

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.166.23,
созданного на базе Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования «Национальный
исследовательский Нижегородский государственный университет им.
Н.И. Лобачевского» Министерства науки и высшего образования
Российской Федерации, по диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «22» июня 2022 № 17

О присуждении **Павленковой Ирине Николаевне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук. Диссертация **«Проектирование организационно - экономического механизма и инструментария управления сбытом предприятия на основе концепции контроллинга»** по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (менеджмент) принята к защите 13 апреля 2022 года (протокол заседания № 10), диссертационным советом Д 212.166.23, созданным на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 603950, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, 23, приказ о создании диссертационного совета № 84/нк от 07.08.2018 г.

Соискатель Павленкова Ирина Николаевна, 1984 года рождения, в 2005 году Павленкова И.Н. окончила Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» по специальности «Финансы и кредит».

Павленкова Ирина Николаевна в период подготовки диссертации и по настоящее время работает в РАНХиГС Дзержинский филиал старшим преподавателем.

Научный руководитель – Трифонов Юрий Васильевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Информационные технологии и инструментальные методы в экономике» ФГАОУ ВО «Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского».

Диссертация обсуждалась на заседании кафедры «Информационные технологии и инструментальные методы в экономике» Института экономики и предпринимательства ФГАОУ ВО «Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского».

Официальные оппоненты:

Гусева Ирина Борисовна, доктор экономических наук, профессор Арзамасского политехнического института - филиал «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е.Алексеева».

Чувашлова Марина Владимировна, доктор экономических наук, профессор, декан факультета управления ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет».

Дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – ФГБОУ ВО «Московского государственного технического университета им. Н.Э.Баумана» – в своем положительном отзыве, составленном и подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики и организации производства Фалько Сергеем Григорьевичем и утвержденном проректором по науке и стратегическим коммуникациям, доктором экономических наук, профессором Дрогозовом Павлом Анатальевичем, указала, что диссертация по своей актуальности, новизне исследования, полученным теоретическим результатам и рекомендациям, обоснованности научных положений и выводов, а также практической значимости сформулированных заключений соответствует требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Павленкова Ирина Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (менеджмент)».

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 10 научных работах общим объемом 2,73 п. л. (в том числе авторских – 2,24 п. л.), из которых 5 работ в ведущих рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

Статьи в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ:

1. Павленкова И.Н. Некоторые проблемы развития предприятий химического комплекса // Экономика и предпринимательство. 2019. №9(110). С. 366-368. -0,14 п.л.

2. Павленкова И.Н. Совершенствование управления сбытом промышленного предприятия на основе использования инструментов контроллинга // Контроллинг. 2020 г. № 3 (77). С. 62-67. -0,27 п.л.

3. Павленкова И.Н., Трифонов Ю. В. Подход к разработке ценовой политики предприятия на основе инструментов контроллинга. //Контроллинг. 2021. № 2 (80). С. 76-79. -0,18 п.л./0,1 п.л

4. Павленкова И.Н., Трифонов Ю. В. Алгоритм оценки издержек сбытовой деятельности предприятия//Russian Economic Bulletin. 2021. №6. С. 132-136. -0,20 п.л./0,14 п.л

5. Павленкова И.Н. Методы прогнозирования сбыта продукции//Modern Economy Success. 2021. №6. С. 142-149. -0,32 п.л.

Публикации в других изданиях.

6.Павленкова И.Н. Некоторые вопросы совершенствования планирования на основе контроллинга// Контроллинг в экономике, организации производства и управлении: цифровизация экономики: материалы VIII международной научно-практической конференции по контроллингу. Москва, 13-14 декабря. 2019 г. С. 208-212. -0,23 п.л.

7. Павленкова И.Н. Прогнозирование объема продаж на основе инструментов контроллинга //Сборник научных трудов IX международной конференции по контроллингу, посвященной 190-летию МГТУ им. Н.Э. Баумана, «Контроллинг в экономике, организации производства и управлении: информационная и методическая поддержка менеджмента»: Москва, 18 декабря 2020 г. С. 197-201.-0,25.

8.Павленкова И.Н., Воронин П.М. Методика текущего прогнозирования сбыта продукции / Международная научно-практическая конференция: Состояние науки, образования и технологий в XXI веке. Москва, 30 июня 2021г. С. 103-114. -0,55 п.л./0,25

9.Павленкова И.Н. Требования к организации службы контроллинга сбыта / Мировые тенденции развития науки, образования, технологий. Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. Белгород, 11 июня 2021г. С. 73-80.-0,36 п.л.

10.Павленкова И.Н. Подход к оценке показателей сбыта продукции / Международной научно-практической конференции: Теоретические и практические аспекты развития современной науки: теория, методология, практика. Уфа, 15 июня 2021г. С 104-108.-0,23 п.л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы.

Отзыв на автореферат, подписанный Андроновой Инной Витальевной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой международных экономических отношений ФГБОУ ВО "Российский университет дружбы народов", содержит следующее замечание: «В автореферате на рисунке 3 не отражено взаимодействие контроллинга со службами предприятия, тогда как видимо все же подсистема контроллинга должна иметь функциональные связи и вписываться в структуру управления, как сбытом, так и предприятия в целом. Кроме того в автореферате встречаются грамматические и стилистические ошибки».

