

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертационной работы**  
**Пермовского Анатолия Алексеевича на тему «Инструментарий производственного**  
**контроллинга в процессе формирования механизма устойчивого развития**  
**промышленного предприятия», представленную на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая**  
**экономика (Экономика промышленности)**

Современная экономическая ситуация характеризуется непредсказуемостью и множеством дестабилизирующих факторов, что создаёт проблемы для промышленных предприятий, особенно в поддержании высоких экономических показателей и сохранении присутствия на рынке. В связи с этим устойчивое развитие предприятий становится ключевым вопросом, поскольку повышение устойчивости снижает риск непредвиденных результатов.

Эффективный механизм устойчивого развития позволяет предприятиям адаптироваться к негативным воздействиям внешней среды и непрерывно совершенствоваться. Устойчивое развитие обеспечивает стабильность и улучшает деятельность всех субъектов хозяйствования.

Теоретические и практические положения, а также рекомендации, представленные в исследовании, являются аргументированными, научно обоснованными и подтверждёнными реальными данными.

Следует отметить следующие научные результаты, полученные автором в процессе выполнения диссертационной работы:

- определена сущность, роль, принципы и место производственного контроллинга в системе управления промпредприятием на фоне проблем и векторов развития автомобильной отрасли;
- актуализировано содержание категории «механизм устойчивого развития промышленного предприятия» и представлена модель данного механизма;
- предложен специфичный инструмент производственного контроллинга, который расширил методический багаж контроллинговой деятельности и функционал самой системы контроллинга, дал возможность уйти от неуравновешенных организационно-экономических решений;
- разработана методика оценки уровня достижения цели устойчивого развития по комплексному интегральному показателю;

- обоснованы методические рекомендации по формированию механизма устойчивого развития промышленного предприятия, опирающиеся на инструментарий и принципы производственного контроллинга.

Наиболее значимые теоретические и практические результаты, полученные автором в ходе выполнения диссертационной работы, докладывались на международных и всероссийских научно-практических конференциях в 2021-2024 гг.

Диссертация написана научным стилем, материал изложен последовательно, логично и аргументировано. По автореферату имеются замечания, следовало бы конкретнее рассмотреть: 1. Инструменты производственного контроллинга; 2. Взаимодействие подразделения производственного контроллинга с другими функциональными подразделениями предприятия.

Несмотря на указанные недостатки, работа в целом представляет актуальное, выполненное на достаточно высоком научно-методическом уровне исследование, соответствующее требованиям п.9. «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК РФ, а её автор Пермовский Анатолий Алексеевич заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Профессор кафедры «Экономика инноваций и финансы»  
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный  
университет имени Александра Григорьевича  
и Николая Григорьевича Столетовых»,  
доктор экономических наук, доцент

Фраймович Денис Юрьевич

26.03.2025 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (ВлГУ)

Адрес: 600005, г. Владимир, ул. Горького, 79, ауд. 106

тел. +7 (4922) 47-75-87

e-mail: fdu78@rambler.ru



М