

В диссертационный совет 24.2.340.10 на базе  
Национального исследовательского Нижегородского  
государственного университета им. Н.И. Лобачевского

## ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Ершовой Марии Игоревны на  
тему «Методы и методики анализа экономической эффективности  
деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(Экономика промышленности)

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Атомная энергетика – один из важнейших секторов экономики России, который представлен компаниями и дивизионами Российской государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (ГК «Росатом»). Все атомные блоки, сооружаемые в России, по итогам международных тендеров за рубежом, проектируются и строятся Инжиниринговыми компаниями, входящими в состав ГК «Росатом». Инжиниринговые компании оказывают полный спектр услуг по управлению проектами сооружения сложных инженерных объектов.

О значимости инжинирингового направления деятельности в мировой атомной отрасли свидетельствует тот факт, что объемы проводимых международных тендеров по сооружению АЭС достигают десятков млрд. долл. США. Основной вклад в объемы деятельности российского инжиниринга вносят компании атомной отрасли. Следует также отметить, что конкуренция в сфере атомного инжиниринга на мировом рынке существенно возрастает из-за появления новых крупных игроков, заключения стратегических альянсов между существующими компаниями данного сектора экономики, а также в связи с серьезными протекционистскими мероприятиями, осуществляемыми правительствами некоторых стран. Следовательно, удержать имеющуюся долю рынка, а тем

более увеличить ее, становится все более сложной задачей, выдвигающей атомный инжиниринг на ведущую роль.

Постоянно изменяющиеся условия международного рынка требуют непрерывного мониторинга ситуации на рынке атомной отрасли. Анализ эффективности деятельности инжиниринговых компаний на мировом рынке необходим для осуществления грамотного стратегического планирования отечественного инжинирингового дивизиона, от чего напрямую зависят сохранность и рост позиции России на мировом рынке атомной энергетики.

Проблема анализа эффективности деятельности экономических субъектов, в том числе Инжинирингового дивизиона ГК «Росатом», с целью осуществления грамотного стратегического управления является актуальной в научном и прикладном плане.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Научные положения и выводы диссертационного исследования базируются на изучении научных трудов отечественных и зарубежных ученых в области анализа эффективности деятельности компаний, в том числе компаний атомной отрасли. В своем исследовании автор опирается на нормативные акты государственного и отраслевого уровня, на методологические материалы периодических изданий, справочной литературы, отраслевых документов, информацию ресурсов сети Интернет. Выводы и рекомендации, полученные в ходе исследования, докладывались Ершовой М.И. на международных и российских научно-практических конференциях.

Результаты исследования могут использоваться в учебном процессе ВУЗов и при профессиональной переподготовке сотрудников компании, развитии программ повышения квалификации, при подготовке лекционных материалов и практических занятий в рамках учебных дисциплин «Экономические вопросы в атомной энергетике», «Экономическая оценка



эффективности принятия решений в энергетике», «Инжиниринг в атомной энергетике».

На основе анализа содержания диссертации и опубликованных работ соискателя можно сделать вывод об обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных автором диссертации.

### **3. Достоверность и новизна основных выводов и результатов исследования**

Содержание, научная обоснованность, а также апробация положений диссертации подтверждают достоверность и научную новизну полученных М.И. Ершовой результатов исследования. Научный и практический интерес составляют следующие положения научной новизны, выносимые на защиту.

Автором разработан метод, сочетающий в себе комбинации экономических показателей и принципов многокритериального анализа. Определены ситуации, в которых возникает необходимость применения данного метода. Рассмотрены возможные противоречия при анализе эффективности деятельности компаний, предложены решения.

Теоретический интерес представляет методика разработанная автором на основе предложенного метода, в рамках которой реализуется принцип сопоставимости и производится учет специфических особенностей инжиниринговых компаний атомной энергетики.

Теоретической значимостью и потенциальным прикладным значением обладают вторая разработанная методика на базе предложенного метода, в которой комплексно анализируется эффективность деятельности компаний и рассматривается совокупность особенностей компаний атомной энергетики, отражающиеся в показателях разных групп (социальных, экономических, инновационных).

Определенного внимания с теоретической и практической точек зрения заслуживает разработанный Ершовой М.И. метод, сочетающий в себе решение проблем многокритериальности и неопределённости внешней среды. На основе предложенного метода автором разработана методика,

которая кроме решения перечисленных проблем, учитывает особенности объектов энергетики и реализует принцип сопоставимости. Следовательно, методика позволяет осуществлять анализ эффективности деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики на практике, решает проблему ранжирования альтернатив в условиях неопределенности внешней среды.

#### **4. Общие замечания по диссертационной работе.**

Диссертационная работа М.И. Ершовой, как и любое научное исследование, не лишена недостатков, которые нуждаются в развитии, уточнении и дополнительной аргументации.

1. Вызывает сомнения целесообразность использования при оценке экономической эффективности различных объектов энергетики показателя нормированной стоимости электроэнергии (LCOE). Данный показатель имеет существенный недостаток, заключающийся в том, что при его расчете в знаменателе присутствует дисконтирование количества произведенной электроэнергии по годам расчетного периода, что само по себе является некорректным.

2. В научной новизне п.4 результатов диссертационного исследования (метод определения экономической эффективности деятельности инжиниринговых компаний на основе многокритериального подхода в условиях неопределенности внешней среды) не указаны факторы, характеризующие внешнюю среду и оказывающие влияние на деятельность компаний.

3. Недостаточно раскрыта сущность многокритериального подхода применительно к разработанному методу в п.4 научной новизны результатов диссертационного исследования.

4. Требуется дополнительных уточнений и указания наименований применяемых принципов и методов в разработанном методе п.1 научной новизны результатов диссертационного исследования (метод анализа



экономической эффективности деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики с использованием различных сочетаний принципов и показателей эффективности).

5. В работе имеет место ряд редакционных погрешностей (в таблице 1.2, отсутствуют единицы измерения, установленная мощность в разных таблицах обозначается по-разному, неоправданно большое внимание в работе уделено анализу состояния и деятельности зарубежных инжиниринговых компаний атомной энергетики на мировом рынке (стр. 17-36)).

### **Заключение**

Высказанные замечания и пожелания не снижают, в целом, положительной оценки выполненной и представленной к защите диссертации Марии Игоревны Ершовой. Диссертационное исследование является законченной научно-исследовательской работой, результаты которой содержат решение актуальной задачи анализа эффективности деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики с учетом их особенностей и специфики отрасли. Разработанный метод анализа эффективности деятельности компаний в условиях многокритериальности и неопределенности внешней среды вносит существенный вклад в научные исследования в области экономического анализа.

Прикладное значение результатов исследования М.И. Ершовой заключается в применении разработанных автором методик к решению практических задач анализа инжиниринговых компаний на мировом рынке атомной отрасли, а также анализа перспективных направлений деятельности инжиниринговых компаний.

Предложения и рекомендации диссертанта достаточно аргументированы и критически оценены в сравнении с традиционными подходами. Полученные автором результаты достоверны, выводы и