Отзыв на автореферат, подписанный Харламовой Татьяной Львовной, доктором экономических наук, профессором Высшей школы производственного менеджмента ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», содержит следующие замечания:

1.Из автореферата не совсем понятно: как взаимодействует подразделение контроллинга управления сбытом с другими функциональными подразделениями предприятия.

2.Рис. 2., где представлена концепция проектирования подсистемы контроллинга, выделены два блока: «Информационная база» и «Статистика». Означает ли это, по мнению соискателя, что статистика не составляет часть информационной базы предприятия?

3. На наш взгляд, не вполне корректно название рис. 3, («Технология контроллинга в системе управления сбытом»), т. к. речь идет о подсистеме контроллинга сбыта.

Отзыв на автореферат, подписанный Бадаловой Анной Георгиевной, доктором экономических наук, профессором Национальный исследовательский университет «Московский государственный технологический университет «Станкин», содержит следующее замечание: «Недостатком можно назвать то, что автор в автореферате не достаточно полно раскрыл основные положения концепции контроллинга, так из автореферата сложно определить: роль и место подсистемы контроллинга в организационной структуре управления сбытом; ответственность специалистов подразделения контроллинга за конечный результат; источники финансирования выполнения данных работ».

Отзыв на автореферат, подписанный Карминским Александром Марковичем, доктором экономических наук, доктором технических наук, профессор Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», содержит следующие замечания:

1. В автореферате отсутствует определение и описание, что понимает автор под термином «инструменты контроллинга»;

2. В автореферате желательно указать авторское определение термина «механизм».

Отзыв на автореферат, подписанный Гариной Екатериной Петровной кандидатом экономических наук, доцентом кафедры экономики предприятия ФГБОУ ВО «Нижегородского государственного педагогического университета имени Кузьмы Минина», содержит следующее замечание: «при характеристике предполагаемого инструментария управления сбытом предприятия системы показателей для оценки, как структурно и функционально взаимодействует подразделение контроллинга с административными и функциональными подразделениями предприятия».

Отзыв на автореферат, подписанный Губернаторовым Алексеем Михайловичем доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры бизнес-информатики и экономики ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени А.Г. и Н.Г. Столетовых», содержит следующее замечание: «из автореферата следует, что автор разработал основные требования к организации к службе контроллинга, однако не раскрыл структуру, функции, подчиненность, численность этой службы».

Отзыв на автореферат, подписанный Рамзаевым Владимиром Михайловичем доктором экономических наук, доцентом, первым проректором – проректором по науке и экономическому развитию

Самарского университета государственного управления «Международный институт рынка», содержит следующее замечание: «в автореферате говорится о подразделении контроллинга сбыта. Хотелось бы увидеть в автореферате более подробное описание данного института управления: подчиненность, численность, функционал».

Отзыв на автореферат, подписанный Танчук Романом Сергеевичем кандидатом экономических наук, доцентом, начальником отдела дополнительного профессионального образования Департамента образования, научно-технологической политики и рыбохозяйственного комплекса Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, содержит следующее замечание: «В разделе актуальность темы исследования автор ставит проблему совершенствования управления сбытом на предприятиях химического комплекса, хотя в автореферате разработана концепция, технология и модель прогнозирования без конкретизации отрасли».

Все отзывы на автореферат диссертации положительные. В них отмечается актуальность темы исследования, новизна научных результатов и их значимость для науки и практики. В отзывах, содержащих замечания, указывается, что последние не влияют в целом на положительную оценку работы, носят дискуссионный характер и не снижают ценности защищаемой диссертации.

Выбор официальных оппонентов обосновывается широкой известностью данных ученых своими достижениями в области менеджмента и контроллинга, их компетентностью, наличием научных трудов по направлению диссертационного исследования за последние пять лет, в том числе в рецензируемых научных изданиях, вошедших в перечень Высшей аттестационной комиссии, способностью определить научную и практическую ценность диссертации. Оппоненты ведут научную деятельность по профилю рассматриваемой специальности и выразили свое согласие выступить в качестве официальных оппонентов.

Выбор ведущей организации (с ее согласия) обоснован достижениями профессорско-преподавательского состава данного университета в области анализа проблем, связанных с формированием и реализацией менеджмента на промышленных предприятиях. Университет ведет активную образовательную и научную деятельность в области исследования обозначенных проблем. В состав университета входит профильная кафедра экономики и организации производства, специализирующаяся на различных вопросах развития промышленного производства; преподаватели данного подразделения являются высококвалифицированными специалистами в области экономики и управления народным хозяйством. В списке научных публикаций сотрудников кафедры имеется необходимое число работ по теме рассматриваемой диссертации в рецензируемых научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- развиты теоретические положения контроллинга, включающие методологию проектирования организационно – экономического механизма контроллинга в системе управления сбытом продукции, типовую технологию построения подсистемы контроллинга в системе управления сбытом предприятия, модель прогнозирования отгрузки продукции;

