

**В диссертационный совет
по защите диссертаций на соискание ученой
степени кандидата экономических наук, на базе
Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский
государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»**

ОТЗЫВ

научного руководителя доктора экономических наук, профессора

Яшина С.Н. на соискателя ученой степени

кандидата экономических наук Иванова Алексея Борисовича,

представившего диссертацию на тему:

«Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия
оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации
деятельности»,

специальность «5.2.6. Менеджмент» (5.2. Экономика).

Диссертационное исследование Иванова А.Б. «Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности» выполнено на кафедре «Менеджмент и государственное управление» ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского».

Иванов А. Б. окончил в 2012 году магистратуру ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского», ему присуждена степень магистра радиофизики по направлению подготовки «Радиофизика». В 2015 г. соискатель окончил магистратуру ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского», ему присуждена квалификация магистра по направлению подготовки «080100 Экономика».

В период с 2016 по 2020 гг. обучался в аспирантуре ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского». Диплом об окончании аспирантуры от 08.10.2020 г. № 105204 0038456 выдан ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского».

В период с 2022 по 2023 гг. прикреплен соискателем к кафедре «Менеджмент и государственное управление» ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского».

За время прикрепления Иванов А. Б. проявил активный интерес к научным исследованиям, участию в научных мероприятиях, продемонстрировал способности проведения фундаментальных и прикладных исследований, применения практических и теоретических знаний в области разработки методов управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации его деятельности. Будучи соискателем, в 2023 году Иванов А. Б. принял участие в конкурсе научных работ для студентов и аспирантов имени Новожилова В.В. на базе Санкт-Петербургского политехнического университета имени Петра Великого по направлению «Цифровизация и цифровая трансформация предприятий, комплексов, кластеров, экосистем» по результатам которого был признан победителем и был награжден дипломом I степени.

Результаты проводимых научных исследований Иванова А.Б. ежегодно выносились на обсуждение посредством очного участия в международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях, в том числе проводимых в городах Нижний Новгород, Новокузнецк, Санкт-Петербург, Ростов-на-Дону, Тула, Симферополь.

Диссертационное исследование посвящено решению научной проблемы, которая заключается в разработке методов и механизмов управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности, а также практических рекомендаций по их применению.

В соответствии с поставленной целью, задачами в работе были обозначены:

1. уточнить механизм управления развитием предприятий ОПК в условиях диверсификации его деятельности, исходя из поставленных целей;
2. предложить метод управления формированием портфеля проектов предприятия ОПК с определением критериев его сбалансированности;
3. разработать механизм формирования портфеля проектов в части проектов опережающего развития для воспроизведения проектного потенциала;
4. предложить метод управления проектами по созданию продукции гражданского назначения, основанный на сочетании цикла Деминга и метода Agile;

5. разработать метод управления перекрестным ресурсным самообеспечением портфеля проектов предприятий ОПК в условиях диверсификации;

6. предложить метод управления повышением стоимости предприятия ОПК как бизнес-единицы за счет максимальной капитализации проектов из диверсифицированного портфеля.

Итогом исследования стали разработанные методы и механизмы для управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса. Разработанные методы управления при их осуществлении на предприятиях ОПК могут быть использованы для формирования механизма развития на основе формирования сбалансированного портфеля проектов в условиях диверсификации деятельности в области разработки и реализации продукции специального и гражданского назначения.

Данные методы и механизм могут применяться руководителями предприятий, инвесторами, руководителями проектов для формирования и управления сбалансированным портфелем проектов на предприятиях ОПК на основе проектов специального и гражданского назначения и принятия своевременных решений. Результаты исследования предложены и реализованы в рамках проектной деятельности АО «ГЗАС им. А. С. Попова».

Информационно-эмпирической базой исследования послужили информация, полученной из нормативно-правовых актов, научных публикаций российских и иностранных ученых, публикаций в периодической печати, отображающих актуальные тенденции и передовой опыт по исследуемой теме, результаты научно-практических конференций а также результаты, полученные при личном участии автора в процессе выполнения диссертационного исследования.

Опубликованные статьи по теме диссертационной работы подтверждают апробацию полученных научных результатов, отражают содержание диссертации, демонстрируют глубину проведенных исследований и самостоятельность суждений соискателя, научную новизну и практическую значимость полученных результатов.

В ходе подготовки диссертации Иванов А. Б. показал себя как высококвалифицированный специалист, самостоятельный, ответственный, творческий исследователь, владеющий современными методами научного познания. За период подготовки диссертации Иванов А. Б. вырос как исследователь, повысив свою методологическую культуру, демонстрируя исследовательские навыки. Подготовленная им диссертационная работа является завершенным научным исследованием, решающим важную проблему,

и обогащает инструментарий управления портфелем проектов на предприятии оборонно-промышленного комплекса.

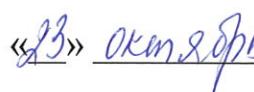
Представленное исследование является самостоятельно выполненной научной работой, имеющей научную новизну и практическую ценность, и характеризует автора как исследователя, умевшего грамотно ставить и решать научные проблемы. Все предложения, рекомендации и выводы теоретически обоснованы, аргументированы и подкреплены соответствующими аналитическими расчетами, рисунками, таблицами.

По теме диссертации соискатель ученой степени кандидата экономических наук опубликовал 18 научных работ, в т.ч. 7 в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Исследование соответствует требованиям, предъявляемым кандидатским диссертациям рамках теоретической и практической значимости.

Как научный руководитель рекомендую принять диссертацию Иванова Алексея Борисовича к защите в специализированном совете по специальности «5.2.6. Менеджмент» (5.2. Экономика).

Научный руководитель - заведующий кафедрой
менеджмента и государственного управления
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»,
доктор экономических наук, профессор

 / Яшин Сергей Николаевич
 «23» октября 2023 г.

Адрес: 603140, Нижний Новгород, Ленина пр., 27

Телефон: +7 (906) 358-24-49, 8 (831) 245-11-64

Электронная почта: jashinsn@yandex.ru



Подпись

Являюся С.Н.
аверяю. Ученый секретарь ННГУ
Л.Ю. Черноморская
Тел. 462-30-21