

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Иванова Алексея Борисовича на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент

В современных условиях перед оборонно-промышленным комплексом (ОПК) стоят глобальные задачи, заключающиеся не только в исполнениикратно увеличившегося государственного оборонного заказа, но и в осуществлении стратегии диверсификации деятельности. Основным инструментом реализации данных задач является формирование и управление портфелем проектов предприятия ОПК, содержащего как проекты гражданского назначения, так и проекты по созданию новых перспективных образцов специальной техники.

В диссертационном исследовании предложен комплексный подход к решению задачи по разработке методов и механизмов управления портфелем проектов на предприятии ОПК в условиях диверсификации деятельности, позволяющий осуществлять внедрить новый инструментарий для принятия своевременных управленческих решений в процессе осуществления проектной деятельности.

В работе проведено исследование и выполнен анализ современных теоретических положений и проблем управления портфелем проектов, предложено авторское определение метода циклической проектной разработки для проектов гражданского назначения в составе портфеля проектов.

Предложенные в диссертации методы и механизмы позволяют существенно упростить принятие управленческих решений в части отбора проектов, расстановки приоритетов в порядке их реализации, обеспечении выполнения отдельных проектов, достижении ключевых целевых показателей проектов и в целом по портфелю.

В качестве замечания по данной работе следует отметить следующее: на стр. 15 предложено использовать матричную схему проектного управления при реализации метода циклической проектной разработки, но не указано можно ли использовать другие управленческие структуры для реализации данного метода.

Указанное замечание не влияет на общую положительную оценку работы и не уменьшает значимости представленного научного исследования.

В целом, можно сделать вывод, что диссертационная работа на тему «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности», исходя из представленных в автореферате сведений, соответствует требованиям п.9-14 Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Иванов Алексей Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Профессор кафедры теории менеджмента
и бизнес-технологий
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»,
доктор экономических наук, доцент

Наталья Михайловна Фоменко

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»
(ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»)
Адрес: 109992, г. Москва, Стремянный пер., 28с2,(корп. 2, ауд. 341)
Телефон: +7-495-800-12-00 (доб. 1909)
E-mail: Fomenko.NM@rea.ru

