

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Иванова Алексея Борисовича
на тему: «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия
оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации
деятельности», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности
«5.2.6. Менеджмент»**

В настоящее время перед предприятиями оборонно-промышленного комплекса (ОПК) поставлена амбициозная задача. Требуется не только своевременно выполнять контракты в рамках государственного оборонного заказа, но и проводить политику диверсификации с целью увеличения доли выпуска высокотехнологичной гражданской продукции. Данный подход обусловлен периодичностью развития государственного оборонного заказа. Ведь за наблюдаемым сейчас пиком загрузки предприятий неминуемо придет спад в спросе на военную продукцию. Для того, чтобы сохранить трудовые коллективы, научный, технический и технологический потенциал и производственные мощности, необходимо иметь гибкую организационно-производственную структуру, позволяющую оперативно переориентировать предприятия на разработку и выпуск высокотехнологичной продукции гражданского назначения. Для решения данной задачи необходимо реализовывать стратегию развития предприятия ОПК, содержащую портфель различных проектов.

Управление портфелем проектов в условиях диверсификации деятельности предприятия является важной проблемой. Для стабильного всестороннего развития предприятия он должен включать в себя и НИОКР по профильному направлению деятельности предприятия, и проекты по разработке продукции гражданского назначения, и проекты реконструкции и техперевооружения, цифровизации, организационные проекты и многие другие. Соответственно у руководства предприятий возникает задача формирования механизмов и методов для эффективного управления портфелем, в т. ч. в части отбора проектов, расстановки приоритетов в порядке их реализации, обеспечении выполнения отдельных проектов, достижения ключевых целевых показателей проектов и в целом по портфелю.

В диссертационном исследовании предложен комплексный подход к решению задачи по разработке методов и механизмов управления портфелем проектов на предприятии ОПК в условиях диверсификации деятельности, позволяющий внедрить новый авторский инструментарий для принятия своевременных управленческих решений в процессе осуществления проектной деятельности.

В работе проведено исследование и выполнен анализ современных теоретических положений и проблем управления портфелем проектов, предложены уточненный механизм управления развитием предприятий ОПК и механизм формирования портфеля проектов в части проектов опережающего развития, методы управления формированием портфеля проектов с определением критериев его сбалансированности, циклической проектной разработки, управления перекрестным ресурсным самообеспечением, управления повышением стоимости предприятия.

Разработанные в диссертации методы и механизмы позволяют существенно упростить принятие управленческих решений в части отбора проектов, расстановки приоритетов в порядке их реализации, обеспечении выполнения отдельных проектов, достижении ключевых целевых показателей проектов и в целом по портфелю.

На рисунке 2 (стр. 11) представлен алгоритм реализации метода управления формированием портфеля проектов предприятия ОПК в условиях диверсификации. В данном алгоритме в случае отрицательного результата при оценке инвестиционной целесообразности (этап 6.3) проект возвращается в «воронку накопления проектов». Зачем при отсутствии инвестиционной целесообразности возвращать проект в «воронку накопления проектов»? При каких условиях выполнение этого проекта все-таки будет возможно?

Указанное замечание не влияет на общую положительную оценку работы и не уменьшает значимости представленного научного исследования.

В целом можно сделать вывод, что диссертационная работа на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», исходя из представленных в автореферате сведений, соответствует требованиям п.9-14 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Иванов А.Б., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Заместитель генерального директора
ЗАО «Институт ресурсосбережения» И.э.н.
23.04.2024



А.В. Богатырев

Богатырев Анатолий Владимирович
кандидат экономических наук, специальность – 08.00.05
Закрытое акционерное общество «Институт ресурсосбережения»,
603002, РФ, г. Нижний Новгород, ул. Канавинская, 3а
тел./факс (831) 246-39-83, почта RS23@yandex.ru