

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.340.10,

созданного на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, по диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «22» мая 2024 № 11

О присуждении **Иванову Алексею Борисовичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация **«Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности»** по специальности 5.2.6. - Менеджмент (экономические науки) принята к защите 20 марта 2024 года (протокол заседания №6), диссертационным советом 24.2.340.10, созданным на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 603950, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, 23, приказ о создании диссертационного совета №900/нк от 20.07.2022г.

Соискатель **Иванов Алексей Борисович**, 11 января 1989 года рождения, в 2012 г. окончил магистратуру ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского» по направлению «Радиофизика». В 2014 г. окончил магистратуру ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского» по направлению «080100 Экономика». С 2016 г. по 2020 г. обучался в аспирантуре ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского» по направлению 03.06.01 – «Физика и астрономия». С 2021 г. по 2022 г. был прикреплен соискателем к кафедре «Менеджмент и государственное управление» ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского».

Соискатель **Иванов Алексей Борисович** в период подготовки диссертации и по настоящее время работает в должности начальника управления в АО «ГЗАС им. А. С. Попова»

Диссертация выполнена на базе ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» на кафедре «Менеджмент и государственное управление».

Научный руководитель – Яшин Сергей Николаевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления в ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского».

Официальные оппоненты:

Бабкин Александр Васильевич, доктор экономических наук, профессор, профессор высшей инженерно-экономической школы «Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого»;

Шинкевич Алексей Иванович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Логистика и управление» «Казанского национального исследовательского технологического университета».

Дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва» – в своем положительном отзыве, составленном и подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой менеджмента экономического института ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарева» и утвержденным врио руководителя Высшей школы развития научно-образовательного потенциала ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарева», проректором по научной работе, кандидатом технических наук Давыдкиным Александром Михайловичем, указала, что диссертация по своей актуальности, новизне исследования, полученным теоретическим результатам и рекомендациям, обоснованности научных положений и выводов, а также практической значимости сформулированных заключений соответствует требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Иванов Алексей Борисович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - Менеджмент (экономические науки).

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 18 научных работах общим объемом 9,6 п.л., из них 7 публикаций в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендуемых ВАК Минобрнауки РФ.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

Статьи в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ:

1. Иванов, А. Б. Концепция развития предприятия радиоэлектронной промышленности в условиях диверсификации / А. Б. Иванов, С. Н. Яшин // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 143-145.
2. Иванов, А. Б. Формирование стратегии инновационного развития промышленного предприятия на основе методов портфельного анализа / С. Н. Яшин, А. Б. Иванов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 5-2. – С. 302-307. – DOI 10.17513/vaael.2211. – EDN IRNPKI.
3. Иванов А.Б. Особенности управления инновационными проектами по созданию продукции гражданского назначения на предприятии оборонно-промышленного комплекса // Лидерство и менеджмент. – 2022. – Том 9. – № 3. – С. 903-916. – doi: 10.18334/lim.9.3.116203.
4. Иванов, А. Б. Основные критерии формирования портфеля инновационных проектов на предприятии оборонно-промышленного комплекса / А. Б. Иванов // Управленческий учет. – 2022. – № 11-1. – С. 217-223. – DOI 10.25806/uu11-12022217-223.
5. Иванов, А. Б. Управление портфелем инновационных проектов на предприятии оборонно-промышленного комплекса / С. Н. Яшин, А. Б. Иванов // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2023. – № 2. – С. 187-191. – EDN BNCKJN.
6. Иванов А.Б., Яшин С.Н. Метод управления перекрестным ресурсным самообеспечением диверсифицированного портфеля проектов на предприятии ОПК // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 6А. С. 177-185. DOI: 10.34670/AR.2023.76.28.022
7. Иванов А.Б., Яшин С.Н. Метод управления повышением стоимости предприятия ОПК как бизнес-единицы // Прогрессивная экономика. 2023. № 8. С. 52–65. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы.

