

**«УТВЕРЖДАЮ»**



Первый проректор  
ФГАОУ ВО «Национальный  
исследовательский ядерный  
университет «МИФИ»  
доктор физико-математических  
наук, профессор  
О.В. Нагорнов  
«07» сентября 2023г.

## **ОТЗЫВ**

**ведущей организации – Федерального государственного  
учреждения высшего образования «Национальный исследовательский  
ядерный университет «МИФИ» (НИЯУ МИФИ) на диссертационную  
работу Ершовой Марии Игоревны на тему: «Методы и методики  
анализа экономической эффективности деятельности инжиниринговых  
компаний атомной энергетики», представленную на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности**

### **5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности)**

#### **Актуальность темы исследования**

В современных условиях экономической нестабильности, сильного влияния внешне- и внутривнутриполитических процессов, введенных в действие санкций, роста конкуренции на рынках, внедрения новых технологий получения, преобразования и использования энергии, инфляционных процессов при анализе эффективности деятельности Инжинирингового Дивизиона необходимо учитывать условия неопределенности внешней среды. В связи с этим оценка экономической эффективности инжиниринговых компаний атомной энергетики значительно усложняется.

В научном плане проблема совершенствования методов и методик анализа эффективности инжиниринговых компаний атомной энергетики в

условиях неопределенности является актуальной по причине необходимости учета большого количества показателей экономической эффективности при реализации анализа на практике, а также наличия специфики деятельности компаний атомной отрасли.

Диссертационная работа Ершовой М.И. направлена на разработку методов и методик, позволяющих комплексно решать проблемы неопределенности и многокритериальности анализа эффективности деятельности компаний.

Таким образом, важность решения указанной проблемы и недостаточная проработанность в научной литературе методологических, методических вопросов теоретического и практического исследования анализа эффективности деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики, подтверждает обоснованность выбора темы диссертационного исследования Ершовой М.И., актуальность его цели и задач.

### **Общая оценка диссертационной работы, обоснованность и достоверность ее основных положений, выводов и рекомендаций**

Структура диссертации сформирована в соответствии с необходимостью решения поставленных задач. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка литературы. Объем работы составляет 157 страниц.

**В первой главе** автор приводит обоснование необходимости анализа инжиниринговых компаний атомной энергетики. Анализируется экономическое состояние зарубежных и отечественных инжиниринговых компаний атомной энергетики на международном рынке. Автором определены дестабилизирующие внешние факторы динамичного развития и проблемы инжиниринговых компаний атомной энергетики.

**Во второй главе** осуществляется разработка методов анализа экономической эффективности деятельности компаний атомной энергетики.

Автором представлены три методики анализа эффективности инжиниринговых компаний атомной энергетики на основе многокритериального подхода и в условиях неопределенности внешней среды.

**В третьей главе** диссертант осуществляет апробацию разработанных методов и методик. Проводит анализ экономической эффективности направлений инжиниринга в области электрогенерации на основе многокритериального подхода в условиях неопределенности внешней среды. Анализирует экономическую эффективность АЭС, разработанных инжиниринговыми компаниями разных стран. Предлагает развитие методики SWOT-анализа применительно к инжиниринговым компаниям атомной энергетики с применением комплекса принципов оптимальности и принципов многокритериального анализа.

Разработанные в диссертационном исследовании методы и методики, научные результаты представляются обоснованными и достоверными, что подтверждается:

1. Проведением исследования мирового рынка в области инжиниринга атомной энергетики и определения состава компаний, действующего на международном рынке атомной отрасли. Проведением анализа экономического состояния лидирующих зарубежных инжиниринговых компаний атомной энергетики и отечественного инжинирингового дивизиона ГК «Росатом». Определением дестабилизирующих внешних факторов и проблем инжиниринговых компаний атомной энергетики.

2. Предложением применять метод анализа экономической эффективности деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики с использованием различных комбинаций принципов и показателей эффективности.

3. Разработкой методики определения экономической эффективности деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики с комплексным применением набора принципов многокритериального анализа.

Осуществлением апробации предложенной методики при определении эффективности крупнейших инжиниринговых компаний в области атомной энергетики на мировом рынке.

4. Разработкой методики анализа эффективности деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики по совокупности групп показателей (экономических, экологический, показателей безопасности, инфраструктурных и социальных показателей).

