

В Диссертационный совет
Д 212.166.23
ННГУ им.Н.И. Лобачевского
603140.Н. Новгород, пр.
Ленина, д 27

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Хансуваровой Евгении Адольфовны на тему
«Совершенствование стратегического управления государственными
медицинскими организациями», представленной к защите на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(Менеджмент) (Экономические науки)

Формирование эффективной системы здравоохранения, основанной на качественном изменении подходов к организации и совершенствованию управления в этой сфере и, как следствие, на повышении эффективности управленческих воздействий на все звенья и уровни системы здравоохранения, является приоритетной задачей. К сожалению, в настоящее время в российском здравоохранении практически не применяются управленческие технологии, основанные на стратегических принципах и, при этом, учитывающие глубоко социальную природу здравоохранения, что существенно снижает эффективность реализуемых управленческих решений и применяемых инструментов, порождая регрессивные тенденции в развитии отечественного здравоохранения. Особенно остро это проявляется на территориальном уровне, где наблюдается снижение степени соответствия управленческих решений в региональном здравоохранении потребностям социально-экономического развития региона. Данное обстоятельство определяет актуальность данного исследования.

Предлагаемые автором методика и инструментарий совершенствования стратегического управления государственными медицинскими организациями формируют научно обоснованный подход к принятию управленческих решений и определяют научную новизну представленного исследования.

В диссертационном исследовании Хансуваровой Е.А. предпринята попытка сформировать концептуальную основу внедрения и развития стратегического управления государственными медицинскими организациями. Определена роль стратегического управления государственными программами в области здравоохранения, а также представлен метод оценки эффективности стратегического управления государственными программами в области здравоохранения и апробирован на примере программы «Развития здравоохранения на 2013-2020 годы» по Приволжскому федеральному округу.

Представляет интерес разработанный инструментарий оценки деятельности государственных медицинских организаций, который базируется на аналитических результатах состояния медицинских организаций, тенденциях развития и мониторинге их деятельности, что является важной задачей любого процесса управления. В автореферате Хансуваровой Е.А. представлен метод оценки деятельности государственных медицинских организаций, который является вполне рабочим алгоритмом для проведения мониторинга деятельности государственных медицинских организаций с присвоением рейтинга и ранга территориям, где функционируют данные медицинские организации.

На основе диагностики определенных показателей работы государственных медицинских организаций с помощью расчета стандартизированных индикаторов и сформированного совокупного рейтинга по трем группам в разрезе видов медицинской помощи, автор исследования предлагает некую систему ранжирования районов Нижегородской области по степени эффективности систем здравоохранения. Кроме того, автор исследования проанализировал воздействие кадрового, инвестиционного, материально-технического обеспечения на качество медицинской помощи и её уровень оказания в территориальном разрезе.

В работе так же учтены показатели деятельности, включая показатели ресурсообеспечения государственных медицинских учреждений, на основе

которых разработана методика определения вида стратегии развития государственных медицинских организаций. Предлагаемая автором методика в определённой степени, может стать основой для разработки конкретных прикладных проектов стратегического развития учреждений здравоохранения.

Практическая значимость полученных результатов подтверждается возможностью использования их при разработке целевых программ социально-экономического развития региона, а также в деятельности органов власти региона с целью повышения эффективности работы учреждений здравоохранения.

В качестве основных замечаний по представленному автореферату, хотелось бы отметить следующие:

1. Судя по автореферату, автор исследования целенаправленно избегает термина «эффективность» применительно как к самому стратегическому управлению, так и к разработанным методикам и инструментам его оценки, что является не совсем понятным.
2. Как известно, на эффективность стратегического управления влияет совокупность внутренних и внешних факторов. Из автореферата не понятно, был ли проведен анализ данных факторов, их ранжирование по важности и выявлена ли степень влияния данных факторов на эффективность стратегического управления государственными медицинскими организациями в разрезе разработанных методик.
3. В результате применения методики определения стратегии развития государственных медицинских организаций автором были составлены 9 стратегий развития данных организаций. Из автореферата не понятно, что это за стратегии и на чем они основаны.

Вместе с тем указанные замечания не снижают научной и практической значимости проведенного автором исследования.

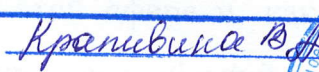
В целом научная работа и автореферат Хансуваровой Евгении Адольфовны на тему «Совершенствование стратегического управления

государственными медицинскими организациями» соответствует критериям, установленным в п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г., а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Менеджмент).

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры социальной
медицины и организации
здравоохранения



Крапивин Виктор Анатольевич

Подпись руки заверяю	
Главный специалист управления кадрами	 О.В. Пантелова
3.05.2021	дата



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации. Адрес: 603005, г. Нижний Новгород, пл. Минина и Пожарского. д.10/1. Тел. +7-831-439-09-43. Официальный интернет-сайт: <https://pimunn.ru> или pimu.pf