих принципов стратегического управления.
2. Следует отметить разработанную (параграф 2.1) метод оценки стратегического управления государственными программами в области здравоохранения, реализация которого рассмотрена на примере программы «Развития здравоохранения на 2013-2020 годы» в субъектах Приволжского федерального округа. Заключающийся в расчете результирующего индекса стратегического управления государственной программой с учетом спорного и разнонаправленного характера стратегических индикаторов, что позволило оценить качество управления программой в конкретном рассматриваемом субъекте и определить достижение стратегических целей и выполнение целевых индикаторов.
3. На основе анализа большого количества показателей используемых для оценки эффективности, автором предложен (параграф 2.2) инструментарий для оценки деятельности государственных медицинских

организаций, с учетом специфики и позволяет провести оценку деятельности.

4. Представлен в параграфе 2.3 метод оценки деятельности государственных медицинских организаций для совершенствования управления на основе стратегии, который отличается четким алгоритмом действий, авторской классификацией показателей, учетом направления воздействия на комплексную социальную и экономическую ситуацию на рассматриваемой территории; расчетом рейтинговой оценки и ранга для государственной медицинской организации. проведении группировки государственных медицинских организаций по ряду отличительных признаков с помощью кластерного анализа.

5. Разработана методика определения стратегии развития государственных медицинских организаций на основе матрицы стратегического планирования (параграф 2.4). Отличительные черты методики заключаются в выборе шкал: горизонтальная шкала- характеризует деятельность государственных медицинских организаций, вертикальная – ресурсное обеспечение государственных медицинских организаций, а также в подборе, стандартизации показателей, учете их удельного веса и формировании стратегических альтернатив матрицы стратегического планирования.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования включает в себя представленное авторское определение стратегического управления государственными медицинскими организациями; разработанные методы, инструментарий и методику, которые учитывают специфику медицинских организаций и содержат понятийный аппарат.

Все методы, инструментарий, методика представленные автором апробированы и имеют результат, применимы как в медицинских организациях, так и в органах государственной власти.

Замечания и дискуссионные моменты диссертационного исследования. Несмотря на отмеченные достоинства диссертационной работы, она не лишена недостатков и дискуссионных позиций .

1. На стр. 31 предложено авторское определение стратегическое управление государственными медицинскими организациями, где отмечается достижение организациями стратегических целевых ориентиров, но в тексте диссертации они остаются без авторского пояснения.
2. При разработке метода оценки стратегического управления государственными программами (с.42-52), остался без внимания временной аспект, автору следовало бы уточнить какой период необходимо использовать при реализации данного метода.
3. На странице 69 автор отмечает, что совершенствование стратегического управления в государственных медицинских организациях будет заключаться в оценке текущего состояния деятельности для разработки направлений развития в будущем, необходимо дополнить и представить возможные направления развития.
4. На страницах 97-114 представлена реализация методики определения стратегии развития государственных медицинских организаций на основе матрицы стратегического планирования. Данная методика может использоваться для определения стратегического развития государственных медицинских организаций не только на региональном , но и на федеральном уровнях. Возникает вопрос о применимости данной методики, является ли данная методика универсальной и может применяться для разработки стратегий развития организаций различных видов собственности.

Вместе с тем, указанные недостатки не снижают общей положительной оценки представленных результатов диссертационного исследования и их можно рассматривать как направления дальнейшей научной работы соискателя.

Оформление диссертации соответствует предъявляемым требованиям, а автореферат и опубликованные статьи отражают основное содержание

исследования. Диссертационная работа представляет собой завершенное научное исследование, в котором развивается научное направление, теоретические, методические и практические аспекты организации и развития в области стратегического управления государственными медицинскими организациями.

Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней. Диссертация Хансуваровой Е.А на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Совершенствование стратегического управления государственными медицинскими организациями» представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент) представляет собой оригинальное, законченное, самостоятельное, практически значимое исследование в области теории управления и реализации государственной социально-экономической политики.

Диссертация представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему. Новые научные результаты, полученные диссидентом, в должной степени обоснованы и достоверны. Автореферат диссертации и работы, опубликованные по теме исследования, полностью отражают ее содержание.

По теоретической и практической значимости результатов проведенного исследования, актуальности выбранной темы, научной новизне авторского подхода, достоверности и обоснованности научных результатов, диссертационная работа Хансуваровой Евгении Адольфовны на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме: «Совершенствование стратегического управления государственными медицинскими организациями» отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 года, и Паспорту специальности ВАК Минобрнауки РФ

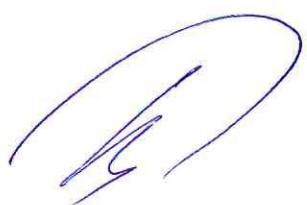
08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (менеджмент), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Официальный оппонент

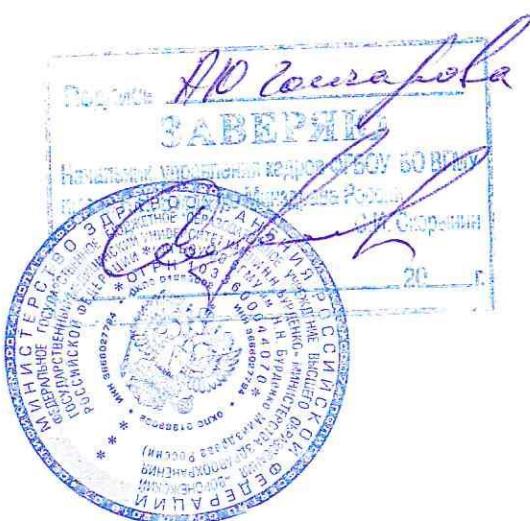
доктор экономических наук, доцент,
кафедра общественного здоровья,
здравоохранения, гигиены и эпидемиологии
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Воронежский государственный
медицинский университет им. Н.Н. Бурденко»
Министерства здравоохранения
Российской Федерации

«06 » август 2021 г.

Гончаров Александр
Юревич



М.П.



Сведения об оппоненте: Гончаров Александр Юрьевич, доктор экономических наук, доцент кафедры общественного здоровья, здравоохранения, гигиены и эпидемиологии, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный медицинский университет им. Н.Н. Бурденко» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Адрес: 394036 , г. Воронеж, ул. Студенческая 10, alex.g007@mail.ru, +7(473)244-96-90