

В диссертационный совет 24.2.340.10,
созданный на базе ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский
Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации *Сафаргалиева Мансура Фуатовича* на тему: «*Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)*», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность представленного исследования обусловлена глубинными трансформациями в организации современного производства, вызванными цифровизацией и становлением сетевой экономики. В высокотехнологичных отраслях, таких как гражданское авиастроение, эти процессы проявляются особенно ярко: создание конкурентоспособной продукции требует гибкой интеграции множества автономных организаций (КБ, НИИ, производственных предприятий, вузов) в единые инновационные системы. Возникает противоречие: технологическая возможность для распределённой кооперации существует, но отсутствуют адекватные методологические основы и конкретные инструменты для управления такими сложными, динамичными сетевыми структурами.

Таким образом, актуальность работы определяется необходимостью решения трёх взаимосвязанных задач, что составляет значимый вклад в развитие специальности 5.2.6 «Менеджмент»:

1. Осмысление и методологическое оформление новых принципов управления, соответствующих логике сетевого взаимодействия в цифровой среде, где ключевым ресурсом становятся совместно создаваемые знания и синергетические эффекты.

2. Разработка практического инструментария для консолидации научно-производственного потенциала российского авиастроения, что является критическим условием для ускорения инновационного цикла и выполнения задач импортозамещения.

3. Создание целостной теоретико-методологической платформы управления именно сетевыми наукоемкими организациями.

Обоснованность и достоверность основных положений диссертации обеспечивается её солидной теоретической базой, включающей концепции сетевой экономики, управления инновациями и повышения эффективности сложных систем. В ходе исследования применен комплекс взаимодополняющих методов (диалектический, структурно-функциональный, моделирования и др.), что позволило автору последовательно решить поставленные задачи и получить научные результаты, обладающие новизной и практической значимостью. Опубликованные в научной печати статьи отражают основные положения и выводы диссертационного исследования.

Вызывает научный интерес авторская интерпретация понятия «сетевые производственные инновации», которая расширяет понятийный аппарат теории управления изменениями. Автор определяет их как результат коллаборативного взаимодействия наукоёмких организаций, выделяя внутренние и внешние сетевые эффекты, что позволяет точнее формализовать инновационные способности организаций.

Представляет интерес предложенная методологическая платформа управления сетевыми производственными инновациями, интегрирующая синергетический подход, принципы сетевого управления и инструменты стратегического менеджмента. Платформа усиливает адаптационные свойства систем управления.

Заслуживает внимания сформированная классификация изменений межфирменных экономических систем (сетей), которая учитывает эволюцию сетевых моделей и позволяет разработать механизм трансформации сетей в инновационные кластеры и экосистемы.

Важным результатом является разработка экономико-математической модели управления изменениями в кластерных системах, основанной на «пятизвенной» спирали инноваций. Модель количественно учитывает сетевые эффекты и объясняет различия в инновационной способности организаций и их сетей.

Научно значима предложенная концепция интегральной оценки инновационной способности сети наукоёмких организаций, основанная на применении принципов экономифизики для измерения частоты и интенсивности взаимодействий. Концепция позволяет перейти от оценки фирмы к оценке её роли как драйвера изменений в сети.

Практическую ценность имеет разработанный бизнес-процесс сетевого проекта изменений, который предусматривает оценку идей на ранней стадии по критериям затрат и реализуемости. Это сокращает сроки прединвестиционной фазы и повышает количество генерируемых инноваций.

Основные положения диссертации всесторонне изложены в опубликованных работах, в том числе в журналах, входящих в перечень рекомендуемых ВАК России изданий для публикации материалов по кандидатским и докторским диссертациям, что соответствует требованиям п.13 Положения о присуждении ученых степеней.

Говоря о недостатках рецензируемой работы, прежде всего, необходимо отметить следующие:

1. Авторская модель сетевых наукоёмких организаций, фокусируясь на горизонтальных сетевых взаимодействиях, может недостаточно учитывать потенциал и специфику таких глубоко интегрированных образовательно-производственных контуров, где университет выступает не просто участником сети, а её системообразующим элементом и генератором кадров для всего кластера. Учёт этого опыта мог бы дополнить модель, добавив параметры для анализа эффективности управления знаниями и компетенциями в рамках единого образовательно-производственного процесса.

2. Предложенная методологическая платформа могла бы быть усилена за счёт включения элементов управления инновационными циклами, стартовыми именно в научных лабораториях университетов, с последующей трансфертацией готовых технологических решений и команд специалистов в промышленные сети и кластеры. Такой подход позволил бы полнее описать механизм, по которому

фундаментальное знание превращается в конкурентное преимущество сетевых наукоёмких организаций.

В тоже время, высказанные в настоящем отзыве замечания, не влияют на общую положительную оценку работы диссертанта.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация «Развитие инструментов управления сетевыми наукоёмкими организациями (на примере гражданского авиастроения)» содержит новые научно-обоснованные решения и разработки, внедрение которых вносит значительных вклад в развитие системы управления наукоёмкими организациями в условиях системной цифровизации экономики, что соответствует требованиям к докторским диссертациям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор – Сафаргалиев Мансур Фуатович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры финансового учета
и контроля федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «МИРЭА –
Российский технологический университет

Н.А. Кулагина

«10 » февраля 2026 г.

107996, г. Москва, ул. Стромынка, 20
Телефон: +7 499 681-33-56 доб. 3063
Адрес сайта организации: <https://www.mirea.ru/>
Электронная почта: kulagina_n@mirea.ru

Подпись Н.А. Кулагиной заверяю,
Заместитель Директора Института
кибербезопасности и цифровых технологий
ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский
технологический университет», к.э.н, доцент



В.В. Никонов