- разработаны основополагающие положения методологии проектирования механизма подсистемы контроллинга в системе управления сбытом, заключающиеся в формировании системного представления: об объекте исследования, предмете исследования, закономерностях, характеризующих объект исследования, принципах, которых необходимо придерживаться при проектировании и реализации подсистемы контроллинга, целях, которые стоят перед предприятием и сбытом, функциях, обеспечивающих реализацию и достижение целей, задачах, обеспечивающих реализацию функций контроллинга, и методах, позволяющих решать задачи контроллинга сбыта;

- разработана типовая технология построения подсистемы контроллинга в системе управления сбытом предприятия, обеспечивающая эффективную реализацию целей, функций и задач решения межфункциональных вопросов, возникающих в процессе планирования, учета, анализа и корректировки показателей в условиях высокой рыночной конкуренции на основе современных инструментов и информационных технологий;

- разработана модель прогнозирования отгрузки продукции на основе использования интегральной функции Лапласа, что позволяет согласовать и скорректировать планы производства, заключенные договора, финансово-экономические показатели предприятия и значительно повысить ритмичность отгрузки и снизить потери от нарушения договорных условий.

Теоретическая значимость исследования заключается в расширении научного знания в области совершенствования процессов управления сбытом предприятий химического комплекса на основе инструментов контроллинга, включая концепцию проектирования подсистемы контроллинга управления сбытом, типовую технологию построения подсистемы контроллинга в системе управления сбытом, модель прогнозирования и анализа отгрузки продукции на основе использования интегральной функции Лагранжа.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что типовая технология контроллинга в системе управления сбыта позволяет трансформировать теоретические результаты исследования при реализации контроллинга на конкретном предприятии, а модели могут быть реализованы автономно, что снижает уровень затрат на разработку, внедрение и позволяет развивать их в процессе эксплуатации.

Результаты исследования апробированы на ряде предприятий химического комплекса, что подтверждается актами о внедрении. Внедрение

контроллинга в условиях конкуренции позволит своевременно разрабатывать планы сбыта, анализировать текущее состояние для эффективной координации сбытовой деятельности с функциональными подразделениями и потребителями в процессе реализации продукции.

Результаты исследования используются в учебном процессе РАНХиГС Дзержинского филиала при чтении ряда курсов.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- *теоретические положения* диссертации базируются на работах российских и зарубежных ученых в области менеджмента и контроллинга;
- *идея диссертации базируется* на анализе существующей практики управления сбытом, в частности разделов, связанных с сущностью, целями и задачами контроллинга в системе управления сбытом;
- *использованы* результаты сравнительного анализа теоретико-методических положений диссертации с опубликованными ранее разработками российских и зарубежных учёных в области контроллинга;
- *установлена* сопоставимость авторских результатов и результатов, представленных в независимых источниках и работах российских и зарубежных учёных, что подтверждает достоверность результатов диссертационного исследования;
- *использованы* современные методики сборы и обработки исходной информации, основанной на верифицируемых данных государственной статистики, показателей работы предприятий Нижегородской области, положениях нормативно-правовых актов, прогнозно-аналитических материалах;
- *апробированы* основные теоретико-методические положения на ряде предприятий химического комплекса, а так же в рамках научных публикаций в изданиях, содержащихся в перечне ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК РФ.

Диссертация Павленковой Ирины Николаевны по своему содержанию соответствует паспорту специальностей ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (экономические науки) по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)»: п.10.11. «Процесс управления организацией, её отдельными подсистемами и функциями. Целеполагание и планирование в управлении организацией. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление знаниями. Риск-менеджмент. Управление производством. Современные производственные системы».

Личный вклад соискателя состоит в его непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертационной работы: формировании теоретико-методологической базы исследования, формулировании научной цели и задач диссертации, определении методов решения исследовательских задач, сборе, обработке и интерпретации аналитических и статистических данных, формулировании теоретических выводов, методических и практических рекомендаций, апробации результатов исследования, в том

числе в докладах на научно-практических конференциях и в научных публикациях.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: о дискуссионности устойчивости плановых характеристик сбытовых операций в системе контроллинга. Данное замечание не влияет на достигнутые научные результаты диссертации.

Соискатель Павленкова И.Н. согласилась с высказанными в ходе заседания замечаниями и привела собственную аргументацию ответов на эти вопросы.

Таким образом, диссертационный совет пришел к выводу, что в работе Павленковой И.Н. решена научная задача, имеющая важное социально – экономическое значение для промышленного предприятия, путем использования инструментов контроллинга для развития организационно-экономического механизма управления сбытом. На заседании 22 июня 2022 года диссертационный совет принял решение присудить Павленковой Ирине Николаевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 19 человек, из них докторов наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (менеджмент) – 7, участвовавших в заседании, из 23 человек, входящих в состав совета, дополнительно введенных на разовую защиту человек – нет, проголосовали: «за» – 17, «против» – 1, недействительных бюллетеней – 1.

Председатель
диссертационного совета Д 212.166.23

О.В. Трофимов

Ученый секретарь
диссертационного совета Д 212.166.23

Ю.А. Макушева

22 июня 2022 года

