

В диссертационный совет 24.2.340.10,
созданный на базе ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский
Нижегородский государственный
университет им. Н. И. Лобачевского»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Шинкевича Алексея Ивановича, доктора экономических наук, профессора, на диссертацию Иванова Алексея Борисовича на тему: «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (5.2. Экономика).

Актуальность темы диссертационного исследования.

В настоящее время перед предприятиями оборонно-промышленного комплекса поставлена важная задача. Требуется не только своевременно выполнять контракты в рамках государственного оборонного заказа, но и проводить политику диверсификации с целью увеличения доли выпуска высокотехнологичной гражданской продукции. Данный подход обусловлен периодичностью развития государственного оборонного заказа. Ведь за наблюдаемым сейчас пиком загрузки предприятий неминуемо придет спад в спросе на военную продукцию. Для того, чтобы сохранить трудовые коллективы, научный, технический и технологический потенциал и производственные мощности, необходимо иметь гибкую организационно-производственную структуру, позволяющую оперативно переориентировать предприятия на разработку и выпуск высокотехнологичной продукции гражданского назначения. Поставленные цели диктуют необходимость формирования сбалансированной программы развития предприятия оборонно-промышленного комплекса и портфеля проектов как главного инструмента её реализации. Поэтому разработка и усовершенствование методов и механизмов управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации

деятельности представляет особый интерес с научной и практической точки зрения. Все это определило актуальность и выбор направления диссертационного исследования, проведенного соискателем Ивановым А. Б.

Содержание диссертационного исследования и наиболее значимые результаты.

Диссертационная работа Иванова А. Б. представляет собой завершенное научное исследование с логически обоснованной структурой. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

Во введении соискатель обосновывает актуальность темы, определяет цель и задачи исследования, формулирует объект и предмет исследования, объясняет теоретическую и практическую значимость полученных результатов (стр. 4–10).

В первой главе диссертации приводятся отличительные особенности управления проектами на предприятиях оборонно-промышленного комплекса (стр. 11–13), уточняется содержание жизненного цикла результата проектной деятельности и устанавливается его корреляция с жизненным циклом проекта (стр. 15–17), приводится анализ различных подходов к учёту рисков при формировании портфеля проектов (стр. 19–23) обобщаются различные подходы к формированию и управлению портфелем проектов на производственных предприятиях (стр. 25–29), анализируются различные организационные формы управления проектами (стр. 29–34), вводится понятие метод циклической проектной разработки (стр. 37–38), основанный на сочетании цикла Деминга и метода agile, уточняется механизм управления развитием предприятий ОПК в условиях диверсификации деятельности (стр. 47–48), вводится механизм управления формированием портфеля проектов в части проектов опережающего развития (стр. 49–50), приводится дополненный алгоритм реализации метода управления формированием портфеля проектов (стр. 51–52)

Во второй главе работы автор оценивает существующий инструментарий управления на основе комплексных многокритериальных показателей для оценки проектов (стр. 55–61), анализирует основные группы показателей, характеризующие проекты (стр. 63–77), обобщает существующие подходы к управлению портфелем проектов, в первую очередь подход Парето (стр. 77–92). Автором предлагается алгоритм реализации метода управления формированием портфеля проектов предприятия ОПК в условиях диверсификации (стр. 94–99). Автором разработаны метод управления перекрестным ресурсным самообеспечением диверсифицированного портфеля проектов на предприятии ОПК (стр. 99–109) и метод управления повышением стоимости предприятия ОПК как бизнес-единицы (стр. 109–114).

В третьей главе отражена апробация полученных диссертантом в ходе научного исследования основных результатов (стр. 116–129) на примере предприятия оборонно-промышленного комплекса.

В заключении изложены основные выводы исследования и предложения по развитию методов и механизмов управления портфелем проектов на предприятии ОПК (стр. 130–131).

С практической точки зрения предприятия ОПК получили инструментарий, который будет помогать им в текущей управленческой деятельности и помогать при принятии решений. Применение данных методов и механизмов позволит руководству предприятий принимать научно-обоснованные решения при планировании и реализации портфеля проектов.

Таким образом, значимость полученных в диссертационной работе теоретических и методологических результатов заключается в возможности их использования для повышения управленческой эффективности предприятий оборонно-промышленного комплекса при реализации их проектной деятельности.

Считаю, что к научным результатам, обладающим новизной, относятся следующие основополагающие элементы диссертационного исследования:

1. Механизм управления развитием предприятий оборонно-промышленного комплекса, отличающийся учетом проектной направленности, что позволяет принимать последовательные управленческие решения на основе существующих базовых параметров, поставленных целей и ресурсных возможностей предприятий ОПК.

2. Метод управления формированием сбалансированного портфеля проектов предприятий ОПК, отличающийся критериями сбалансированности в условиях ресурсных ограничений, позволяющий управлять формированием портфеля проектов в рамках существующей стратегии развития, целеполаганий и диверсификации деятельности.

3. Система управления формированием портфеля в части проектов опережающего развития, отличающаяся применением в основном проектов опережающего развития гражданского назначения с целью обеспечения коммерциализации проектного потенциала предприятия ОПК, позволяющей получить значительный экономический эффект в условиях диверсификации деятельности предприятиям.

4. Метод циклической проектной разработки для управления проектами гражданского назначения на предприятии ОПК, оказывающий влияние на принятие эффективных управленческих решений при реализации проектов гражданского назначения на предприятиях ОПК.

5. Методика управления ресурсным самообеспечением диверсифицированного портфеля проектов на предприятии ОПК, способствующая перекрытию потребности в оттоках ресурсов для реализации проектов диверсифицированного портфеля на предприятии ОПК за счет притоков ресурсов от реализации других проектов.

