



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

Россия, Санкт-Петербург, 190005, 1-я Красноармейская ул., д. 1, тел.: (812) 316-2394, факс: (812) 490-0591,
e-mail: bgtu@voenmeh.ru, https://www.voenmeh.ru/
ИНН 7809003047

09.02.2026 № 3/2
На № _____ от _____

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор
по НР и ИР
/ В.А. Воронов/
«09» _____ 2026 г.

Ученому секретарю
диссертационного совета 24.2.340.10

603022, г. Нижний Новгород,
пр. Гагарина, 23

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сафаргалиева Мансура Фуатовича на тему «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Становление цифровой экономики трансформирует фундаментальные основы межфирменной кооперации и модели создания потребительской ценности. В ответ на это глобальные высокотехнологичные компании, включая лидеров гражданского авиастроения, формируют интеллектуальные производственные экосистемы, функционирующие по законам сетевой экономики и интегрирующие ресурсы и компетенции с мирового рынка. Данные экосистемы становятся платформой для генерации сложных продуктовых решений, что порождает принципиально новую управленческую задачу – необходимость согласования множественности и разнонаправленности систем целеполагания их автономных участников (предприятий, НИИ, вузов, стартапов). Это

приводит к системному противоречию между традиционными, зачастую линейными, моделями управления инновациями и требованиями динамичных рынков к гибкости, скорости и адаптивности взаимодействия. Таким образом, актуальность и научно-практическая значимость исследования М.Ф. Сафаргалиева обусловлены острой потребностью в разработке новых организационно-управленческих конструкций и инструментария, способных обеспечить эффективное функционирование многопараметричных и многофункциональных сетевых структур в высокотехнологичных отраслях, в первую очередь – в гражданском авиастроении.

Обоснованность основных научных положений, представленных в автореферате, подтверждается четко определенной проблематикой, соответствующей стратегическим вызовам отрасли, а также последовательно реализованной системой исследовательских целей и задач.

Теоретический базис исследования составляют фундаментальные и современные труды отечественных и зарубежных ученых в области теории систем, инновационного менеджмента, сетевой экономики и управления изменениями. Методологический аппарат исследования базируется на диалектическом методе познания и системном подходе, позволивших автору осуществить комплексный анализ объекта и предмета исследования, что в полной мере отражено в автореферате.

Предложенные в диссертации методические подходы и конкретные инструменты представляют практическую ценность и могут служить основой для совершенствования систем управления инновационной деятельностью на предприятиях российского авиастроения в условиях цифровой трансформации и перехода к сетевым формам организации.

Автореферат адекватно отражает содержание диссертации, представляет совокупность новых научных результатов, выносимых на защиту.

Проведенное исследование заслуживает высокой оценки за комплексный подход к разработке инструментов управления сетевыми структурами в высокотехнологичном секторе. Вместе с тем, в контексте специфики российской инновационной системы и опоры на отечественный научно-образовательный потенциал, представляется важным обратить внимание на один аспект, который мог бы быть отражен в работе более полно.

Автор рассматривает сетевое взаимодействие преимущественно в рамках гражданского авиастроения. Однако в России существует мощный слой организаций и, что особенно важно, ведущих технических университетов, работающих в логике «двойного назначения», где компетенции и разработки тесно интегрированы как в гражданский, так и в оборонно-промышленный комплекс. В этой связи возникает важный для прикладного применения модели вопрос: каким образом предложенные методологические платформы и

инструменты управления должны адаптироваться для работы в гибридных сетях, где участники одновременно вовлечены в выполнение государственного оборонного заказа (ГОЗ) со строгой регламентацией и секретностью, а также реализацию гражданских инновационных проектов, требующих открытости, скорости и рыночной гибкости.

Учет в дальнейших исследованиях специфики научно-образовательных центров двойного назначения (на примере БГТУ «Военмех») как ключевых узлов и драйверов развития комплексных сетевых структур в авиастроении и смежных высокотехнологичных отраслях позволил бы существенно расширить применимость и глубину предложенной методологии. Это также позволило бы более полно отразить реальную архитектуру национальной инновационной системы, где интеграция гражданского и оборонного секторов является одним из факторов технологического суверенитета.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)» содержит новые научно-обоснованные решения и разработки, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие системы управления наукоемкими организациями в условиях системной цифровизации экономики, что соответствует требованиям к докторским диссертациям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор – Сафаргалиев Мансур Фуатович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

И.о. декана факультета Б «Базовое инженерное образование»
федерального государственного бюджетного

образовательного учреждения высшего образования

«Балтийский государственный технический университет

«ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»

доктор экономических наук, профессор,

член-корреспондент Российской академии образования

Шматко А.Д.

Контактные данные:

Шматко Алексей Дмитриевич

Адрес: 190005, Санкт-Петербург ул. 1-я Красноармейская, д.13

Телефон: +7 (812) 490-05-11

Сайт: <https://voenmeh.ru>

E-mail: shmatko_ad@voenmeh.ru

