

В диссертационный совет Д.24.2.340.10 на базе ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский Нижегородский
государственный университет им. Н. И. Лобачевского»

ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Иванова Алексея Борисовича на тему: «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - Менеджмент

Предприятия ОПК образуют специфический сектор экономики, предназначенный для удовлетворения оборонительных, в соответствии с военной доктриной, потребностей РФ. Проблема устойчивого функционирования предприятий в условиях рыночной экономики может быть решена только посредством диверсификации их деятельности, необходимости совершенствования механизмов управления проектами выпуска гражданской продукции и продукции военного назначения, что доказывает актуальность диссертационного.

Цель диссертационного исследования соответствует проблемам выполненного и представленного в автореферате обзора изученности исследуемой проблемы.

Содержание информации, представленной в автореферате, полностью соответствует поставленной цели и задачам исследования и отражает научную новизну и практическую значимость результатов исследования Иванова Алексея Борисовича, таких как:

-механизм управления развитием предприятий ОПК в условиях диверсификации деятельности, в том числе в части проектов опережающего развития;

-методы управления формированием сбалансированного портфеля проектов предприятий ОПК, циклической проектной разработки для управления проектами гражданского назначения, перекрестного ресурсного самообеспечения диверсифицированного портфеля проектов и управления повышением стоимости предприятия ОПК как бизнес-единицы за счет максимальной капитализации проектов диверсифицированного портфеля.

Практическая значимость результатов и рекомендаций диссертационного исследования подтверждена доказательством их реального использования на предприятиях ОПК, что свидетельствует о глубине проведенного исследования и его объективности.

Реализуемые в диссертации задачи, а так же научная новизна работы отвечает паспорту заявленной специальности: 5.2.6 – Менеджмент.

Не смотря на высокую оценку выполненного диссертационного исследования, некоторые положения, содержащиеся в автореферате, по мнению рецензента, требуют уточнения. В частности, автор рассматривает проекты, направленные на выпуск специальной (военной) и гражданской продукции, не затрагивая выпуск продукции двойного назначения. В тоже

время разрабатываемые проекты по выпуску специальной продукции легче адаптировать к выпуску высокотехнологичной продукции двойного назначения в условиях диверсификации, нежели к продукции гражданского назначения. Излагая информацию о перекрестном ресурсном самообеспечении, целесообразно ввести уточнение по отношению к финансовым ресурсам. Кроме того, вопросы перекрестного ресурсного самообеспечении на предприятиях ОПК могут рассматриваться только в отношении гражданской продукции, так как бюджетное финансирование проектов по выпуску военной продукции строго контролируется на предмет их целевого использования по конкретному ГОЗ. В условиях проведения специальной военной операции или других, связанных с необходимостью увеличения военной мощи РФ, проекты выпуска гражданской продукции на предприятиях ОПК, могут быть вообще не реализованы в связи с приоритетностью выпуска военной продукции. На данный фактор, рецензент предлагает обратить внимание при защите диссертационного исследования.

Замечания рецензента по качеству информации, представленной в автореферате, не снижают общей теоретической ценности выполненного диссертационного исследования. Информация, представленная в автореферате, позволяет сделать вывод, что Иванов А.Б. обладает собственным взглядом, как на саму исследуемую проблему, так и на способы ее решения.

Диссертация на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности» отвечает критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней.

По мнению рецензента, Иванов Алексей Борисович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Кандидат экономических наук, доцент,
доцент 75 кафедры ВУНЦ ВВС
«ВВА им. профессора Н.Е. Жуковского и
Ю.А. Гагарина» (г. Воронеж)

Чернышева Галина
Николаевна

Научная специальность лица, составившего отзыв: 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством»

Почтовый адрес: 394064, г. Воронеж, ул. Старых Большевиков, 54 «А».

Телефон: +7950 77 832 88 Электронная почта: sgs206@mail.ru

Автор отзыва согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку

Подпись Чернышевой Г.Н. заверяю
Старший помощник начальника строевого отдела ВУНЦ ВВС «ВВА им.
профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина (г. Воронеж)

майор

«*Ф*» *МФ* 2024 г.



Фокин Ю.В.