

В диссертационный совет 24.2.340.10 при ФГАОУ ВО  
«Национальный исследовательский Нижегородский  
государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента Файкова Дмитрия Юрьевича на диссертационную работу Карамышева Антона Николаевича «Концепция повышения экономической эффективности системы бизнес-процессов промышленного предприятия машиностроительной отрасли», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Тема диссертационного исследования актуальна. К основным факторам ее актуальности можно отнести следующие. Во-первых, тема связана с необходимостью повышения эффективности отечественной экономики в целом, и, предприятий машиностроительной отрасли в частности. В условиях противостояния с крупнейшими экономиками мира значимость этой задачи только возрастает. Во-вторых, повышение экономической эффективности невозможно без действенной системы управления, включающей, в том числе, и выбор необходимых подходов, одним из которых является процессный подход – относительно сложный, связанный с дополнительными затратами, и, следовательно, требующий внимательного научно-методологического обоснования. На повестке дня стоит необходимость создания собственной, российской управленческой школы и представленное исследование вносит вклад в ее формирование в своей части. В-третьих, вопросы учета косвенных затрат, лежащие в основе предлагаемой концепции, важны для теоретической оценки и практической организации процессов диверсификации деятельности крупных компаний, то есть стратегии, которая используется ведущими мировыми компаниями, и которая необходима сейчас для российских крупных предприятий. В том числе, вопросы диверсификации рассматриваются, как важная задача для предприятий оборонно-промышленного комплекса, большая часть которых относится именно к машиностроению. Эта задача требует серьезного научно-методологического

обоснования. Один из вариантов такого обоснования представлен в диссертации А.Н.Карамышева.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научная обоснованность выдвигаемых А.Н.Карамышевым положений, рекомендаций и выводов подтверждается использованием соответствующих теме исследования научных работ отечественных и зарубежных авторов; использованием необходимых нормативных актов, статистических данных и данных конкретных машиностроительных организаций; апробацией основных теоретико-концептуальных положений на практике. Полученные автором научные результаты логично взаимосвязаны между собой, что можно оценить, как разработанную единую концепцию. Обоснованность каждого из результатов, выносимых на защиту (с.24-26):

Обоснованность п.1 новизны подтверждается сравнением известных способов отнесения косвенных расходов на основное производство с необходимыми ссылками на научные источники, логичным обоснованием метода многоцикличного отнесения стоимости вспомогательных бизнес-процессов на основное производство с использованием графического и табличного методов (п.3.2), многовариантным обоснованием формализованных условий завершения многоцикличного отнесения, показывающим практическую ориентированность метода и возможности его реального применения (п.3.3).

Метод многоцикличного мультибазисного расчета действительной стоимости вспомогательных бизнес-процессов (п.2 новизны) базируется на использовании рассмотренного ранее метода многоцикличного отнесения стоимости вспомогательных бизнес-процессов на основное производство, логично обоснован необходимым графически представленным алгоритмом и достаточным математическим аппаратом, апробацией на примере. Обоснованность метода подтверждена разработанным на его основе программным продуктом, зарегистрированным в Федеральной службе по интеллектуальной собственности Российской Федерации (приложение 12).

Метод многоцикличного расчета себестоимости продукции (п.3 новизны), использует обоснованный метод многоцикличного мультибазисного расчета действительной стоимости вспомогательных бизнес-процессов, логично обоснован графически представленными моделью и алгоритмом, достаточным математическим аппаратом.

Обоснованность авторской модели обоснования модернизации бизнес процессов промышленного предприятия на основе количественной оценки (п.4 новизны) подтверждается сравнением с существующими моделями, учетом основных факторов, влияющих на прибыль предприятия, экономической целесообразности модернизации, использованием рассмотренных методов многоциклического отнесения косвенных затрат и многоциклического расчета себестоимости продукции, структуризацией модели в графическом виде, выработкой на ее основе алгоритма, поясненного логично применяемым математическим аппаратом.

Обоснованность алгоритма экономического обоснования ассортимента и структуры товарного производства (п.5 новизны) подтверждается сравнением с существующими методами, сравнением со средними результатами экономической деятельности, взятыми из статистических источников, использованием обоснованных в предыдущих разделах методов, в частности, многоциклического расчета себестоимости и прибыли от реализации продукции, использованием графического представления алгоритма и его детального описания, выбором показателей сравнения, в частности, прибыли.

Модель обоснования аутсорсинга (п.6,7 новизны) видится обоснованной: проведен подробный анализ аутсорсинга на основании достаточного количества научных и экспертных материалов (п.1.6), использовано сравнение действительных и совокупных затрат предприятия при выполнении работ собственными силами и при передаче внешнему исполнителю, применен обоснованный принцип многоциклическости, использованы графические методы для моделирования, достаточный для доказательства математический аппарат.

Обоснованность п.8 новизны подтверждается сравнением существующих методов экономического обоснования изменений системы бизнес-процессов промышленного предприятия, анализом тенденций совершенствования систем бизнес процессов (п.2.5), включением в метод анализа потенциальных поставщиков сырья, материалов, технологий, использованием авторских методов многоциклического расчета себестоимости и прибыли, метода обоснования аутсорсинга и модернизации бизнес-процессов.

