

В диссертационный совет 24.2.340.10,  
созданный на базе ФГАОУ ВО  
«Национальный исследовательский  
Нижегородский государственный  
университет им. Н.И. Лобачевского»

### ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Сафаргалиева Мансура Фуатовича на тему: «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

В контексте стратегического развития российского авиастроительного комплекса коренная трансформация общественного производства, драйвером которой выступают информационно-коммуникационные технологии, приобретает особую значимость. Цифровая трансформация, способствующая формированию новой, сетевой экономики, ведёт не только к структурным сдвигам и модификации рыночных взаимодействий, но и к фундаментальному изменению типа самой экономической системы. В условиях необходимости обеспечения технологического лидерства и повышения конкурентоспособности отечественной высокотехнологичной промышленности, научное осмысление процессов сетевой трансформации производственных систем, предпринятое в диссертационном исследовании на примере гражданского авиастроения, является актуальным и значимым для экономики России.

Обоснованность основных научных положений подтверждается корректным выбором проблематики, соответствующей национальным приоритетам в области авиастроения, а также чётко сформулированными целью и задачами, направленными на решение конкретных проблем отрасли.

Теоретико-методологическая база исследования сформирована на основе фундаментальных трудов отечественных и зарубежных учёных, а также прикладных разработок в сфере управления производствами, инновационного менеджмента и ресурсосбережения. Эмпирическая основа включает данные государственной отчётности, статистики, нормативно-правовые акты и материалы предприятий авиастроительной промышленности России, что обеспечивает достоверность анализа.

В рамках исследования диссертантом успешно решён комплекс научных задач, имеющих прямое отношение к развитию научного обеспечения управления сетевыми наукоемкими организациями в условиях системной цифровизации экономики.

Особую практическую ценность представляют предложенная авторская модель сетевых наукоемких организаций и методологическая платформа управления сетевыми производственными инновациями, а также система показателей для оценки инновационных способностей сети наукоемких организаций. Эти разработки могут служить методической основой для совершенствования системы управления инновационной деятельностью не только в авиастроении, но и в других высокотехнологичных секторах экономики России.

Автореферат диссертации содержит целостную совокупность новых научных результатов, обладает внутренним единством и убедительно демонстрирует личный вклад М.Ф. Сафаргалиева в развитие теории и практики управления сетевыми наукоемкими организациями. Широкая апробация результатов на предприятиях отрасли и в органах государственного управления подтверждает востребованность и значимость проведённого исследования для инновационного развития авиастроительного комплекса и промышленности Российской Федерации.

В представленном исследовании комплексно рассмотрены вопросы управления ресурсами, финансирования и оценки эффективности сетевых наукоемких систем. Однако, недостаточное внимание уделено важному аспекту их функционирования – организации сквозного взаимодействия между конструкторскими и технологическими подразделениями (службами) различных организаций, входящих в сеть. В контексте авиастроения, где сложность изделий исключительно высока, а требования к точности и надежности жёстки, именно слаженная работа конструкторов и технологов определяет скорость и качество перехода от инновационного замысла к серийному производству. В сетевой системе, где эти функции могут быть территориально и организационно разобщены (например, опытно-конструкторское бюро, специализированный институт по материалам, серийный завод-изготовитель), возникает специфический риск – «разрыв» в цепочке «проектирование – подготовка производства».

Диссертационная работа соискателя выполнена по актуальной теме, обладающей высокой теоретической и практической значимостью.

Диссертация Сафаргалиева М. Ф. является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена крупная научная проблема, имеющая важное хозяйственное значение. По научному содержанию и по форме изложения материала диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор, Сафаргалиев Мансур Фуатович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук,  
профессор, заведующий кафедрой  
«Менеджмент и маркетинг  
высокотехнологичных отраслей  
промышленности» ФГБОУ ВО  
«Московский авиационный  
институт (национальный  
исследовательский университет)»,  
научная специальность 08.00.05 –  
Экономика и управление народным  
хозяйством (управление  
инновациями и инвестиционной  
деятельностью)

Роман Сергеевич Голов

20.01.2026

Подпись Голова Р.С. заверяю



начальник группы отдела кадров  
Т.И. Ползкова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»

Адрес: 125993, г. Москва, Волоколамское шоссе, д.4

Телефон: +7 (499) 158-47-06

E-mail: roman\_golov@rambler.ru