## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Николаенко Валентина Сергеевича на тему «Управление рисками ИТ-проектов в организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Сфера информационных технологий, согласно данным Федеральной службы государственной статистики, формирует сравнительно небольшую долю ВВП Российской Федерации, примерно 1,3–3,3%, но имеет колоссальный потенциал, способный оказать значительное воздействие на активизацию деятельности в таких сферах, как промышленность, торговля, сельское хозяйство, строительство, финансы, энергетика, государственное управление, транспорт, здравоохранение, наука и образование и др.

Тем не менее, несмотря на наличие ресурсов, необходимых для цифровизации экономики в Российской Федерации, на сегодняшний день актуальной задачей является разработка эффективных методик управления не только ИТ-проектами, но и рисками в них, которые позволили бы предоставлять разумную гарантию достижения проектных целей. С этой точки зрения, тема диссертации представляется весьма актуальной.

Анализируя содержание реферируемой работы, можно отметить логическую последовательность диссертационного исследования, его структурированность. Данные черты представленной работы нашли свое выражение в:

- уточнении сущности и дополненном содержании понятия «управление рисками в ИТ-проектах»;
- разработке классификации рисков, основанной на классификационных признаках актуальных для ИТ-проектов;
- сформированной методики определения времени актуализации (материализации) рисков относительно фаз жизненного цикла ИТ-проекта с выявлением постоянных рисков;
  - обосновании способа группировки позитивных рисков;
- разработке инструментария управления рисками ИТ-проектов, который применим для проектов различной длительности, типов, численности проектных коллективов, а также способов управления ИТ-проектами, учитывающий негативные и позитивные аспекты природы риска, оперативно реализующий базовые процессы рискменеджмента, снижающий отклонение фактических трудозатрат от запланированных.

Результаты исследования представляют не только теоретический, но и практический интерес для любых субъектов сферы ИТ, в том числе и для руководителей национальных ИТ-проектов. Работа соответствует паспорту специальности, публикации автора последовательно и аргументировано раскрывают суть проведенного исследования. В автореферате четко поставлена цель, сформулированы задачи и обоснованы подходы к их решению.

К замечаниям можно отнести недостаточно раскрытые меры превентивного воздействия и меры принятия негативных и позитивных рисков. Интересно было бы увидеть какие меры необходимо применять к конкретным негативным и позитивным рискам ИТпроектов.

Указанные замечания не снижают ценности проведенного исследования.

Автореферат диссертации составлен исходя из установленных требований и дает адекватное представление о работе. Полученные результаты соответствуют уровню кандидатской диссертации по рассматриваемой специальности. Основные положения диссертации отражены в 20 опубликованных автором работах, в том числе в 12 ведущих рецензируемых журналах определенных ВАК РФ, 2 работы опубликованных в изданиях, входящих в Web of Science и Scopus.

В целом диссертационная работа выполнена на высоком научно-исследовательском уровне и отвечает соответствующим требованиям Положения ВАК РФ о порядке присуждения научных степеней и присвоения научных званий. Автор Николаенко Валентин Сергеевич заслуживает присуждения ему научной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Доцент кафедры таможенного дела Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева» кандидат экономических наук, доцент

Фокина Дарья Александровна

Тел. 89832698569 660100, г. Красноярск ул. Бабушкина 41 - 153

Подпись *Fercencoir* О.Я. В подпись учреждения униварительного ведущий специалист по персопатуру в подпись об ведущий в подпись об ведущим в подпись об ведущий в подпись об ведущи в подп