

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Иванова Алексея Борисовича «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Российские предприятия оборонно-промышленного комплекса (ОПК) сталкиваются в современных условиях с серьезным вызовом. Изменение военно-политической ситуации увеличило загрузку предприятий. В связи с этим, проводятся работы по реконструкции и техническому перевооружению предприятий ОПК, строятся новые цеха и целые заводы. Декларируемая ранее – в 2015-2020 годах – руководством страны задача по диверсификации деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса с целью доведения к 2030 году доли высокотехнологичной продукции гражданского назначения до 50% в общем объеме продаж в этих новых условиях уходит на второй план.

С другой стороны, следует понимать, что ситуация с повышенным спросом на продукцию военного и специального назначения со стороны государства рано или поздно закончится, наступит спад в объемах такого рода заказов. И предприятия ОПК должны быть к этому готовы, трудовые коллективы, научный, технический и технологический потенциал и увеличившиеся производственные мощности должны быть загружены востребованной продукцией. Для этого необходимо уже сейчас реализовывать проекты гражданского назначения, результатом которых будет вывод на рынок новых инновационных продуктов, на которые можно будет оперативно переключить основные производственные мощности.

Таким образом, тема диссертационного исследования является актуальной. Полученные в диссертационной работе научные результаты могут быть использованы как директорами, так и руководителями оперативного уровня предприятий ОПК. Успешное управление портфелем проектов, грамотное целеполагание, контроль реализации и оценка эффективности являются необходимыми условиями для достижения результатов диверсификации деятельности и обеспечения загрузки предприятий в разных циклах развития государственного оборонного заказа.

На основе автореферата можно сделать вывод, что автор диссертационного исследования получил совокупность новых и оригинальных результатов. В то же время, в качестве замечания следует отметить, что в представленном на рисунке 2 алгоритме реализации метода управления формированием портфеля проектов предприятия ОПК в условиях диверсификации не указано – какие именно критерии используются на 5-м этапе. Это затрудняет понимание этого рисунка. В то же время, указанное замечание не сказывается существенным образом на общей положительной оценке работы.

В целом, на основе автореферата можно сделать вывод, что диссертационная работа «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности» соответствует критериям, которые установлены Положением о присуждении ученых степеней для кандидатских диссертаций. В этой связи, Иванов Алексей Борисович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А; телефон (812) 310-47-60), доктор экономических наук, профессор

Владимир Александрович Плотников

Подпись руки заверяю
Начальник отдела кадров по работе
с персоналом управления кадров

« 22 » апреля

