

В Диссертационный совет
Д 212.166.23
ННГУ им.Н.И. Лобачевского
603140.Н. Новгород, пр.
Ленина, д 27

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Хансуваровой Евгении Адольфовны на тему
«Совершенствование стратегического управления государственными
медицинскими организациями», представленной к защите на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(Менеджмент) (Экономические науки)

Диссертационное исследование Хансуваровой Е.А. посвящено своевременной, но недостаточно разработанной в научной литературе теме «Совершенствование стратегического управления государственными медицинскими организациями». Актуальность данного исследования обусловлена необходимостью активизировать региональную политику в сфере здравоохранения с помощью применения совершенствованных методов стратегического управления государственными медицинскими организациями.

Обозначенная в автореферате структура работы достаточно четко отражает замысел исследования.

Согласно автореферату в диссертации соискателя получены научные результаты, обладающие новизной и практической значимостью:

1. Уточнена сущность и дополнено теоретическое содержание понятия «стратегическое управление государственными медицинскими организациями», раскрывающее сущность стратегического управления в государственных медицинских организациях;
2. Совершенствован метод оценки стратегического управления государственными программами в области здравоохранения на основе результирующего стратегического индекса;
3. Совершенствован инструментарий для оценки деятельности государственных медицинских организаций, который заключается в подборе показателей и обосновании их согласно экспертной оценке;
4. Разработан метод оценки деятельности государственных медицинских организаций для совершенствования стратегического управления, который заключается в применении обоснованного инструментария, классификации показателей по направлению воздействия на комплексную социальную и экономическую ситуацию в здравоохранении;
5. Разработана методика определения стратегии развития государственных медицинских организаций, которая отличается набором показателей,

характеризующих деятельность и ресурсобеспечение государственных медицинских организаций с учетом удельного веса.

На наш взгляд, большой интерес вызывает разработанный автором инструментарий для оценки деятельности государственных медицинских организаций, построенный на основе результатов экспертной оценки с учетом классификации по трем ключевым группам: кадровое обеспечение, показатели работы организаций в разрезе видов медицинской помощи, показатели результативности.

Данный инструментарий позволяет сформировать комплекс необходимых показателей, привлекаемых для оценки деятельности медицинской организации, отличается небольшим набором показателей, входящих в состав, но отражающих достаточную информацию для оценки деятельности государственных медицинских организаций.

Основные положения докладывались автором на научно-практических конференциях и представлены значительным количеством публикаций по исследуемой тематике.

Однако, хотелось бы отметить, что, к сожалению, в автореферате не рассмотрены вопросы организационно-правового характера, направленные на совершенствование стратегического управления государственными медицинскими организациями. Будет ли данный инструментарий функционировать в рамках действующего законодательства или потребуются некоторое изменение законодательной базы? Будет ли данный инструментарий носить рекомендательный характер для использования на федеральном уровне или будет использоваться только на региональном уровне? Тем не менее, указанное замечание не снижает ценности полученных результатов.

Все вышесказанное свидетельствует, что автореферат диссертации отвечает требованиям ВАК РФ, а ее автор - Хансуварова Е.А., заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Менеджмент) (Экономические науки).

Заведующий кафедрой менеджмента в социальной сфере,
Казанского федерального университета,

д. э. н. (профессор)

«01» апреля 2021 года



Е. М. Разумовская

Елена Михайловна

Казань, ул. Бутлерова, д. 4, тел. 2383464, E-mail: Elena.Razumovskaya@kpfu.ru

