

В диссертационный совет 24.2.340.10 при  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
Нижегородский государственный университет  
им. Н.И. Лобачевского»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Карамышева Антона Николаевича на тему «Концепция повышения экономической эффективности системы бизнес-процессов промышленного предприятия машиностроительной отрасли», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

#### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Актуальность проведенного исследования является весьма высокой, поскольку в условиях внешних санкций, ограничения доступа к технологиям, роста гособоронзаказа необходимо искать научно обоснованные пути развития обрабатывающих производств и, в частности, машиностроения, которое при надлежащем управлении может стать драйвером роста смежных отраслей и экономики страны в целом. Для этого требуются различного рода ресурсы, которые можно получить, в том числе, путем повышения экономической эффективности систем бизнес-процессов базовых предприятий отрасли.

#### **Авторская концепция включает следующие положения, обладающие научной новизной:**

1) предложен метод более точного распределения косвенных затрат предприятия на основные бизнес-процессы. Распределение осуществляется многоцикловым способом согласно выявленным связям в системе процессов. Для завершения циклических вычислений диссертантом определены восемь формальных условий;

2) разработан метод расчёта себестоимости продукции, основанный на последовательном распределении затрат вспомогательных бизнес-процессов: сначала осуществляется многоцикловое отнесение на основное производство, далее — на его рабочие центры, и в конечном итоге — на выпускаемую продукцию;

3) представлен метод определения действительной стоимости бизнес-процессов, которая учитывает не только сметные затраты, но и фактический межпроцессный оборот продуктов (услуг). Расчет основан на параметрах взаимодействия в системе процессов и реализуется через многоцикловое распределение затрат вспомогательных процессов;

4) создана модель экономического обоснования модернизации бизнес-процессов. В рамках модели рассматриваются различные варианты изменений, анализируется их влияние на сеть процессов, рассчитывается прибыль до и после модернизации. Окончательное решение принимается посредством компаративного анализа;

5) предложен алгоритм экономического обоснования выбора оптимальной номенклатуры и структуры производства на базе многоциклового расчета, ориентированный на максимизацию прибыли. Рассчитывается рентабельность каждого вида продукции, оценивается возможность её повышения, а также проверяется соответствие экономических характеристик продукции критерию исключения из производственного плана;

6) на основе метода расчёта действительной стоимости создана модель обоснования передачи процесса на аутсорсинг. Сравниваются значения действительной стоимости выполнения процесса подрядчиком по аутсорсингу и силами самого предприятия;

7) разработана модель принятия решений относительно аутсорсинга бизнес-процессов, основанная на сравнении совокупных затрат при внутреннем и внешнем исполнении, а также учете изменений в системе процессов. Указанные совокупные затраты рассчитываются многоцикловым методом, выбирается наиболее экономичный вариант;

8) разработан метод экономической оценки целесообразности изменений внутренней среды машиностроительного предприятия под воздействием ключевых факторов. Оценивается влияние каждого фактора на параметры системы бизнес-процессов, моделируются возможные реакции на факторы риска, многоцикловым методом рассчитывается прибыль предприятия при каждом сценарии, и выбирается предпочтительный вариант;

9) представлена классификация уровней развития сети бизнес-процессов, учитывающая степень понимания процессов, возможные методы их совершенствования, уровень автоматизации, используемые подходы к расчёту себестоимости и обоснованию решений. Классификация раскрывает необходимые условия для применения авторских разработок.

Высокая **обоснованность и достоверность результатов** исследования определяется основательной проработкой профильной научно-экономической литературы, результатов исследований тенденций в области совершенствования бизнес-процессов (всего 310 источников), нормативных актов. В научно-квалификационной работе были применены методы комплексного, системного, сравнительного, статистического анализа и экономико-математического моделирования.

Исследование имеет высокую **теоретическую значимость**, ибо разработанная концепция позволяет существенно повысить обоснованность аутсорсинга, модернизации, выбора оптимальной номенклатуры и структуры производства с учетом ключевых специфических особенностей машиностроительного предприятия: сложного многоциклового характера межпроцессного оборота и детального моделирования вспомогательных бизнес-процессов.

**Практическую значимость** исследования считаем высокой. Во-первых, разработаны программные решения, способствующие автоматизации расчетов. Во-вторых, методы многоциклического расчета успешно апробированы в ПАО «КАМАЗ». В-третьих, результаты диссертации востребованы в деятельности ООО «КАМАЗЭнергоремонт», ЗАО «КАММИНЗ-КАМА», ООО «Гидро-Стар», ОАО «РИАТ»,

АО «ПТФК «ТехноТрон», ООО «Лин вектор», Нижегородского регионального отделения Вольного экономического общества России, ННГУ Лобачевского и МИРЭА – РТУ. Результаты доложены на многочисленных научных конференциях и отражены в 54 публикациях. Среди них 31 статья в журналах из Перечня ВАК, 2 монографии, 5 статей Scopus, 1 статья WoS.

**В качестве замечания** укажем, что соискателю следовало рассмотреть, каким образом рассчитывается экономический эффект и принимается решение о реагировании на факторы риска в методе экономического обоснования изменений системы бизнес-процессов, изложенном на стр. 30–31 автореферата.

Однако данное замечание не снижает научной и практической значимости работы. Судя по автореферату, проведенное исследование соответствует пунктам 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, критериям и требованиям, предъявляемым к диссертациям заявленного уровня, а ее автор Карамышев Антон Николаевич **заслуживает присуждения** ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профессор кафедры экономической безопасности и финансового мониторинга ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий», доктор экономических наук (08.00.05), профессор

Саликов Юрий Александрович

Подпись проф. Саликова Ю.А. заверяю

03.06.2025



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет инженерных технологий»

Адрес: 394036, г. Воронеж, пр. Революции, д. 19

Телефон: +7 (473) 255-37-82; 8-910-343-99-76

E-mail: post@vsuet.ru; saural@rambler.ru