

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Иванова Алексея Борисовича на
тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов
предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях
диверсификации деятельности», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. – Менеджмент**

В настоящее время экономика Российской Федерации сталкивается с новыми вызовами. Особенно это касается отрасли оборонно-промышленного комплекса (далее – ОПК). Предприятия ОПК поставлены перед серьезным вызовом, в рамках которого требуется не только безусловное исполнение государственного оборонного заказа, но и проведение политики диверсификации с целью увеличения выпуска продукции гражданского назначения. Решение этих задач невозможно в отрыве одной от другой, требуется комплексный подход, который, в свою очередь, требует применения новых инструментов управления проектами на предприятиях ОПК.

Вопросы диверсификации крайне важны, поскольку производство гражданской продукции может сгладить перепады в промежутки времени между пиками государственного оборонного заказа, кроме того это позволит сохранить трудовые коллективы, научный, технический и технологический потенциал и производственные мощности. Ключевым инструментом реализации данной задачи является сбалансированный портфель проектов, новые методы и механизмы управления им.

В диссертационном исследовании предложен комплексный подход к решению данной задачи на предприятии ОПК в условиях диверсификации деятельности, позволяющий осуществлять внедрить новый инструментарий для принятия своевременных управленческих решений в процессе осуществления проектной деятельности.

В работе проведено исследование и выполнен анализ современных теоретических положений и проблем управления портфелем проектов, предложены уточненный механизм управления развитием предприятий ОПК и механизм формирования портфеля проектов в части проектов опережающего развития, методы управления формированием портфеля проектов с определением критериев его сбалансированности, циклической проектной разработки, управления перекрестным ресурсным самообеспечением, управления повышением стоимости предприятия.

На стр. 16 автореферата, при рассмотрении метода управления перекрестным ресурсным самообеспечением портфеля проектов на предприятии ОПК говорится, что в большинстве случаев итоговый свободный денежный поток FCF портфеля проектов, расчет которого представлен в формуле (1), в начале срока запуска портфеля будет отрицательным. Всегда ли это будет при практической реализации метода?

Указанное замечание не влияет на общую положительную оценку работы и не уменьшает значимости представленного научного исследования.

В целом, можно сделать вывод, что диссертационная работа на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», исходя из представленных в автореферате сведений, соответствует требованиям п.9-14 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Иванов А. Б., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Заведующий кафедрой экономики инноваций
института экономики и управления
ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский
университет имени академика С.П. Королева»,
доктор экономических наук,
профессор



Николай Михайлович Тюкавкин

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (Самарский университет)
Адрес: 443086, г. Самара, ул. Московское шоссе, д. 34.

Телефон: +7 (846) 334-54-52

E-mail: tnm-samara@mail.ru



Подпись <u>Тюкавкина Н.М.</u> удостоверяю.
Начальник отдела сопровождения деятельности
ученых советов Самарского университета
<u>Бояркина</u> Бояркина У.В.
« 26 » апреля 20 24 г.