

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Пермовского Анатолия Алексеевича на тему:  
«Инструментарий производственного контроллинга в процессе формирования  
механизма устойчивого развития промышленного предприятия»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика  
промышленности) в докторской совет  
Д 24.2.340.10 при ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский Нижегородский  
государственный университет им. Н.И. Лобачевского"

Тема докторской исследования, безусловно, актуальна несмотря на то, что соответствующая концепция разрабатывается на протяжении нескольких десятилетий и уже с 70-х годов широко известна в нашей стране, прежде всего, благодаря работам В.Б. Ивашкевича – основателя национальной школы контроллинга. Экономическое состояние страны в значительной степени зависит от устойчивого развития предприятий промышленного сектора. И использование инструментов контроллинга именно с позиции информационного обеспечения устойчивого развития содержит в себе элемент новизны. Кроме того, теоретическая и методическая база для формирования механизмов их устойчивого развития также нуждается в углубленном исследовании. Особенно важно дополнительно проработать вопросы достижения устойчивого развития, учитывая три группы важнейших аспектов деятельности: экономических, экологических, социальных. Их объединение в рамках единой управляемой концепции представляет большой интерес

На наш взгляд, наиболее существенными результатами, обладающими признаками научной новизны, являются следующие положения:

- уточнена сущность производственного контроллинга и дополнено содержание понятия «механизм устойчивого развития промышленного предприятия», разработана модель данного механизма – уточнение терминологического аппарата – это всегда важный научный результат;

- определены базовые элементы механизма устойчивого развития промышленного предприятия – предложение системы взаимосвязанных элементов также говорит о высоком уровне проведенного исследования;

- представлен комплексный интегральный показатель оценки уровня достижения цели устойчивого развития промышленного предприятия – комплексный подход также является необходимым условием качественной научной работы;

- разработаны методические рекомендации по интеграции производственного контроллинга в процесс формирования механизма устойчивого развития промышленного предприятия.

Эти достижения подчеркивают важность комплексного подхода к управлению промышленными предприятиями, акцентируя внимание на необходимости интеграции современных методов контроллинга. Такой подход не только способствует повышению эффективности производственных процессов, но и учитывает экологические и социальные аспекты, что является ключевым для долгосрочного успеха в условиях современных экономических вызовов.

Пермовский Анатолий Алексеевич показал уверенное владение современными научными подходами. Основные положения диссертационного исследования обладают теоретической и практической значимостью, отражены в 20 научных работах, в т.ч. 8 публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, и 1 статья в базе данных Scopus.

В качестве недостатков работы, на наш взгляд, можно выделить следующее:

- автор выделяет систему ключевых элементов механизма устойчивого развития промышленного предприятия, которая в целом является хорошо известной, но при этом остается собственный вклад соискателя не четко выражен;

- предложенный механизм устойчивого развития промышленного предприятия включает постановку целей, но в автореферате не уточняется на какой временной период, а отсюда не совсем понятно, в рамках какой концепции контроллинга – стратегического или оперативного – выполнена данная работа

Вместе с тем, отмеченные недостатки не снижают ценности и значимости работы. На наш взгляд, автореферат выполнен в соответствии с предъявляемыми требованиями, а Пермовский Анатолий Алексеевич заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики и цифровых бизнес-технологий

ФГБОУ ВО «Иркутский национальный  
исследовательский технический университет»

Слободняк Илья Анатольевич

27.03.2025

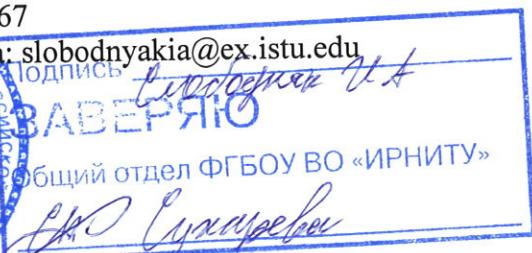
#### Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Иркутский национальный исследовательский технический университет»

Почтовый адрес: 664074, г. Иркутск, ул. Лермонтова, 83а

Тел. +7 3952 405-767

Электронная почта: slobodnyakia@ex.istu.edu



Специалист по управлению  
персоналом 1 категории