

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Иванова Алексея Борисовича на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент**

Новые вызовы, возникающие в настоящий момент перед экономикой Российской Федерации, требуют применения нестандартных управленческих решений. Особенно это касается предприятий оборонно-промышленного комплекса. Особенность их положения заключается в необходимости решения двух, зачастую, прямо противоположных задач: безусловное исполнение государственного оборонного заказа и диверсификация в области высокотехнологичной гражданской продукции. Вопросы диверсификации крайне важны, поскольку производство гражданской продукции может сгладить перепады в промежутки времени между пиками государственного оборонного заказа, кроме того это позволит сохранить трудовые коллективы, научный, технический и технологический потенциал и производственные мощности. Ключевым инструментом реализации данной задачи является сбалансированный портфель проектов, новые методы и механизмы управления этим портфелем.

В диссертационной работе предложен комплексный подход к решению задачи по формированию портфеля проектов на предприятии ОПК в условиях диверсификации деятельности, позволяющий осуществлять внедрить новый инструментарий для принятия своевременных управленческих решений в процессе осуществления проектной деятельности.

В работе проведено исследование и выполнен анализ современных теоретических положений и проблем управления портфелем проектов, предложены уточненный механизм управления развитием предприятий ОПК и механизм формирования портфеля проектов в части проектов опережающего развития, методы управления формированием портфеля проектов с определением критериев его сбалансированности, циклической проектной разработки, управления перекрестным ресурсным самообеспечением, управления повышением стоимости предприятия.

На с. 20 автореферата в предложенном автором методе управления повышением стоимости предприятия ОПК как бизнес – единицы в качестве инвестируемого базового платежа в портфеле проектов предлагается брать операционную прибыль ЕВИТ. Однако инвестировать можно не только ее. Какие еще средства можно тогда инвестировать и использовать в качестве базового платежа?

Указанное замечание не снижает научную и практическую значимость работы.

В целом, можно сделать вывод, что диссертационная работа на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», исходя из представленных в автореферате сведений, соответствует требованиям п.9-14 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Иванов А. Б., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Заведующий кафедрой менеджмента  
Института экономики и управления  
ФГАОУ ВО «КФУ имени В.И. Вернадского»,  
доктор экономических наук,  
профессор \_\_\_\_\_

 Валентина Марьяновна Ячmeneва



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского» (ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»)

Адрес: 295007, Республика Крым, г. Симферополь, просп. Академика Вернадского, д. 4.

Телефон: +7 (978) 724-99-92

E-mail: vlevmen@yandex.ru