

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Иванова Алексея Борисовича на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6.–Менеджмент

В современных условиях перед оборонно-промышленным комплексом (ОПК) стоят глобальные задачи, заключающиеся не только в исполнениикратно увеличившегося государственного оборонного заказа, но и в диверсификации деятельности для производства продукции гражданского назначения. Реализация государственного оборонного заказа предприятиями ОПК идет ускоренными темпами, портфель контрактов по выпуску продукции военного назначениякратно увеличен по сравнению с предыдущими периодами. Разработка продукции гражданского назначения позволит увеличить устойчивость предприятий в условиях уменьшения спроса со стороны государства

Важным элементом при решении задачи выпуска гражданской продукции на предприятии ОПК является формирование и управление портфелем проектов, содержащего проекты продукции гражданского и специального назначения.

Целью работы является формирование механизмов управления портфелем проектов предприятия ОПК. Для достижения цели сформулированы шесть задач и шесть пунктов научной новизны работы.

Как следует из автореферата, основная идея работы связана с оценкой и управлением капитализацией портфеля проектов, что, по мнению автора, приведет к его сбалансированности. Авторское понимание сбалансированности портфеля не приведено в автореферате, и требует, на наш взгляд, формализации.

На стр. 10 автореферата приведены три критерия сбалансированности, имеющие финансовую природу. Поскольку формирование портфелей проектов предприятий происходит не только по финансовым критериям, желательна большая, чем это продемонстрировано в автореферате, аргументация обоснованности указанных критериев, в т. ч. их полнота.

Интерес вызывает механизм формирования портфеля проектов опережающего развития, три принципа формирования которого приведены на стр. 12. Из автореферата не ясно, как оценивать соблюдение исполнения третьего

принципа, заключающегося в соблюдении синергетического эффекта от выбора конкретного портфеля проектов.

Вызывает интерес механизм перекрестного ресурсного самообеспечения. Возникают вопросы оценки уровней необходимой и достаточной самообеспеченности ресурсами предприятия для реализации выбранных проектов, и другие вопросы, связанные с этим, что не отражено в автореферате.

Указанные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не уменьшают значимости представленного научного исследования.

Из автореферата можно сделать вывод, что диссертационная работа на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», исходя из представленных в автореферате сведений, соответствует требованиям п.9-14 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Иванов А. Б., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Заведующий кафедрой управления инновациями ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», докт. экон. наук, к.т.н., профессор

 Ирек Закиевич Мустаев

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский университет науки и технологий» (ФГБОУ ВО «УУНиТ»)

Адрес: 450008, г. Уфа, ул. К. Маркса, д. 12

тел.: +7 (908) 350-22-65

e-mail: kaf_ui@ugatu.su

