

В диссертационный совет 24.2.340.10  
на базе федерального государственного  
автономного образовательного учреждения  
высшего образования "Национальный  
исследовательский Нижегородский  
государственный университет  
имени Н.И.Лобачевского"

### ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Авдеевой Ирины Николаевны**  
на тему "Методы управленческого консультирования руководителей и персонала  
медицинских организаций", представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент (Экономические науки)

Здравоохранение является важнейшей составляющей социального сектора экономики России и от его дальнейшего развития зависит благополучие граждан. В большинстве своем качество управления отечественными медицинскими организациями отстает от мировых тенденций, как в прикладном плане, так и в научном. Потребность в совершенствовании качества медицины, активные изменения в нормативно-правовом регулировании здравоохранения, ставят перед руководителями медицинских организаций и экспертами консалтинга задачи разработки и адаптации методов управленческого консультирования для реализации в практическом здравоохранении инновационных управленческих концепций. Этим актуальным задачам соответствует диссертационное исследование Авдеевой И.Н.

Исходя из положений, сформулированных в автореферате, можно заключить, что структура работы выстроена последовательно и логично. Автореферат диссертации содержит все необходимые разделы и характеризуется четкостью формулировок цели, задач и результатов. Основные положения, выносимые на защиту диссертации, обладают научной новизной и имеют практическое значение для развития медицинских услуг России. Достоверность и обоснованность результатов определяется использованием аналитической и статистической информации, публикуемой авторитетными организациями и изданиями как российскими, так и зарубежными. Обращает на себя внимание обстоятельство описания управленческого консультирования руководителей и персонала медицинских организаций коммерческого сектора медицины, в частности, для формирования отчетности по устойчивому развитию.

В качестве замечания к работе можно отметить необходимость подчеркнуть в автореферате универсальный характер научных разработок соискателя, акцентировать особенности применения управленческого консультирования для государственного сектора медицины. На страницах 17-21 автореферата описана научно-прикладная разработка автора по менеджменту превентивных услуг. Считаю необходимым рекомендовать подробнее разъяснить в автореферате методологию применения аналитического моделирования параметров профессиональной профилактики для различных врачебных специализаций.

Несмотря на указанные замечания, работа И.Н. Авдеевой соответствует уровню кандидатской диссертации и обладает несомненной теоретической и практической значимостью. По теме работы зарегистрировано свидетельство об интеллектуальной

собственности на программу ЭВМ и опубликовано достаточное количество работ (15), в том числе 8 статей - в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК России.

В целом, автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертация И.Н. Авдеевой на тему "Методы управленческого консультирования руководителей и персонала медицинских организаций" выполнена на достаточно высоком научном уровне, представляет собой самостоятельное завершённое исследование, отвечает всем требованиям ВАК, предъявляемым к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Авдеева Ирина Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки).

Доктор экономических наук,  
ведущий научный сотрудник  
Центра экономической безопасности,  
Институт экономики  
Уральского отделения  
Российской Академии Наук

*Кривенко*

Кривенко Наталья Васильевна

12.03.2025г.

Центр экономической безопасности, Институт экономики Уральского отделения Российской академии Наук.  
Почтовый адрес: 620014, г. Екатеринбург, ул. Московская, 29. Телефон 8 (343) 371-45-36 Адрес электронной почты krivenko.nv@uiec.ru



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ

Ведущий специалист

по делопроизводству ФГБУИ

Института экономики УРО РАН

Карпуша Ю.А.