

**В диссертационный совет  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук, на базе  
Национального исследовательского  
Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского**

**ОТЗЫВ**

научного руководителя доктора экономических наук, профессора  
Кузнецова В.П. на аспиранта Полянскую Викторию Александровну,  
предоставившую диссертацию на тему: «Цифровая грамотность сотрудников  
как инструмент повышения эффективности хозяйственной деятельности  
промышленных предприятий»,  
специальность «5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика»  
(Экономика промышленности)

Работа Полянской Виктории Александровны на тему «Цифровая грамотность сотрудников как инструмент повышения эффективности хозяйственной деятельности промышленных предприятий» выполнена в рамках стратегического направления в области цифровой трансформации, определяющей цель форсирования ограничивающих факторов в рамках технологического суверенитета, обеспечения конкурентоспособности и ускорения развития отечественных предприятий.

Актуальность представленного исследования объясняется тем, что внедрение цифровых инструментов позволяет автоматизировать организационно-технические и экономические процессы, в следствие чего снижается вероятность допустить ошибки и повышается производительность. С точки зрения экономической эффективности, цифровизация позволяет добиться большей интенсивности использования рабочей силы, сокращения эксплуатационных расходов, минимизации процента незапланированных простоев, повышения общих результатов хозяйственной деятельности промышленных предприятий.

О научной новизне и значимости результатов свидетельствует разработка инструмента измерения цифровой грамотности сотрудников, уточнение методики анализа влияния цифрового образования сотрудников на производительность труда, а также представление модели непрерывного цифрового образования сотрудников, позволяющая охватить решения несистематизированных проблем при разработке стратегии цифрового развития человеческих ресурсов.

Формирование автором научных идей в области цифровой трансформации нефтегазового сектора придает диссертации теоретическую значимость и открывает возможности для ее практического применения при исследовании проблем отрасли.

Эффективность и правомочность разработанного автором научного подхода подтверждается широкой апробацией материалов исследования. Результаты проводимых научных исследований В.А. Полянской ежегодно выносились на обсуждение посредством участия на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях, в том числе проводимых в городах Владимир, Нижний Новгород, Саров, Ереван Армения, Могилев республика Беларусь и др.

Представленное исследование является самостоятельно выполненной квалификационной работой, имеющей научную новизну и практическую ценность, что характеризует автора как исследователя, умеющего грамотно ставить и решать научные проблемы. Все предложения, рекомендации и выводы теоретически обоснованы, аргументированы и подкреплены соответствующими аналитическими расчетами, рисункам и таблицами.

Полянская Виктория Александровна в 2019 году освоила программу бакалавриата ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профилю «Экономика, финансы и бухгалтерский учет на транспортных предприятиях», в 2021 году освоив программу магистратуры ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени

Козьмы Минина» по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, профилю «Инновации в финансово-экономическом образовании», в 2021 году поступив в аспирантуру по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности). За время обучения в аспирантуре Полянская Виктория Александровна проявила себя как ответственный, добросовестный, инициативный исследователь, способный четко формулировать цель и задачи, целеустремленно и настойчиво работать для достижения поставленных целей. Пользуется уважением в коллективе научно-педагогических работников кафедры.

Личностные качества аспиранта, его компетенции в предметной области исследования, объем его работы с литературными источниками, теоретическая и практическая значимость диссертации соответствуют требованиям пп. 9, 10, 11, 13, 14 утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842 (ред. от 16.10.2024) «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а личный вклад автора в полученные результаты позволяют считать Полянскую Викторию Александровну достойной к присвоению ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика промышленности).

Научный руководитель,  
доктор экономических наук, профессор  
заведующий кафедрой экономики предприятия  
ФГБОУ ВО НГПУ им. К. Минина  
603138, Нижний Новгород, ул. Челюскинцев, 9  
Телефон: +7 (903) 6069144, 8 (831) 2622045 доб. 728  
e-mail: [kuznecov-vp@mininuniver.ru](mailto:kuznecov-vp@mininuniver.ru)

 / Виктор Павлович Кузнецов  
«27» августа 2025г.

Заверено:  
Ученый секретарь Ученого совета  
ФГБОУ ВО НГПУ им. К. Минина  
доктор педагогических наук, профессор  
603005, Н. Новгород, ул. Ульянова, 1  
тел. 8 (831) 2622049 доб.408  
e-mail: [samerhanova\\_ek@mininuniver.ru](mailto:samerhanova_ek@mininuniver.ru)



/ Эльвира Камильевна Самерханова  
«27» августа 2025г.