Отзыв на автореферат, подписанный Фоменко Натальей Михайловной, доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры теории менеджмента ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова», содержит следующее замечание: «В качестве замечания по данной работе следует отметить следующее: на стр. 15 предложено использовать матричную схему проектного управления при реализации метода цикличной проектной разработки, но не указано можно ли использовать другие управленческие структуры для реализации данного метода».

Отзыв на автореферат, подписанный Плотниковым Владимиром Александровичем, доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», содержит следующее замечание: «В качестве замечания следует отметить, что в представленном на рисунке 2 алгоритме

реализации метода управления формированием портфеля проектов предприятия ОПК в условиях диверсификации не указано – какие именно критерии используются на 5-м этапе».

Отзыв на автореферат, подписанный Лазаревым Владимиром Николаевичем, доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры «Экономика и менеджмент» ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный технический университет», содержит следующее замечание: «В качестве замечания по данной работе можно отметить целесообразность установления количественных значений в приведенных пункте б) классификациях проектов, отбираемых в портфель (страница 10)».

Отзыв на автореферат, подписанный Панькиным Андреем Сергеевичем, кандидатом экономических наук, директором по развитию ООО «Валиант», содержит следующее замечание: «В качестве замечания по данной работе можно отметить следующее. На рисунке 3 (стр. 13) представлен механизм управления формированием портфеля проектов в части проектов опережающего развития, на котором представлен процесс обеспечения наполнения блока проектов опережающего развития. Одним из этапов этого процесса является определение источников наполнения проектами. Представляется целесообразным уточнить какие именно источники наполнения проектами могут быть использованы.».

Отзыв на автореферат, подписанный Киселевой Оксаной Николаевной, доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры «Отраслевое управление и экономическая безопасность» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», содержит следующие замечания: «1. На стр.14 автореферата, при представлении метода циклической проектной разработки для управления проектами гражданского назначения на предприятии ОПК, автор указывает на применение сочетания цикла Деминга и метода Agile в рамках их жизненного цикла и отсылает к рисунку 4 «Контрольные этапы при управлении реализацией проектов». Хотелось бы получить комментарий автора, на каких из представленных этапах находит применение метод Agile и что является результатом этого. 2. На рис. 5 (стр.16 автореферата) при реализации этапов 2-4 метода управления перекрестным ресурсным самообеспечением портфеля проектов на предприятии ОПК автором предлагается сначала сдвигать начало реализации проектов в начало запуска реализации портфеля, а затем проводить отсрочку реализации проектов на следующие годы. Следует пояснить, почему нельзя осуществить выбор момента запуска каждого проекта в один этап?».

Отзыв на автореферат, подписанный Ячmeneвой Валентиной Марьяновной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой менеджмента Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского», содержит следующее замечание: «На с. 20 автореферата в предложенном автором методе управления повышением стоимости предприятия ОПК как бизнес –

единицы в качестве инвестируемого базового платежа в портфеле проектов предлагается брать операционную прибыль ЕВІТ. Однако инвестировать можно не только ее. Какие еще средства можно тогда инвестировать и использовать в качестве базового платежа?».

Отзыв на автореферат, подписанный Тюкавкиным Николаем Михайловичем, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики инноваций института экономики и управления ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королева», содержит следующее замечание: «На стр. 16 автореферата, при рассмотрении метода управления перекрестным ресурсным самообеспечением портфеля проектов на предприятии ОПК говорится, что в большинстве случаев итоговый свободный денежный поток FCF портфеля проектов, расчет которого представлен в формуле (1), в начале срока запуска портфеля будет отрицательным. Всегда ли это будет при практической реализации метода?».

Отзыв на автореферат, подписанный Богатыревым Анатолием Владимировичем, кандидатом экономических наук, заместителем генерального директора ЗАО «Институт ресурсосбережения», содержит следующие замечания: «На рисунке 2 (стр. 11) представлен алгоритм реализации метода управления формированием портфеля проектов предприятия ОПК в условиях диверсификации. В данном алгоритме в случае отрицательного результата при оценке инвестиционной целесообразности (этап 6.3) проект возвращается в «воронку накопления проектов». Зачем при отсутствии инвестиционной целесообразности возвращать проект в «воронку накопления проектов»? При каких условиях выполнение этого проекта все-таки будет возможно?».