5. Предложением применять метод определения экономической эффективности деятельности инжиниринговых компаний на основе многокритериального подхода в условиях неопределенности внешней среды.

6. Разработкой методики анализа экономической эффективности деятельности инжиниринговых компаний в области энергетики в условиях неопределенности внешней среды по совокупности показателей. Проведением анализа экономической эффективности основных направлений инжиниринга в области электрогенерации с использованием набора показателей и с учетом неуправляемых факторов внешней среды, а также анализа экономической эффективности АЭС, разработанных инжиниринговыми компаниями разных стран.

#### **Значимость полученных автором результатов для науки и практики**

Результаты научной работы Ершовой М.И., их новизна и актуальность определяют научную ценность диссертационного исследования, в котором решена задача формирования методов и методик анализа экономической эффективности инжиниринговых компаний атомной отрасли. Полученные автором выводы развивают и дополняют существующие научные теории и исследования в области управления предприятиями на основе комплексного применения многокритериального подхода в условиях неопределенности внешней среды.

Практическая значимость научной работы состоит в том, что ее результаты доведены до уровня методов, методик, алгоритмов. Применение

результатов исследования актуально на разных уровнях управления, а именно руководством Госкорпорации «Росатом», руководством Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом», руководством инжиниринговых компаний Госкорпорации «Росатом» при стратегическом планировании развития, административными органами разных уровней, в том числе Министерством энергетики при определении энергетической стратегии развития, научно-исследовательскими организациями и федеральными научно-производственными центрами.

В целом представленная на экспертизу диссертация характеризуется сочетанием теоретических и прикладных положений, которое позволяет признать ее как самостоятельную научно-квалификационную работу, в которой все поставленные научные задачи.

#### **Дискуссионные положения и замечания к диссертационной работе**

1. В актуальности темы диссертации справедливо отмечается важность рассматриваемой проблемы анализа эффективности деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики». Однако при этом не достаточно определено, каким образом проблема решается в настоящее время в существующей научной литературе и в чем отличие предлагаемых подходов от существующих.

2. Исключительно важное значение имеет предложение автора диссертации применять метод определения экономической эффективности деятельности инжиниринговых компаний на основе многокритериального подхода в условиях неопределенности внешней среды, который является инновационным. При этом, главная особенность данного метода раскрыта недостаточно, неопределенности внешней среды можно обозначить как риски и применить результаты теории управления рисками.

3. В диссертационной работе предложен метод анализа экономической эффективности деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики с использованием различных сочетаний принципов и показателей эффективности. Здесь следовало бы пояснить сущность

указанных принципов и показателей, проиллюстрировать возможные сочетания принципов.

4. В третьей главе диссертант приводит важный раздел, посвященный апробации разработанных методов и методик. Осуществляется сравнительный анализ АЭС различных стран. При этом не указывается, каким образом производится отбор сравниваемых атомных электростанций, полнота рассмотрения и статистические параметры.

**Заключение о соответствии диссертационной работы критериям,  
установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Представленная диссертация является законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно-обоснованные экономические решения и разработки в области анализа эффективности деятельности компаний, связанных непосредственно с проектной деятельностью. Диссертационная работа Ершовой М.И. обладает актуальностью, научной новизной, теоретической, методологической и практической значимостью для экономики атомной отрасли, достоверными научными результатами и выводами. Автореферат и публикации автора полностью отражают содержание диссертационного исследования.

Диссертация на тему «Методы и методики анализа экономической эффективности деятельности инжиниринговых компаний атомной энергетики», полностью соответствует п.9 «Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации» от 24 сентября 2013 года № 842, а ее автор Ершова Мария Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Отзыв на диссертацию подготовлен доктором экономических наук, профессором А.И.Агеевым, Отзыв рассмотрен и одобрен на заседании

кафедры управления бизнес-проектами НИЯУ МИФИ 04 сентября 2023г.,  
протокол № 8.

Председатель Совета по аттестации научных  
и научно-педагогических кадров  
НИЯУ МИФИ

д.ф.-м.н., профессор

Н.А.Кудряшов

Декан факультета бизнес-информатики  
и управления комплексными  
системами, д.т.н., профессор

А.В.Путилов

Заведующий кафедрой управления  
бизнес-проектами (№ 72),  
д.э.н., профессор

А.И.Агеев