

В диссертационный совет 24.2.340.10, созданный на базе ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сафаргалиева Мансура Фуатовича на тему «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертационная работа посвящена разработке теоретических и методических положений управления сетевыми наукоемкими организациями в сфере гражданского авиастроения. Выбранная тема является актуальной в условиях трансформации промышленной политики, усложнения кооперационных связей и необходимости повышения инновационной активности высокотехнологичных отраслей.

В автореферате представлен широкий круг теоретических положений и методических разработок, направленных на развитие подходов к управлению межорганизационным взаимодействием и инновационной деятельностью в сетевых структурах. Автор стремится интегрировать инструменты стратегического управления, методы количественной оценки инновационной активности и элементы многокритериального анализа в единую концептуальную рамку, ориентированную на повышение конкурентоспособности предприятий гражданского авиастроения.

Содержание основных положений, выносимых на защиту, является в целом убедительным и научно обоснованным. Особого внимания заслуживают усилия автора по решению комплекса задач управления инновациями в сетевых наукоемких организациях в условиях одновременного действия таких вызовов, как тотальная цифровизация процессов, формирование новых моделей потребления, необходимость координации субъектов с разнонаправленными целями и мотивацией и т.д.

Работа опирается на значительный массив статистических и аналитических материалов, данные официальной отчетности и отраслевых источников. В автореферате отражены результаты апробации отдельных положений исследования, а также сведения о практическом использовании разработок.

Вместе с тем по содержанию автореферата возникают отдельные замечания и вопросы.

Во-первых, заявленная научная новизна сформулирована достаточно широко, что затрудняет четкое выявление приращения знаний по отношению к существующим исследованиям в области управления сетевыми структурами, кластерами и инновационными экосистемами. В автореферате целесообразно было бы более отчетливо показать сравнительный анализ авторских положений

с уже разработанными концепциями и конкретизировать теоретическое отличие предложенного подхода.

Во-вторых, представленный методический инструментарий, включая использование методов многокритериального анализа и интегральной оценки инновационной активности, изложен в обобщенном виде. В автореферате недостаточно раскрыты параметры выборки, временные границы анализа, принципы нормировки показателей и обоснование весов критериев. Это несколько затрудняет оценку воспроизводимости полученных результатов и проверяемости выводов.

Высказанные замечания носят уточняющий и дискуссионный характер и не снижают общей значимости проведенного исследования. В целом, диссертационная работа соискателя выполнена по актуальной теме, обладающей высокой теоретической и практической значимостью. Диссертация Сафаргалиева М. Ф. является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное хозяйственное значение. По научному содержанию и по форме изложения материала диссертация соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор, Сафаргалиев Мансур Фуатович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заведующий кафедрой инноваций и инвестиций  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»,  
доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством, доцент



Садриев Азат Рафаилович  
17.02.2018

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
420008, Россия, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Кремлевская, д. 18, корп.1  
Телефон: +7 (843) 238-87-07  
E-mail: a-sadriev@yandex.ru