Отзыв на автореферат, поступивший от кандидата экономических наук, доцента 75 кафедры ВУНЦ ВВС «ВВА им. профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина» Чернышевой Галины Николаевны, содержит следующее замечание: «Разрабатываемые проекты по выпуску специальной продукции легче адаптировать к выпуску высокотехнологичной продукции двойного назначения в условиях диверсификации, нежели к продукции гражданского назначения. Излагая информацию о перекрестном ресурсном самообеспечении, целесообразно ввести уточнение по отношению к финансовым ресурсам. Кроме того, вопросы перекрестного ресурсного самообеспечения на предприятиях ОПК могут рассматриваться только в отношении гражданской продукции, так как бюджетное финансирование проектов по выпуску военной продукции строго контролируется на предмет их целевого использования по конкретному ГОЗ.».

Отзыв на автореферат, поступивший от доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой управления инновациями ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий» Мустаева Ирека Закиевича, содержит следующее замечание: «Возникают вопросы оценки уровней необходимой и достаточной самообеспеченности ресурсами предприятия для

реализации выбранных проектов, и другие вопросы, связанные с этим, что не отражено в автореферате.».

Все отзывы на автореферат диссертации положительные. В них отмечается актуальность темы исследования, новизна научных результатов и их значимость для науки и практики. В отзывах, содержащих замечания, указывается, что последние не влияют в целом на положительную оценку работы, носят дискуссионный характер и не снижают ценности защищаемой диссертации.

Выбор официальных оппонентов обосновывается широкой известностью данных ученых своими достижениями в области управления проектами, их компетентностью, наличием научных трудов по направлению диссертационного исследования за последние пять лет, в том числе в рецензируемых научных изданиях из Перечня Высшей аттестационной комиссии, способностью определить научную и практическую ценность диссертации. Оппоненты ведут интенсивную научную деятельность по профилю рассматриваемой специальности и выразили свое согласие выступить в качестве официальных оппонентов.

Выбор ведущей организации (с ее согласия) обоснован достижениями профессорско-преподавательского состава данного университета в области анализа проблем, связанных с управлением портфелем проектов на промышленных предприятиях. Университет ведет активную образовательную и научную деятельность в области исследования обозначенных проблем. В состав университета входит профильный экономический институт и в его составе кафедра менеджмента, специализирующаяся на различных вопросах управления производством и экономикой предприятий; преподаватели данного подразделения являются высококвалифицированными специалистами в области менеджмента предприятий. В списке научных публикаций сотрудников кафедры имеется необходимое число работ по теме рассматриваемой диссертации в рецензируемых научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования РФ.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- *Уточнен и структурирован* комплексный подход к управлению развитием предприятия ОПК в условиях диверсификации деятельности, основанный на использовании портфеля проектов.

- *Определены* критерии сбалансированности сформированного портфеля проектов предприятия ОПК и сформулирован метод управления его формированием в условиях ограниченных ресурсов.

- *Предложено* выделить в портфеле проектов предприятия ОПК блок проектов опережающего развития в качестве инструмента управления инновационным развитием предприятия, и *разработан* механизм управления формированием этой части портфеля.

- *Предложен* метод циклической проектной разработки для управления проектами гражданского назначения на предприятии ОПК.

- *Разработан* метод управления перекрестным ресурсным самообеспечением портфеля проектов, заключающийся в наиболее целесообразном распределении во времени графиков реализации проектов с целью улучшения экономических показателей портфеля в целом.

