

В диссертационный совет 24.2.340.10 на базе
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский Нижегородский
государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»

Отзыв на автореферат диссертации

Карамышева Антона Николаевича на тему «Концепция повышения экономической эффективности системы бизнес-процессов промышленного предприятия машиностроительной отрасли», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»

Отечественное машиностроение обеспечивает обрабатывающие отрасли промышленности производственным оборудованием, вооруженные силы – современной техникой и боеприпасами, удовлетворяет потребности населения страны в промышленных товарах. Развитое машиностроение гарантирует национальную и экономическую безопасность государства, формирует спрос на высококвалифицированные кадры, результаты НИОКТР, достижения в области цифровизации и информатизации.

В 2022 году с началом российской специальной военной операции недружественными странами были введены пакеты санкций, направленные на снижение производственных возможностей отечественного машиностроительного комплекса. В ответ на это российское государство увеличило государственный оборонный заказ, активизировало усилия по импортозамещению и импортоопережению, что привело к обновлению и развитию производственной инфраструктуры, росту экономических показателей машиностроения и смежных отраслей.

В современных реалиях еще более актуальной становится задача повышения экономической эффективности деятельности машиностроительных предприятий, интегрированных звеньев, бизнес-единиц, систем их бизнес-процессов.

По вышеуказанным причинам тема диссертационного исследования Карамышева А.Н. является *актуальной*.

Научные результаты диссертационного исследования. Автор на защиту выносит следующие научные положения

1. Метод многоциклического отнесения затрат вспомогательных бизнес-процессов на основные. Метод позволяет учесть сложные цикличные межпроцессные взаимосвязи, которые усложняют корректное и точное отнесение косвенных затрат. В соответствии с методом косвенные затраты

относятся на основное производство в течении нескольких циклов до наступления одного из авторских условий завершения многоциклического расчета. Указанные авторские условия отличают разработанный метод от существующих, позволяют задавать уровень точности расчетов.

2. Метод расчета стоимости вспомогательного бизнес-процесса многоциклическим методом. Соискатель назвал данную стоимость «действительной», поскольку она учитывает величину получаемых и передаваемых бизнес-процессом косвенных затрат. Цикличность расчетов приводит к превышению распределяемых затрат над бюджетами бизнес-процессов. И для получения действительной стоимости бизнес-процесса автор предложил механизм корректировки расчетов.

3. Метод многоциклического расчета себестоимости товаров. Многоциклическим методом косвенные затраты относятся сначала на производственные процессы, затем – на рабочие центры, а далее на себестоимость товаров. Для отнесения затрат каждого вспомогательного бизнес-процесса применяется своя база распределения.

Алгоритм обоснования более оптимального производственного плана. Рассчитанные многоциклическим методом удельные затраты производимой продукции являются основой для расчета рентабельности производства. Согласно алгоритму, проверяется возможность повышения рентабельности и проверяется каждая позиция номенклатуры на соответствие критериям исключения из плана производства.

5. Модель модернизации бизнес-процессов с применением многоциклического расчета. При экономическом обосновании модернизации учитывается влияние такого решения на систему бизнес-процессов и совокупную прибыль машиностроительного предприятия.

Метод обоснования изменений системы бизнес-процессов под влиянием факторов риска. Обоснование осуществляется на основе многоциклических расчетов прибыли. Сравнивается прибыль при реализации изменений бизнес-процессов с прибылью предприятия без изменений внутренней среды при наступлении рискованного события.

7. Модель обоснования аутсорсинга на основе действительной стоимости бизнес-процесса, рассчитанной при его выполнении на предприятии и сторонним исполнителем.

8. Модель обоснования аутсорсинга на основе сравнения совокупных затрат при выполнении бизнес-процесса на предприятии и сторонним исполнителем. В данной модели расчет совокупных затрат осуществляется многоциклическим методом.

Классификация уровней развития системы бизнес-процессов, позволяющая, в зависимости от степени изученности их параметров, оценить возможности предприятия в обосновании и применении кардинальных и фрагментарных методов изменения внутренней среды.

Достоверность и обоснованность результатов и выводов диссертационного исследования обусловлена:

– анализом более 300 источников информации, в т.ч. научных статей известных российских и иностранных ученых в области повышения экономической эффективности бизнес-процессов промышленного предприятия;

– самой логикой разработки авторской концепции, при которой кардинальные методы изменения бизнес-процессов совершенствуются посредством авторских методов многоциклических расчетов, что позволяет обеспечить внутреннее единство и непротиворечивость элементов концепции;

– апробацией результатов исследования на промышленных предприятиях (ПАО «КАМАЗ», Заводе двигателей ПАО «КАМАЗ», ООО «КАМАЗэнергоремонт», ОАО «РИАТ», ООО «Гидро-Стар», ЗАО «КАММИНЗ-КАМА», АО «ПТФК «Технотрон»), в крупных университетах России (ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет»), в консалтинговой компании ООО «Лин вектор», специализирующейся на совершенствовании бизнес-процессов, в Нижегородском региональном отделении Вольного экономического общества России;

– участием соискателя в конкурсе "50 лучших инновационных идей для республики Татарстан" и в различных научных конференциях.

Результаты исследования *опубликованы* в 54 работах, в том числе 31 статье ВАК, 2 монографиях, 2 свидетельствах о государственной регистрации программы для ЭВМ, 1 статье Web of Science, 5 статьях Scopus.

Теоретическая ценность исследования состоит в развитии теоретико-методологических основ повышения эффективности предприятий машиностроения в виде разработанной автором концепции, в которой экономическое обоснование кардинальных методов изменения бизнес-процессов осуществляется на основе более точных и достоверных расчетов.

Практическая ценность исследования состоит в возможности предприятий машиностроения успешно применять разработки Карамышева А.Н. для улучшения экономических результатов своих бизнес-процессов. Этому способствуют выделенные бизнес-процессы и подпроцессы Завода Двигателей КАМАЗ, их взаимосвязи, которые можно использовать в качестве шаблона, и программные продукты для автоматизации расчетов.

По проведенному к.э.н., доц. Карамышевым А.Н. исследованию имеется *следующее замечание*: весьма востребованным за рубежом методом расчета полной себестоимости товаров является ABC-метод, который осуществляет калькуляцию затрат в разрезе отдельных видов деятельности. Поскольку авторский метод расчета себестоимости (стр. 23–24 автореферата диссертации) лежит в основе обоснования аутсорсинга, модернизации, плана производства, то следовало более полно показать отличие авторского метода от ABC-метода, более подробно осветить недостатки и проблемы применения ABC-метода на машиностроительных заводах.

Указанное замечание не снижает высокой положительной оценки научно-теоретической и практической значимости проведенного диссертационного исследования.

Заключение о соответствии диссертационного исследования требованиям ВАК РФ.

На основе анализа автореферата можно заключить, что диссертация «Концепция повышения экономической эффективности системы бизнес-процессов промышленного предприятия машиностроительной отрасли» в полной мере соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г., а ее автор Карамышев Антон Николаевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Директор Института инновационного проектирования и технологического предпринимательства, зав.каф. Менеджмента и систем качества, ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)», доктор экономических наук (08.00.05), профессор



Светлана Николаевна Кузьмина

Подпись д.э.н., профессора Кузьминой С.Н. заверяю



ЗАВЕРЯЮ
ИЗДАЮ
КУЗЬМИНА
С.Н.

16.06.2025г.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)»

2, г. Санкт-Петербург, ул. Профессора Попова, д. 5, корп. 5, пом. 5235.

Эл.почта: snkuzmina@etu.ru

Тел.: +7 812 346-47-86,