ОТЗЫВ

научного руководителя на диссертационную работу Гращенковой Натальи Васильевны на тему: «Устойчивое развитие машиностроительного предприятия на основе интеграции систем менеджмента», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Гращенкова Наталья Васильевна окончила в 1992 году Казанский химико-технологический институт, специальность «Промышленная биотехнология», квалификация «Инженер-технолог». С 01.10.2015 г. по 30.09.2018 г. прошла обучение в заочной аспирантуре Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Удмуртского государственного университета» по индивидуальному учебному плану (ускоренные сроки), по образовательным программам высшего образования - программам подготовки научно – педагогических кадров в аспирантуре, по направлению подготовки высшего образования 38.06.01 «Экономика», специальность научных работников (профиль) - 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)». С декабря 2012 года по настоящее время работает в должности начальника отдела развития производственной системы «КАМАЗ» и системы менеджмента качества Кузнечного завода Публичного акционерного общества «Камский автомобильный завод» (ПАО «КАМАЗ») и с 2012 – 2018 гг. экспертом, ведущим экспертом конкурсов на соискание премий Правительства РФ и РТ в области качества.

Над диссертацией Наталья Васильевна начала работать в 2015 году, проделала огромный объем работ по сбору данных, выдвижению и проверки ряда гипотез, объясняющих механизм устойчивого развития машиностроительного предприятия на основе интеграции систем менеджмента. По итогам работы были подготовлены 12 публикаций,

включая 6 статей в рецензируемых научных журналах, включенных в перечень ВАК. Общий объем публикаций составляет 7,17 п. л., из них авторских 6,06 п. л. В целях распространения результатов исследования на другие сферы деятельности, например, медицину, Гращенкова Н.В. приняла участие в V Международной научно - практической лин - конференции «Бережливая медицина. Особенности бережливого подхода в социальной сфере» и разместила статью «Интегрированные системы менеджмента: предпосылки создания на предприятиях машиностроительной отрасли» (0,47 п.л.) в сборнике данной конференции. Результаты исследования нашли практическое применение в работе Кузнечного завода ПАО «КАМАЗ». Аналогичные работы сейчас проводятся на Литейном заводе ПАО «КАМАЗ», Прессово – рамном заводе ПАО «КАМАЗ», Логистическом центре ПАО «КАМАЗ», ГК «РОСАТОМ», а также в учебном процессе при подготовке магистров в ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет».

Наталья Васильевна постоянно работает над повышением своего профессионального уровня. В период написания работы и выполнения исследований, связанных с темой диссертации, она активно участвовала в учебном процессе и использовала материалы диссертационного исследования в преподавании учебных дисциплин «Экономика бережливого предприятия», «Экономика устойчивого развития машиностроительного предприятия» в Удмуртском государственном университете. Гращенкова Н.В. пользуется уважением среди сотрудников и преподавателей университета, имеет репутацию отзывчивого коллеги и добросовестного исследователя.

Энергичность и работоспособность, чувство нового и постоянное стремление к совершенствованию, умение правильно выделить направление деятельности – все эти качества позволили Наталье Васильевне стать начальником отдела развития производственной системы «КАМАЗ» и системы менеджмента качества Кузнечного завода Публичного

акционерного общества «Камский автомобилестроительный завод» (ПАО «КАМАЗ»). Следует отметить, что в ПАО «КАМАЗ» действует тренинг – центр «Фабрика имитации процессов», который позволяет ускорить разработку и внедрение рационализаторских предложений, а также передовых методов менеджмента на всех уровнях деятельности.

Актуальность темы диссертации не вызывает сомнений, так как современный этап развития экономики требует высокой конкурентоспособности российских машиностроительных предприятий и деятельности по формированию и развитию интегрированных систем менеджмента для обеспечения их устойчивого развития. Стандарты на системы менеджмента, содержащие лучший мировой опыт, актуальны и востребованы для упорядочивания различных сфер деятельности предприятия, обеспечивая их устойчивое непрерывное развитие. Ежегодное увеличение внедренных стандартов обусловливает актуальность темы их интеграции. Недостаточная проработанность теоретических и методических подходов к устойчивому развитию машиностроительных предприятий и систематизации процесса интеграции систем менеджмента обусловила направленность исследований Гращенковой Н.В., целью которых является теоретическое обоснование и разработка практических рекомендаций по формированию механизма устойчивого развития машиностроительных предприятий на основе интеграции систем менеджмента.

В процессе написания диссертационной работы автором получен ряд теоретических и методических положений, обладающих научной новизной. Сформулированное определение Натальей Гращенковой позволяет расширить теоретические и методические основы устойчивого развития машиностроительного предприятия, в котором основной акцент делается на определение роли и экономической значимости интеграции систем менеджмента как основы повышения эффективности системы управления и устойчивого развития машиностроительного предприятия. Сформированная Гращенковой Н.В. модель устойчивого развития машиностроительного

предприятия основанная на интеграции системе менеджмента,представляет значительный интерес, так как в ней определено позиционирование систем менеджмента, каждая из которых обеспечивает устойчивое развитие определенных видов деятельности предприятия, в производственной, экономической, экологической и социальной сферах и позволяющая достигать запланированный результат. Предложенная методика формирования интегрированной системы менеджмента в зависимости от стадий технологической специализации машиностроительного предприятия представляет значительный интерес и отличается от известной формализацией системного подхода к формированию и детализации ее структуры, позволяющая создать единый контур управления системами менеджмента, включая целеполагание, планирование, контроль, действия по улучшениям. Новым научным результатом является предложенная автором методика оценки устойчивого развития предприятия, позволяющая оценить влияние факторов на устойчивое развитие машиностроительного предприятия на основе корреляционно-регрессионного анализа. Усовершенствованный Гращенковой Н.В. механизм устойчивого развития машиностроительного предприятия на основе интеграции систем менеджмента, позволяет встроить интегрированную систему менеджмента в систему управления предприятием, непрерывно совершенствовать систему постановки целей и их корректировку, а также программ по их достижению. Элементы научной новизны содержатся в разработанном Гращенковой Н.В. методическом подходе к управлению устойчивым развитием машиностроительного предприятия на основе интеграции систем менеджмента, включающем структуру процессов определения последовательности внедрения стандартов на системы менеджмента, формирования, внедрения, функционирования и поддержания интегрированной системы менеджмента.

Диссертационная работа выполнена автором самостоятельно и характеризуется логической связностью и системным подходом к

выстраиванию процессов формирования интегрированной системы менеджмента в зависимости от стадий технологической специализации машиностроительного предприятия и совершенствования механизма его устойчивого развития, целостность и полнота которого позволяют судить о значительной проработанности темы исследования.

Гращенкова Н.В. – зрелый и самостоятельный исследователь, квалификация и выполненная диссертационная работа которого соответствует всем требованиям, предъявляемым при получении ученой степени кандидата экономических наук.

Таким образом, рассматриваемая диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор – Гращенкова Наталья Васильевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Научный руководитель
доктор экономических наук,
доцент, руководитель проекта
АО «Производственная система
«Росатом» (АО «ПСР»)

**Давыдова Надежда
Станиславовна**

«30» _января_____ 2022г.

Адрес: 115191, Россия, г. Москва,
Гамсоновский пер, д.5 стр.3
Телефон: (495) 640-73-64
e-mail: dav_ns@ps-rosatom.ru

Подпись Давыдовой Н.С. заверяю
Директор АО «ПСР»