- *Предложен* метод управления повышением стоимости предприятия посредством увеличения капитализация проектов из состава портфеля за счет дополнительного внешнего инвестирования и реинвестирования части прибыли.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- *Расширены* теоретические положения, вносящие вклад в систему научных представлений об управлении портфелем проектов предприятий оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности, включая предложенные автором методы и механизмы, что позволяет расширить номенклатуру выпускаемой отечественной промышленностью продукции специального и гражданского назначения, и, в определенной мере, расширить существующие методические подходы к вопросу выбора эффективных управленческих решений в производственном менеджменте;

- применительно к проблематике диссертации результативно использованы следующие методы познания: методы анализа и синтеза, сравнения, системный подход, структурный метод, метод ранжирования, исторический метод и др., что позволило получить, оценить и обобщить результаты проведенного исследования, обладающие научной новизной, надлежало аргументировать выводы и рекомендации;

- раскрыта проблема обеспечения равного приоритета между проектами специального и гражданского назначения и отмечена необходимость фундаментальных трансформаций управленческой системы оборонно-промышленного комплекса для решения данной задачи, а также дальнейших разработок методов, механизмов и методик управления портфелем проектов на предприятиях оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики заключается в разработке методов, позволяющих руководящим органам предприятий ОПК принимать научно-обоснованные управленческие решения при планировании и реализации портфеля проектов.

Результаты исследования используются АО «ГЗАС им. А. С. Попова», АО «НПП «Салют», АО «НПП «Полет», что подтверждено справками о внедрении. Полученные результаты используются в процессе преподавания дисциплины «Менеджмент» в институте экономики и предпринимательства Нижегородского государственного университета им. Н. И. Лобачевского.

Оценка достоверности результатов исследования установила следующее:

- *теоретические положения* диссертации базируются на фундаментальных и прикладных работах российских и зарубежных ученых, посвященных вопросам управления портфелем проектов на промышленных предприятиях в условиях диверсификации деятельности;

- *идея* управления портфелем проектов с помощью методов и механизмов, изложенных в диссертации, *базируется* на обобщении и глубоком анализе положений, связанных с сущностью и особенностями подходов проектного управления;

- *использованы* современные методики сбора и обработки информации, основанные на данных корпоративной статистики, нормативно-правовых документах, официальных сайтах публичных организаций и промышленных предприятий, отчетности организаций;

- *апробированы* основные теоретико-методические положения в рамках научных публикаций в изданиях, входящих в перечень рецензируемых научных изданий ВАК; достоверность и обоснованность научных положений, выводов, результатов и рекомендаций исследования *подтверждается* и *обеспечивается* положительными оценками докладов соискателя на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Диссертация Иванова Алексея Борисовича по своему содержанию соответствует паспорту специальностей ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ (экономические науки) по специальности 5.2.6. - Менеджмент (экономические науки), в частности п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент).»

Личный вклад соискателя состоит в его непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертационной работы: формировании теоретико-методологической базы исследования, формулировании научной цели и задач диссертации, определении методов решения исследовательских задач, сборе, обработке и интерпретации аналитических и статистических данных, формулировании теоретических выводов, методических и практических рекомендаций, апробации результатов исследования, в том числе в докладах на научно-практических конференциях и в научных публикациях.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания о дискуссионности целесообразности разработки и производства продукции гражданского назначения предприятиями оборонно-промышленного комплекса в настоящий момент и степени конкурентоспособности данного вида продукции на открытом рынке.

Соискатель Иванов А. Б. согласился с дискуссионностью высказанных в ходе заседания замечаний.

На заседании 22 мая 2024 года диссертационный совет пришел к выводу, что за решение научной задачи, имеющей важное значение для

народного хозяйства, заключающейся в разработке методов и механизмов управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности, присудить Иванову Алексею Борисовичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - Менеджмент (экономические науки).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них докторов наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент (экономические науки)» – 7, участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, дополнительно введенных на разовую защиту человек – 0, проголосовали: «за» – 15, «против» – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Зам.председателя
диссертационного совета 24.2.340.10



Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.340.10

И.Е. Мизиковский

Ю. А. Макушева

22 мая 2024 года