

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**на диссертационную работу Пермовского Анатолия Алексеевича
«Инструментарий производственного контроллинга в процессе
формирования механизма устойчивого развития промышленного
предприятия», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая
экономика (Экономика промышленности)**

Актуальность темы диссертационного исследования

В условиях неопределённости и быстро меняющейся рыночной среды промышленным предприятиям требуется адаптация стратегий управления, что подразумевает внедрение современных подходов к оценке и прогнозированию результативности управленческих решений. Разработка и реализация стратегий, основанных на принципах устойчивого развития, становятся всё более актуальными. Это включает в себя не только экономические аспекты, но и экологические, социальные и управленческие факторы, что соответствует современным требованиям российской экономики.

Изменение оценки деятельности промышленных предприятий становится востребованным в свете их значительного влияния на экономическую и социальную среду, а также на внутренние и внешние условия функционирования. Сегодня пересмотр целей и задач промышленных предприятий приобретает особую важность. Эти цели должны постоянно уточняться и адаптироваться в соответствии с требованиями динамично меняющейся среды.

Рассмотрение предприятий через призму устойчивого развития позволяет руководителям выявить внутреннюю логику их функционирования, соотнести различные аспекты организационного процесса как элементы единого целого.

Реализация механизма устойчивого развития на принципах производственного контроллинга, может значительно повысить конкурентоспособность производств и стабильность функционирования предприятий в условиях меняющейся внешней среды, что должно способствовать адаптации к новым рыночным условиям и обеспечивать долгосрочную экономическую эффективность.

Краткое содержание диссертационной работы

Представленная диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Текст диссертационной работы изложен на 163 страницах, содержит – 20 таблиц, 35 рисунков. Список литературы включает 166 источников. Цели и задачи диссертационной работы определяют ее структуру и объем.

Введение обосновывает актуальность выбранной темы исследования, уровень ее разработанности, содержит цель и задачи, объект, предмет и методы исследования, уточняет степень научной новизны поставленной проблемы, раскрывает теоретическую и практическую значимость достигнутых результатов исследования (с. 4-13).

В первой главе рассматривается текущее положение дел, проблемы и вызовы, с которыми сталкивается отечественное автомобилестроение. На основе анализа этих проблем определяются перспективы развития в условиях нестабильной макроэкономической среды (с. 14-22). Делается вывод о необходимости укрепления хозяйствующими субъектами систем планирования, учёта, регулирования, экономической проверки, нормирования и контроля, что способствует развитию комплексной системы контроллинга. В работе представлен тщательный анализ хронологии развития контроллинга и место производственного контроллинга в системе управления хозяйствующим субъектом промышленности (с. 23-38). В ходе исследования выявляются особенности и роль производственного контроллинга, а также обосновывается возможность применения методологии производственного контроллинга для оптимизации производственных процессов. Определяется сущность, описывается функциональная структура и конструктивный принцип построения

производственного контроллинга ориентированного на устойчивое развитие (с. 38-53).

Во второй главе на основе изучения практики внедрения мер устойчивого развития и изменений, происходящих в автомобильной отрасли региона, был сделан выбор компаний для апробации исследования (с. 55-65). В результате анализа теорий и передовых методов реализации развития была разработана модель механизма устойчивого развития промышленного предприятия и структурно-логическая схема формирования этого механизма (с. 65-73). Также был создан инструмент производственного контроллинга, основанный на сочетании теории постоянного совершенствования и принципов ESG, который определяет приоритеты, конкретные цели и задачи, а также обеспечивает понимание правильности выбранного пути развития предприятия (с. 74-80).

В третьей главе актуализирована методика формирования механизма устойчивого развития промышленного предприятия (с. 83-93). Обоснованы методические рекомендации объединения производственного контроллинга с механизмом устойчивого развития на этапе формирования (с. 93-106). Произведена апробация специфичного инструмента производственного контроллинга на ПАО «ГАЗ» и ООО «НЛЗ» (с. 106-116), а также апробация методических рекомендаций по формированию механизма устойчивого развития на ООО ПКФ «Луидор» (с. 117-125). Показаны практические результаты работы и экономическая эффективность.

В заключении обобщены основные результаты исследования, сформулированы выводы и предложения по совершенствованию механизма устойчивого развития (с.127-128).

Научная новизна результатов диссертационной работы

В диссертации обоснованы теоретико-методологические обобщения и выводы, а также разработан комплекс научно-практических решений обладающих научной новизной. К наиболее значимым результатам можно отнести следующие:

- автором определена сущность, роль, принципы и место производственного контроллинга в системе управления промышленным

предприятием. Отличие от уже существующих подходов заключается в том, что система производственного контроллинга, в основу которой закладываются процессы постоянного совершенствования, формирует теоретико-методологические основы анализа производственных проблем, подготавливает информацию и разрабатывает решения, которые коррелируются с современными экономическими, социальными и экологическими вызовами;

- автором обеспечено приращение категориального аппарата понятия «механизм устойчивого развития промышленного предприятия». Представлена модель данного механизма, особенностью которого является ориентация на постоянное совершенствование производственных процессов и учет государственных интересов, что, в свою очередь, дает возможность предприятию участвовать в реализации национальных проектов;

- автором разработан уникальный инструмент для производственного контроллинга, основанный на сочетании теории непрерывного улучшения и принципов устойчивого развития, направленный на повышение эффективности экономической деятельности. Этот инструмент расширит методический арсенал и функциональность системы контроля, позволит избежать несбалансированных организационно-экономических решений, часто приводящих к негативным социальным и экологическим последствиям;