Классификация уровней развития системы бизнес-процессов предприятия (п.9 новизны) обоснована использованием анализа и сравнения инструментария оценки развития бизнес процессов предприятия на основе

научных и экспертных источников; табличного метода, включая логичные и достаточные пояснения к таблицам.

Научные положения, выводы и результаты исследования можно считать достоверными, поскольку они определены логично выбранным и применяемым методологическим инструментарием – использованием системного подхода, методов логического и абстрактного моделирования, алгоритмирования, сравнения, статистического анализа, экономико-математического моделирования, а также использованием официальных данных, включая данные конкретных машиностроительных предприятий.

### **Научная новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационное исследование А.Н.Карамышева обладает научной новизной, которая заключается в формировании концепции повышения экономической эффективности систем бизнес-процессов крупных промышленных предприятий, включающей в себя ряд логически связанных методов, алгоритмов и моделей, базирующихся на понимании цикличности взаимодействия бизнес-процессов и использовании многоцикличного расчета ключевых показателей (рис.2, с.27). Предложенную концепцию можно оценить, как развитие теоретических вопросов экономической эффективности деятельности крупных предприятий, а также, связанных с ними теоретических основ процессов диверсификации. Необходимо отметить ряд конкретных результатов исследования, обладающих научной новизной.

1. Разработан метод многоцикличного отнесения стоимости вспомогательных процессов на основное производство, учитывающий замкнутые экономические связи в сети бизнес-процессов (п.3.2) и позволяющий управлять точностью расчетов через задание условий их завершения (п. 3.3).

2. Разработан многоцикличный мультибазисный метод расчета действительной стоимости вспомогательных бизнес-процессов, отличающийся механизмом коррекции получаемых величин и учетом сложных экономических взаимосвязей в системе бизнес-процессов (п.3.4).

3. Разработан многоцикличный метод расчета себестоимости продукции, учитывающий цикличные взаимосвязи между вспомогательными бизнес-процессами и позволяющий регулировать точность расчетов (п.3.5).

4. Предложен метод экономического обоснования изменений в системе бизнес-процессов, учитывающий факторы внешней и внутренней среды с использованием многоцикличности расчетов прибыли (п.4.1).

5. Разработана модель обоснования модернизации, позволяющая анализировать влияние изменений бизнес-процессов на параметры деятельности и прибыль предприятия с учетом цикличных взаимодействий между бизнес-процессами (п.4.2).

6. Предложен и обоснован алгоритм выбора ассортимента и структуры товарного производства, направленный на максимизацию совокупной прибыли, с использованием многоциклического расчета экономических показателей (п.4.3).

7. Разработаны модели аутсорсинга бизнес-процессов на основе сравнения действительных и совокупных затрат предприятия при выполнении бизнес-процессов собственными силами и при передаче их внешнему исполнителю с использованием инструмента многоциклического расчета действительной стоимости интересующего бизнес-процесса и совокупных затрат предприятия (п. 4.4).

8. Предложена классификация уровней развития системы бизнес-процессов на крупных промышленных предприятиях, включающая описание применимых методов, их изменения, обоснования аутсорсинга, модернизации на каждом уровне (п.4.5).

Полученные автором результаты соответствуют п. 2.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности»; п. 2.7. «Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности»; п. 2.8. «Ценообразование в промышленности» паспорта специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

### **Значимость результатов, полученных автором, для науки и практики**

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в развитии системы научных знаний в области экономической эффективности деятельности предприятий и развития их бизнес-процессов. Можно отметить приращение знаний в сфере анализа и использования бизнес-процессов, оценки их эффективности, оценки вспомогательных процессов и их влияния на основные процессы предприятия, моделей формирования стратегических

решений в области диверсификации деятельности крупных предприятий машиностроения.

Теоретическую значимость диссертационной работы определяют следующие результаты исследования, полученные лично соискателем:

- разработана оригинальная концепция, предлагающая решения как в области расчета себестоимости и действительной стоимости бизнес-процессов, так и в сфере принятия решений о развитии предприятий: модернизации, аутсорсинга, диверсификации на основе многоциклических методов расчета;

- решена проблема оценки влияния принимаемого решения не на отдельный бизнес-процесс, а на всю их совокупность, что позволяет повысить точность расчетов;

- применение метода многоциклического отнесения затрат вспомогательных бизнес-процессов позволяет установить связи между косвенными затратами, формирующими их бизнес-процессами, а также производимой продукцией, что повышает степень достоверности расчетов;

- разработан универсальный метод экономического обоснования изменений системы бизнес-процессов промышленного предприятия под влиянием факторов внешней и внутренней среды на основе многоциклических расчетов;

- предложена классификация уровней зрелости бизнес-процессов, позволяющая упорядочить и систематизировать условия применения предложенных в диссертационном исследовании разработок.

