

В диссертационный совет 24.2.340.10
при ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский Нижегородский
государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Карамышева Антона Николаевича на тему
«Концепция повышения экономической эффективности системы бизнес-
процессов промышленного предприятия машиностроительной отрасли»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических
наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(Экономика промышленности)

Актуальность проведенного исследования

В России машиностроение занимает ключевое место среди отраслей промышленности. Будучи основным поставщиком машин, оборудования и технологий для других секторов экономики, оно выступает центральным элементом системы межотраслевых связей. Отрасль предъявляет повышенные требования к квалификации трудовых ресурсов, что стимулирует развитие системы образования и укрепление научно-технического потенциала государства. Инвестиции в машиностроение формируют базу для структурной модернизации промышленности, оказывая положительный синергетический эффект на всю экономическую систему страны.

В сложившихся условиях ограниченного доступа к передовым западным технологиям, проблематичности привлечения внешних инвестиций в российскую промышленность, необходимости импортозамещения широкой номенклатуры промышленных товаров и пр. повышение экономической эффективности машиностроительных предприятий позволит вложить дополнительные ресурсы в их развитие. По этим причинам тема диссертационного исследования Карамышева А.Н., ориентированная на научное обеспечение повышения экономической эффективности системы бизнес-процессов предприятий машиностроения, является актуальной и своевременной.

Научная новизна исследования

Авторская концепция включает 4 метода, 3 модели, алгоритм и классификацию.

1. Метод многоциклического отнесения затрат обеспечивающих бизнес-процессов на основное производство. Многоциклическость расчетов обусловлена замкнутым в циклы обменом продуктами и услугами между вспомогательными бизнес-процессами.

2. Метод многоциклического расчета стоимости бизнес-процессов. Поскольку распределенные в течение нескольких циклов затраты вспомогательных бизнес-процессов превышают их значения по смете, то диссертант предложил применять механизм корректировки расчетной стоимости бизнес-процесса.

3. Метод многоциклического расчета себестоимости производимой продукции, который позволяет более достоверно и точно отнести косвенные затраты на продукцию.

4. Метод обоснования изменений внутренней среды предприятия под влиянием факторов риска. Обоснование осуществляется посредством многоциклических расчетов.

5. Модель модернизации бизнес-процессов, в основе которой лежит сравнение прибыли предприятия (рассчитанной многоциклическим методом) до и после модернизации.

6. Модель обоснования аутсорсинга процессов на базе метода многоциклического расчета их стоимости.

7. Модель обоснования аутсорсинга процессов на основе сравнения совокупных затрат предприятия с аутсорсингом и без него, рассчитанных многоциклическим методом.

8. Алгоритм формирования оптимального плана производства на основе многоциклического метода. Позволяет более точно рассчитать рентабельность каждой номенклатурной позиции, рассмотреть возможность ее увеличения.

9. Классификация уровней зрелости системы бизнес-процессов. На каждом уровне определены возможности предприятия по автоматизации, применению фрагментарных методов улучшения внутренней среды, обоснованию модернизации и аутсорсинга в зависимости от уровня знания параметров бизнес-процессов.

Достоверность и обоснованность выводов, рекомендаций и результатов исследования

Достоверность и обоснованность выводов, рекомендаций и результатов исследования обусловлены: глубоким анализом научных публикаций отечественных и зарубежных ученых и практиков; надлежаще выстроенной логикой исследования и примененными научными методами (системный и

статистический анализ, теория оптимизации и пр.), адекватными поставленной цели и задачам; проведенной апробацией.

Теоретическая и практическая значимость исследования

Проведенное исследование является теоретически значимым, ибо в нем успешно решена крупная проблема машиностроительной промышленности – повышение экономической эффективности системы бизнес-процессов посредством более точного и достоверного обоснования необходимости изменений внутренней среды.

Выполненное исследование также имеет высокую практическую ценность, поскольку позволяет предприятиям машиностроения с минимальными трудоемкостью и затратами получить дополнительные возможности по планированию мероприятий развития внутренней среды. Результаты диссертации прошли апробацию на профильных предприятиях (ПАО «КАМАЗ», ООО «Гидро-Стар», ЗАО «КАММИНЗ-КАМА», ОАО «РИАТ», АО «ПТФК «Технотрон», ООО «КАМАЗэнергоремонт»), востребованы в образовательной деятельности университетов (ННГУ и РТУ МИРЭА), широко обсуждены на различных экономических конференциях. Результаты исследования опубликованы в 54 научных публикациях (в т.ч. 31 статье ВАК, 2 монографиях, получены 2 свидетельства на программные разработки).

Недостатки проведенного диссертационного исследования

В настоящее время нашла широкое применение в мире на промышленных предприятиях и в консалтинге шестиуровневая модель оценки зрелости бизнес-процессов «Gartner», в которой выделяются следующие уровни: понимание неэффективности, знание процессов, внутрипроцессная автоматизация и контроль, межпроцессная автоматизация и контроль, управление цепочкой добавленной стоимости, адаптивная структура бизнеса.

Соискателю следовало провести более глубокий сравнительный анализ между авторской классификацией уровней развития системы бизнес-процессов (стр. 32-34 автореферата) и моделью «Gartner», указать наличие или отсутствие принципиальных различий между ними.

Отметим, что данное замечание не снижает качество научной новизны, теоретическую и практическую ценность, а также актуальность проведенного исследования.

Заключение о соответствии диссертационного исследования требованиям ВАК при Минобрнауки РФ

Диссертационная работа «Концепция повышения экономической эффективности системы бизнес-процессов промышленного предприятия машиностроительной отрасли» соответствует требованиям, установленным в

Профессор кафедры управления инновационной деятельностью ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (НГТУ), доктор экономических наук (08.00.05), доцент

10.06.2025

... заверяю
... овета ННТУ

И.Н. Мерзляков