- автором разработана методика формирования механизма устойчивого развития промышленного предприятия с целью выработки правомерных организационно-экономических управленческих решений, предложен алгоритм оценки уровня достижения цели устойчивого развития промышленных предприятий. В отличие от уже существующих, данная методика позволяет определить области оптимизации элементов организации, классифицировать и обосновать цели, разделив их на экономические и неэкономические, создать алгоритм определения комплексных интегральных показателей, выбрать инструменты, методы и, в конечном счете, на основе оценки возможных потерь, рисков, прогнозных значений, требований стейкхолдеров инициировать управленческие решения, направленные на увеличение устойчивости предприятия;

- автором были предложены организационно-экономические подходы к интеграции системы производственного контроллинга в механизм устойчивого развития промышленного предприятия. Эти подходы направлены на обеспечение сбалансированного развития предприятия и предполагают расширение функций и инструментов производственного контроллинга. Разработанные подходы позволяют адаптировать механизм к особенностям предприятия, быстро реагировать на новые экономические риски и предотвращать беспорядочное достижение целей устойчивого развития с помощью предложенных комплексных интегральных показателей.

Степень обоснованности и достоверности результатов

Научная обоснованность утверждений, рекомендаций и заключений, представленных Пермовским А.А., подтверждается изучением работ отечественных и иностранных учёных и специалистов по теме диссертации, применением действующих нормативно-правовых документов, надёжных статистических данных и информационных источников, а также практической проверкой основных теоретических и методических положений на предприятиях.

Выводы и предложения, сформулированные автором, являются новыми и имеют практическую значимость, о чём свидетельствуют опубликованные им работы и одобрение результатов исследования на конференциях разного уровня, а также их внедрение в работу предприятий.

Научная и практическая значимость работы, ее апробация

Результаты диссертационной работы имеют ценность с точки зрения науки и практики.

Практическая значимость работы обосновывается возможностью применения достигнутых результатов для формирования механизма устойчивого развития на промышленных предприятиях, а также в качестве учебно-методической базы в ходе изучения экономических и управленческих дисциплин.

Важно отметить, что результаты исследования подтверждены актами о внедрении в деятельность компаний ПАО «ГАЗ», ООО «НЛЗ» и ООО ПКФ «Луидор».

Полученные результаты, сформулированные в диссертационной работе, используются в учебном процессе и включены в образовательные программы по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» на факультете управления и социально-технических сервисов ФГБОУ ВО «НГПУ им. К. Минина».

Публикации

Автором опубликовано 20 научных работ, в том числе 8 статей представлены в научных изданиях, входящих в перечень рекомендуемых ВАК Министерства образования и науки РФ. Представленные работы достаточно полно отражают новизну и содержание диссертационной работы.

Замечания по диссертационной работе

Несмотря на высокий уровень проведенного исследования, актуальность и глубину проработки теоретического, эмпирического материала, работа не лишена недостатков, к которым можно отнести следующее:

1. Автор раскрывает содержательную сущность понятия «механизм устойчивого развития промышленного предприятия» как динамическую систему взаимодействия хозяйственных явлений, направленную на гармонизацию между экономическим развитием хозяйствующего субъекта, непрерывным совершенствованием производственных процессов, экологическими практическими принципами, социальной ответственностью и справедливостью управления (с. 67). Требуется пояснить в каком контексте автор в определении рассматривает терминологическую конструкцию «экологические практические принципы». Ее же автор использует и при обозначении цели механизма устойчивого развития промышленного предприятия (с. 68);

2. На втором этапе разработанной методики формирования механизма устойчивого развития промышленных предприятий недостаточно полно раскрыты целевые параметры (с. 88-89);

3. В диссертационном исследовании автор концентрируется преимущественно на позитивных результатах работы механизма устойчивого развития и включении в него производственного контроллинга (с. 93-94). Возникает вопрос о том, учитываются ли при этом возможные негативные последствия хозяйственной деятельности. Для повышения практической значимости исследования было бы логично идентифицировать потенциальные риски при создании механизма устойчивого развития промышленного предприятия и принимать их во внимание при интеграции производственного контроллинга;

4. Автоматизация расчета комплексного интегрального показателя устойчивости промышленного предприятия с помощью современных информационных технологий не получила освещения в диссертационном исследовании, хотя представляет практический интерес (с. 97-99).

Отмеченные недостатки не снижают научную и практическую ценность диссертационной работы и являются рекомендациями для последующих исследований автора по избранной тематике.

Заключение

Представленная Пермовским А.А. диссертация на тему «Инструментарий производственного контроллинга в процессе формирования механизма устойчивого развития промышленного предприятия» является законченным самостоятельным исследованием, имеет научную и практическую значимость, содержит обоснованные выводы и предложения.

Работа выполнена в соответствии с пунктами паспорта специальности ВАК 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности), а именно:

- п. 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности;
- п. 2.11. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод, что диссертационная работа по своему содержанию, объекту, предмету исследования, теоретическому уровню,

научной новизне и практическому значению соответствует требованиям Постановления Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор, Пермовский Анатолий Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Официальный оппонент:

Заведующий кафедрой таможенного дела и внешнеэкономической деятельности
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет», доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности), доцент

Марина Владимировна
Чувашлова

«31» марта 2025 г.

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ульяновский государственный университет»

Почтовый адрес: 432000, Ульяновск, ул. Пушкинская, д.4а

Телефон: +7 (937) 275-43-11

e-mail: chuvashlova@mail.ru



УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ	
Подпись	<i>М.В. Чувашловой</i>
«ЗАВЕРЯЮ»	
Ученый секретарь	<i>Литвинко</i>
Ученого совета УлГУ	Ф.А. Литвинко
« 31 »	марта 20 25 г.