

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Иванова Алексея Борисовича на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент**

В настоящее время экономика России характеризуется масштабной трансформацией процессов осуществления хозяйственной деятельности предприятий всех отраслей, при которой особое значение приобретает способность работать в новых обстоятельствах, своевременно перстраивать логистические цепочки, снижать зависимость от импортных комплектующих, реагировать на меняющиеся потребности рынка и занимать освобождающиеся ниши.

Складывающиеся условия предъявляют высокие требования к предприятиям оборонно-промышленного комплекса, целью которых, наряду с безусловным выполнением государственного оборонного заказа и разработкой вооружений с улучшенными технико-тактическими характеристиками, является реализация политики диверсификации, выраженной через увеличение выпуска высокотехнологичной продукции гражданского назначения, обеспечивающее необходимую загрузку вне зависимости от наличия государственной программы вооружений.

Очевидно, что для достижения данной цели необходимо осуществить комплексный подход к разработке стратегии развития предприятия данной отрасли и обеспечить формирование сбалансированного портфеля проектов, имеющих высокий инновационный и инвестиционный потенциал, что невозможно осуществить без соответствующих методов и механизмов, в связи с чем тема диссертационного исследования Иванова А.Б. характеризуется несомненной актуальностью.

В диссертации предложен комплексный подход к решению задачи по разработке методов и механизмов управления портфелем проектов на предприятии ОПК в условиях диверсификации деятельности, что отразилось в достижении следующих научных результатов, а именно:

- уточнен механизм управления развитием предприятий ОПК в условиях диверсификации деятельности, позволяющее учитывать их проектную направленность и повышать эффективность управленческих решений (стр. 8-10 автореферата);
- предложен метод управления формированием сбалансированного портфеля проектов предприятий ОПК, позволяющего управлять формированием портфеля проектов в рамках существующей стратегии развития, целеполагания и диверсификации деятельности (стр. 10-12 автореферата);
- разработан механизм управления формированием портфеля в части проектов опережающего развития, ориентированных на получение значительного

- экономического эффекта в условиях диверсификации деятельности (стр. 12-14 автореферата);
- представлен метод циклической проектной разработки для управления проектами гражданского назначения на предприятии ОПК, применение которого будет способствовать своевременности управленческих решений при реализации проектов гражданского назначения на предприятиях ОПК (стр. 14-15 автореферата);
- разработан метод управления перекрестным ресурсным самообеспечением диверсифицированного портфеля проектов на предприятии ОПК, реализация которого позволит обеспечить соответствующими ресурсами проекты диверсифицированного портфеля на предприятии ОПК (стр. 15-19 автореферата);
- предложен метод управления повышением стоимости предприятия ОПК как бизнес-единицы за счет максимальной капитализации проектов диверсифицированного портфеля (стр. 20-22 автореферата).

Таким образом, предложенные в диссертации методы и механизмы позволяют существенно упростить принятие управленческих решений и обеспечить их эффективность при осуществлении отбора проектов, определении приоритетов в порядке их реализации, что будет способствовать достижению ключевых целевых показателей как отдельных проектов, так и портфеля в целом.

При этом особенно хотелось бы отметить предложенный в работе механизм управления формированием портфеля в части проектов опережающего развития, учитывающий как коммерческую составляющую, так и воспроизведение проектного потенциала, что позволяет не только учитывать специфику предприятий ОПК, так и обеспечивает получение необходимого экономического эффекта.

Вместе с тем, по автореферату работы возникли некоторые вопросы, а именно:

1. На стр. 14 автореферата, при представлении метода циклической проектной разработки для управления проектами гражданского назначения на предприятии ОПК, автор указывает на применение сочетания цикла Деминга и метода Agile в рамках их жизненного цикла и отсылает к рисунку 4 «Контрольные этапы при управлении реализацией проектов». Хотелось бы получить комментарий автора, на каких из представленных этапах находит применение метод Agile и что является результатом этого.

2. На рис. 5 (стр.16 автореферата) при реализации этапов 2-4 метода управления перекрестным ресурсным самообеспечением портфеля проектов на предприятии ОПК автором предлагается сначала сдвигать начало реализации проектов в начало запуска реализации портфеля, а затем проводить отсрочку реализации проектов на следующие годы. Следует пояснить, почему нельзя осуществить выбор момента запуска каждого проекта в один этап?

При этом, указанные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не уменьшают значимости представленного исследования.

Автореферат диссертации логически структурирован, в необходимой мере содержит иллюстрационный материал.

Согласно автореферату, по направлению выполненного диссертационного исследования было опубликовано 18 научных работ общим объемом 9,6 печатных листов, в т.ч. 7 статей в периодических изданиях из перечня ВАК. Основные результаты исследования получились необходимую апробацию.

Диссертационная работа соответствует паспорту научной специальности 5.2.6. «Менеджмент», п.16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы,

модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)»

В целом, можно сделать вывод, что диссертационная работа на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», исходя из представленных в автореферате сведений, соответствует требованиям п.9-14 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Иванов Алексей Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Профессор кафедры «Отраслевое управление и экономическая безопасность» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»  
доктор экономических наук, доцент,

 Оксана Николаевна Киселева

«15» апреля 2024 г.

*Подпись Киселевой Оксаны Николаевны заверяю:*

Ученый секретарь Ученого совета  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Саратовский государственный  
технический университет имени  
Гагарина Ю.А.»



 Анжелика Владимировна Потапова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» (СГТУ имени  
Гагарина Ю.А.), Социально-экономический институт, кафедра «Отраслевое управление и  
экономическая безопасность»,  
410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77  
Телефон: +7 (8452) 99-88-11;  
E-mail: [oksana@briik.ru](mailto:oksana@briik.ru)