Практическая значимость исследования заключается, прежде всего, в возможности использования разработанной концепции для принятия управленческих решений, связанных с изменениями системы бизнес-процессов, включая такие важные, как диверсификация, модернизация, использование аутсорсинга на крупных промышленных предприятиях. Для этого автором предложен набор аналитических инструментов повышения эффективности системы бизнес-процессов. Практическая значимость диссертационного исследования А.Н.Карамышева подтверждена актами о внедрении его результатов на крупных машиностроительных предприятиях: ПАО «КАМАЗ», Завода двигателей ПАО «КАМАЗ», ООО «КАМАЗэнергоремонт» ЗАО «КАММИНЗ-КАМА», АО «ПТКФ «Технотрон», АО «РИАТ», ООО «ГИДРО-СТАР», консалтинговой компании ООО «Лин вектор», Нижегородского регионального отделения Вольного экономического общества России, а также возможностью использования в образовательном

процессе, что подтверждено актами ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет», ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского».

Разработанные на основе предложенных алгоритмов программные продукты «Многоцикличный расчет стоимости вспомогательных бизнес-процессов промышленного предприятия», «Многоцикличный расчет себестоимости продукции промышленного предприятия» зарегистрированы в Федеральной службе по интеллектуальной собственности Российской Федерации под номерами 2020611989 от 13.02.2020 г. и 2020612051 от 14.02.2020 г.

### **Замечания и дискуссионные моменты диссертационной работы**

При общей положительной оценке диссертационного исследования, необходимо отметить ряд вопросов и замечаний.

1. В работе не определен ряд ключевых терминов: *«экономическая эффективность деятельности предприятия»*, рассматриваются только факторы экономической эффективности (п.1.5); *«экономическая эффективность системы бизнес-процессов»*, также рассматриваются только факторы этой эффективности (п.1.4 диссертации).

2. Не понятно и не определено в диссертации, что имеется в виду под *«циклом»* в определении *«многоцикличный»*? (например, на с.167). Можно понимать его, как временной цикл, как продолжительность какого-то действия, процесса, или как цикличность - движение по окружности, то есть замкнутость процесса? Такая неточность **формулировок** может внести непонимание в смысл исследования.

3. В п.4.3 автор, при рассмотрении экономического обоснования ассортимента и структуры товарного производства, то есть, диверсификации производства, однозначно указывает, что если *убыток от реализации конкретного товара превышает косвенные расходы* (с.229), то предприятию надо **избавляться** от выпуска такой продукции (рис. 17, с.222), *«демонтировать и продать ненужное оборудование»*, *«решить вопрос с высвободившимися трудовыми ресурсами»* (с.227). Думается, принятие решения об отказе от выпуска той или иной продукции оценивается не только ее рентабельностью, но и рядом других факторов, например, занятие рынка, участие в кооперационных цепочках, государственная или социальная необходимость, востребованность в будущем и т.д.

4. Необходимо отметить ряд замечаний к оформлению диссертации:

- описательная часть во введении (с.6-18) и включение туда графических объектов, видится избыточным;

- заявленная цель исследования заключается «*в повышении точности и достоверности количественной оценки на этапе экономического обоснования изменений системы бизнес-процессов промышленного предприятия машиностроительной отрасли с целью повышения ее экономической эффективности*» (с.19). Думается, что логичнее было бы обозначить цель, как «*формирование концепции повышения экономической эффективности системы бизнес-процессов...*», что точнее соответствует теме, новизне и сути исследования.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям,**

#### **установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Карамышева А.Н. является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена научная проблема, имеющая важное хозяйственное значение. Диссертация написана автором самостоятельно, на актуальную тему, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, обоснованы и достоверны, предложенные автором диссертации решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями. Приведены сведения о практическом использовании полученных автором диссертации научных результатов: Акты о внедрении, свидетельства о государственной регистрации программы для ЭВМ. Основные научные результаты диссертации опубликованы в 54 научных трудах, из них 2 монографии, 31 статья в рецензируемых изданиях, входящих в список ВАК, 6 работ в журналах, индексируемых в базах Scopus и Web of Science. Все опубликованные работы соответствуют тематике диссертационного исследования, их количество и научный уровень является достаточным для полноценного раскрытия содержания диссертации. Автореферат объективно отражает содержание диссертации, включает основные положения и выводы, характеризующиеся научным и практическим значением.

Таким образом, диссертационное исследование «Концепция повышения экономической эффективности системы бизнес-процессов промышленного предприятия машиностроительной отрасли» отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (утверждено Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), а ее автор, Карамышев Антон Николаевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Официальный оппонент:

Ведущий специалист ФГУП «Российский  
федеральный ядерный центр –  
Всероссийский научно-исследовательский  
институт экспериментальной физики»,  
доктор экономических наук, доцент



Файков Дмитрий Юрьевич

Подпись Файкова Д.Ю. заверяю

03.06.2025



Федеральное государственное **унитарное предприятие** «Российский  
федеральный ядерный центр – Всероссийский научно-исследовательский  
институт экспериментальной физики»

607188, Нижегородская область, г. Саров, пр. Мира, д. 37

Сайт: <https://www.vniief.ru/>

Телефон: +7(920) 296-70-18

Адрес электронной почты: cat1611@mail.ru