6. Механизм управления повышением стоимости предприятия ОПК как бизнес-единицы за счет максимальной капитализации проектов диверсифицированного портфеля, позволяющий увеличить капитализацию

предприятия за счет инвестиций в создание проектных активов с наибольшей суммарной стоимостью.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций.

Высокая обоснованность новых научных результатов, полученных соискателем, базируется на их аргументированности, обобщении значительного массива научной и методической литературы в процессе разработки авторских предложений в области управления портфелем проектов на предприятии оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности. Обоснованность предлагаемых автором решений повышает их многоаспектность, учет групп взаимодополняющих и взаимоисключающих факторов внешней и внутренней среды.

Диссертационное исследование было выполнено автором на основе использования общенаучных методов, изучения и анализа научных трудов отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых, методических и статистических материалов. В рамках диссертационного исследования использованы системный подход и широкий спектр методов, среди которых методы экономического и статистического анализа, сравнение и обобщение, синтез, эконометрическое моделирование и экспертные оценки. Поставленные в диссертационной работе цель и задачи отличаются новизной постановки, а разработанные предложения, выводы и рекомендации свидетельствуют о научной новизне их содержания.

Практическая значимость результатов исследования определяется его прикладным характером и заключается в возможности использования предложенных методов и механизмов по управлению портфелем проектов на предприятии оборонно-промышленного комплекса, что позволит принимать последовательные управленческие решения, на основе существующих базовых параметров, поставленных целей и ресурсных возможностей руководителями предприятий. Кроме того, результаты научного

исследования могут использоваться в рамках учебного процесса высших учебных заведений.

Основные научные результаты исследования прошли апробацию на предприятиях АО «ГЗАС им. А. С. Попова», АО «НПП «Салют» и АО «НПП «Полет», что подтверждается актами о внедрении соответствующих результатов.

Основные результаты и положения исследования были апробированы на международных, всероссийских научно-практических конференциях и представлены в 18 научных публикациях, 7 из которых опубликованы в изданиях, рецензируемых ВАК.

Замечания по диссертационной работе:

Однако, как любая научная работа, представленная диссертация не лишена определенных замечаний и дискуссионных моментов:

1. В главе 1 диссертационного исследования автор вводит понятие метода циклической проектной разработки (стр. 36–38), основанный на сочетании метода agile, характерного для ИТ сферы, и цикла PDCA (цикла Деминга), предлагаемый к использованию при реализации проектов по созданию продукции гражданского назначения. Может ли быть распространен предлагаемый подход к реализации не только гражданских, но и специальных или организационных проектов на промышленных предприятиях оборонно-промышленного комплекса?

2. На рисунке 1.10 (стр. 49) диссертационного исследования автор вводит механизм управления формированием портфеля проектов в части проектов опережающего развития предприятия. Также далее по тексту автор упоминает предлагаемые принципы, по которым должен функционировать данный механизм. В числе прочего обозначается принцип сбалансированности, в рамках которого необходимо обеспечить равный приоритет при реализации проектов гражданского и специального назначения. Насколько это возможно в рамках повседневной деятельности

предприятия, ориентированного на безусловное выполнение государственного оборонного заказа?

3. В разделе 2.3 (стр. 106–108) автором разработаны этапы метода управления перекрестным ресурсным самообеспечением портфеля проектов, где с целью выбора проектов для отсрочки реализации предлагается использовать только критерий NPV. Насколько оправдано использовать только один этот критерий, поскольку цель управления проектным комплексом предприятия может заключаться и по другим показателям, например, в максимизации доходности или сокращении срока окупаемости проекта.

4. На рис. 2.10 (стр. 110) представлены этапы метода управления повышением стоимости предприятия и при пояснении их содержания (стр. 110–114) автором исследуется лишь достижение цели, заключающейся в максимизации стоимости бизнеса предприятия, однако руководящие структуры предприятия могут рассматривать и иные цели управления предприятием, например, увеличение ежегодного потребления денежных средств, получаемых в качестве прибыли.

5. В разделе 3.2 (стр. 122–129) автором разработан план управления повышением стоимости предприятия ОПК на примере АО «ГЗАС им. А. С. Попова». Требует пояснения, как в представленном плане учитывается диверсификация портфеля проектов предприятия.

Несмотря на указанные недостатки, в целом они не снижают научной и практической ценности, а также значимости полученных выводов и результатов проведенного автором диссертационного исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Работа выполнена в соответствии с паспортом научной специальности 5.2.6. Менеджмент (5.2. Экономика) и соответствует направлению исследований 16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами.

Управление рисками (риск-менеджмент). Автореферат отражает содержание диссертационной работы в полном объеме.

Учитывая актуальность темы диссертационного исследования, научную новизну и практическую значимость полученных выводов, считаю, что диссертация является завершённой научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно-обоснованные решения в области методов и механизмов управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности, что отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а её автор Иванов Алексей Борисович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент:

заведующий кафедрой «Логистика и управление»
ФГБОУ ВО «Казанский национальный
исследовательский технологический университет»
доктор экономических наук,
профессор

Алексей Иванович Шинкевич

«11» апреля 2024 г.

Шифр специальности, по которой защищена докторская диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, 05.13.18 – Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» (ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

Почтовый адрес: 420015, г. Казань, ул. Карла Маркса, 68.

Телефон: +7 (843) 231-43-13, +7 927 240 16 53.

Адрес электронной почты: ShinkevichAI@corp.knrtu.ru

