

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Иванова Алексея Борисовича на тему  
«Методы и механизмы управления портфелем проектов  
предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях  
диверсификации деятельности», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. – Менеджмент**

В настоящее время перед отечественной промышленностью вообще и предприятиями оборонно-промышленного комплекса (ОПК), в частности, стоит серьёзный вызов. В связи с вводимыми международными санкциями перед производителями открывается реальная возможность занять освобождающиеся рыночные ниши, проводя политику импортозамещения. Финансирование государственного оборонного заказа идет ускоренными темпами, портфель контрактов по выпуску продукции военного назначения кратно увеличен по сравнению с предыдущими периодами. Кроме того, по-прежнему остаётся актуальной задача диверсификации, т.е. доведения доли высокотехнологичной продукции гражданского назначения в объёме выручки предприятий ОПК не менее, чем до 50%. Данная стратегия позволит производственным предприятиям сохранить трудовые коллективы, обеспечить предприятие стабильной загрузкой в периоды спада заказов со стороны государства. В таких условиях задача формирования и управления портфелем проектов предприятий ОПК является актуальной.

В диссертационном исследовании предложен комплексный подход к решению задачи по разработке методов и механизмов управления портфелем проектов на предприятиях ОПК в условиях диверсификации деятельности. Это позволит менеджерам предприятий, руководителям проектов принимать взвешенные решения о сбалансированности портфеля и целесообразности реализации различных проектов в условиях диверсификации при сочетании одновременного выполнения задач государственного оборонного заказа и гражданской тематики.

В работе проведено исследование и выполнен анализ современных теоретических положений и проблем управления портфелем проектов, предложены соответствующие авторские методы и механизмы. В числе прочего

был предложен метод управления формированием портфеля проектов предприятия ОПК с определением критериев его сбалансированности (по показателям выручки и EBIT, соотношению проектов в портфеле по степени новизны, типу инноваций) в условиях ресурсных ограничений.

В качестве замечания по данной работе можно отметить целесообразность установления количественных значений в приведенных пункте б) классификациях проектов, отбираемых в портфель (страница 10).

Указанное замечание не влияет на общую положительную оценку работы и не уменьшает значимости представленного научного исследования.

В целом, можно сделать вывод, что диссертационная работа на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», исходя из представленных в автореферате сведений, соответствует требованиям п.9-14 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Иванов А. Б., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Профессор кафедры  
«Экономика и менеджмент»  
ФГБОУ ВО «Ульяновский  
государственный технический университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Владимир Николаевич Лазарев

17.04.2024

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный технический университет» (УлГТУ)  
Адрес: 432027, г. Ульяновск, ул. Северный Венец, д. 32, корпус 2.  
Телефон: (8422)77-86-51, (905)184-51-11  
E-mail: v.lazarev@ulstu.ru

Личную подпись Лазарев В.Н.  
Начальник управления кадрового обеспечения  
Матвей Макарова

