

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Иванова Алексея Борисовича на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент**

В настоящее время экономика Российской Федерации сталкивается с новыми вызовами. Особенно это касается отрасли оборонно-промышленного комплекса (ОПК). Предприятия ОПК поставлены перед серьезным вызовом, в рамках которого требуется не только безусловное исполнениекратно возросшего государственного оборонного заказа, но и проведение политики диверсификации с целью увеличения выпуска продукции гражданского назначения. Основным инструментом для реализации поставленной задачи является сбалансированный портфель проектов, как основного драйвер для выпуска новых продуктов, услуг в части продукции военного и гражданского назначения.

Основным направлением деятельности предприятий ОПК по-прежнему остается выпуск качественной продукции, применяемой в области военной техники, однако наличие в портфеле проектов по разработке продукции гражданского назначения позволит не только обеспечить предприятие заказами в условиях уменьшения спроса со стороны государства, но и обеспечить предприятие свободным денежным потоком.

В диссертационном исследовании предложен ряд методов и механизмов, позволяющих управленческому персоналу не только предприятий, но и более крупных структур (холдингов, группы компаний) принимать обоснованные взвешенные своевременные решения о целесообразности реализации того или иного проекта в составе портфеля, а также проводить оценку его эффективности.

Автор представил законченную работу, в которой осуществлена разработка и апробация научно-обоснованных методических рекомендаций и предложений по совершенствованию методов и механизмов по управлению портфелем проектов на предприятии оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности. Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендации подтверждается публикациями соискателя на научно-практических конференциях.

В качестве замечания по данной работе можно отметить следующее. На рисунке 3 (стр. 13) представлен механизм управления формированием портфеля проектов в части проектов опережающего развития, на котором представлен процесс обеспечения наполнения блока проектов опережающего развития. Одним из этапов этого процесса является определение источников наполнения проектами. Представляется целесообразным уточнить какие именно источники наполнения проектами могут быть использованы.

Указанное замечание не влияет на общую положительную оценку работы и не уменьшает значимости представленного научного исследования.

В целом, можно сделать вывод, что диссертационная работа на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», исходя из представленных в автореферате сведений, соответствует требованиям п.9-14 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Иванов А. Б., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Директор по развитию

ООО «Валиант»,

кандидат экономических наук



Андрей Сергеевич Панькин

16.04.2024

Общество с ограниченной ответственностью «Валиант»

Адрес: 603074, Россия, г. Нижний Новгород, ул. Маршала Воронова, 1а

Телефон: (905)192-50-44

E-mail: pankin.a@mail.ru