

В диссертационный совет 24.2.340.10,
созданный на базе ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский
Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Сафаргалиева Мансура Фуатовича на тему: «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы диссертационной работы обусловлена объективной тенденцией сетевизации экономики, проявляющейся в формировании гибридных структур, сочетающих рыночные механизмы и элементы иерархической координации. Переход от преимущественно вертикальных к горизонтальным формам взаимодействия экономических агентов требует принципиально новых подходов к управлению, отличных от традиционных для индустриального и раннего постиндустриального общества. Как справедливо отмечает автор, это инициирует действие механизмов саморазвития и постоянного обновления, что требует пересмотра прежних показателей и методик оценки эффективности.

Потребность в исследовании закономерностей развития сетевых наукоемких организаций усилилась в контексте задач, поставленных в Указе Президента РФ № 309 от 07.05.2024 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.», а также в рамках реализации таких национальных проектов, как «Экономика данных», «Производство транспорта», «Беспилотные авиационные системы», «Эффективная и конкурентная экономика».

Отраслевая и практическая актуальность напрямую связана с стратегическими приоритетами развития гражданского авиастроения России — отрасли, имеющей критическое значение для экономики, технологического развития и национальной безопасности. Успех таких программ, как возрождение серийного производства гражданских самолётов, невозможен без эффективной интеграции разрозненных компетенций десятков организаций (КБ, НИИ, вузов, серийных заводов, поставщиков) в единую инновационную сеть. Существующие управленческие подходы зачастую неэффективны в условиях такой распределённой, многосубъектной среды. Разработка специализированных инструментов управления, предложенная в диссертации, отвечает насущной практической потребности в консолидации научно-производственного потенциала и резком ускорении цикла освоения производства авиационной техники.

Проведенный автором анализ степени разработанности проблемы свидетельствует о наличии существенных пробелов: отсутствии единого понятийного аппарата, методологической платформы и аналитического инструментария исследования сетевых систем. Это препятствует разработке действенных технологий управления сетевыми наукоемкими организациями и снижает инновационные способности российских предприятий.

Диссертационное исследование непосредственно направлено на решение проблемы формирования методологической платформы теории управления изменениями в наукоемких организациях и предусматривает интеграцию сетевой модели и межфирменного управления инновациями в процессе обеспечения технологического лидерства страны.

Таким образом, диссертационное исследование Сафаргалиева М.Ф., направленное на развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями, выполнено на актуальную тему, имеющую важное теоретическое и прикладное значение для повышения эффективности отечественного гражданского авиастроения и других высокотехнологичных секторов экономики.

В автореферате обстоятельно и детально представлено решение комплекса взаимосвязанных исследовательских задач. Это позволило автору провести концептуализацию межфирменных форм управления изменениями в условиях цифровой трансформации; выявить специфику и источники инновационности сетевых наукоемких структур; сформировать методологическую базу управления сетевыми производственными инновациями; систематизировать ключевые признаки сетевых образований (сетей, кластеров, экосистем); разграничить понятия инновационной способности на уровне отдельной организации и сети; разработать методику интегральной оценки эффективности межфирменных взаимодействий; проанализировать механизмы эволюции сетей в системы более высокого порядка, а также определить алгоритмы и закономерности развития сетевых наукоемких организаций.

Теоретическим фундаментом работы послужили научные труды отечественных и зарубежных авторов, методологическую основу составили диалектический подход и системный анализ. Изложение материала в автореферате отличается глубиной, логической стройностью и последовательностью.

Представленное исследование, несомненно, вносит значительный вклад в развитие теории сетевых наукоемких организаций. Однако, рассматривая модели сетевого взаимодействия в гражданском авиастроении, автор, на наш взгляд, не в полной мере раскрывает потенциал университетов как активных субъектов формирования и развития инновационных сетей. Практика Ульяновского государственного технического университета (УлГТУ) демонстрирует, что в условиях региона с высокой концентрацией авиастроительных предприятий именно университет способен выполнять функции координационного центра сетевых взаимодействий, обеспечивая не только подготовку кадров, но и трансфер технологий, проведение

совместных НИОКР, экспертно-аналитическое сопровождение инновационных проектов. Включение в авторскую модель сетевых наукоемких организаций более широкого спектра функций университетов – от «базовых кафедр» до центров коллективного пользования и проектных офисов — позволило бы усилить прикладную значимость работы для развития авиационной промышленности.

В тоже время, высказанное в настоящем отзыве замечание, не влияет на общую положительную оценку работы диссертанта.

Диссертационная работа соискателя выполнена по актуальной теме, обладающей высокой теоретической и практической значимостью. Диссертация Сафаргалиева М.Ф. является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена крупная научная проблема, имеющая важное хозяйственное значение. По научному содержанию и по форме изложения материала диссертация соответствует требованиям Положения ВАК России «О порядке присуждения ученых степеней». Считаю возможным рекомендовать диссертационную работу Сафаргалиева Мансура Фуатовича на тему: «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук, к защите по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры «Экономика и менеджмент»
Ульяновского государственного технического университета,
доктор экономических наук,
профессор

В.Н. Лазарев



Сведения о составившем отзыв

ФИО: Лазарев Владимир Николаевич

Ученая степень (шифр специальности) 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности)

Ученое звание: профессор

Место работы: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный технический университет»

Должность: профессор кафедры «Экономика и менеджмент»

19.02.2026

Контактные адреса:

e-mail: v.lazarev@ulstu.ru

Телефон: 8-905-184-51-11

Адрес: 432027, г. Ульяновск, ул. Северный Венец, дом 32