

В диссертационный совет 24.2.340.10, созданный на базе ФГАОУ ВО  
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный  
университет им. Н. И. Лобачевского»

## ОТЗЫВ

### НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Сафаргалиева Мансура Фуатовича на тему: «РАЗВИТИЕ  
ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ СЕТЕВЫМИ НАУКОЕМКИМИ  
ОРГАНИЗАЦИЯМИ (НА ПРИМЕРЕ ГРАЖДАНСКОГО  
АВИАСТРОЕНИЯ)», представленную на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Глубинные трансформации, вызванные становлением цифровой экономики, кардинально меняют систему экономических отношений и параметры взаимодействия между хозяйствующими субъектами. Развитие инфокоммуникационных технологий ведёт к формированию интеллектуальных производственных систем, под которыми автор понимает сетевые производственные инновации в производстве, что стало объектом исследования - инновации, основанные на сетевых структурах (кластеры, альянсы, цифровые платформы), обеспечивающие взаимодействия для совместной разработки, обмена ресурсами, знаниями и технологиями, ускоряя внедрение новшеств, что особенно актуально в условиях цифровизации, когда традиционные иерархические модели уступают гибким сетям с использованием ИКТ, IoT и AI. Выбранный объект исследования гражданское авиастроение, как высокотехнологичный и системообразующий сегмент промышленности усиливает актуальность исследования не только с точки зрения теоретических аспектов, и практических результатов для достижения технологического лидерства и сохранения конкурентоспособности гражданского авиастроения.

Глубокое исследование управления инновационного менеджмента в сетевых наукоемких организациях, начиная от идей биологической экосистемы А. Тенсли, работами по сетевой организации российских и зарубежных ученых, и детальное изучение современных сетевых инновационных организаций создать модель создания стоимости на траектории инновационного развития, показать роль информационных технологий в координации деятельности множества автономных субъектов,

управление инновационным процессом в условиях широкой доступности ресурсов.

Всё это обуславливает актуальность, научную новизну, теоретическую и практическую значимость диссертационного исследования.

Автореферат раскрывает достаточно полно раскрывает основное содержание и результаты исследования, выносимые на защиту исследования, среди которых следует отметить в теоретической части исследования:

- типологию моделей изменений (инноваций) в сетевой структуре, в которой обозначены особенности, преимущества и недостатки изменений в зависимости от типа инноваций (закрытые, конечных пользователей; стратегические на двусторонних взаимодействиях); доказано, что для сетевых инноваций характерен закрытый тип инноваций;

- обоснование включения в состав сетевого образования в качестве системообразующего элемента высокотехнологичного предприятия (группы высокотехнологичных предприятий), осуществляющих инновационную деятельность, как основу сетевых производственных инноваций;

- рассмотрены модели производства знаний (модель «четырёхзвенной спирали», модель «пятизвенной спирали» и др., позволяющие состав участников инновационного процесса будущих потребителей и общества в целом, и роль государства по проектированию институтов развития;

- обоснование того, что результатам управления в сетевой инновационной модели становятся общие ценности участников взаимодействий при их ориентации на перманентное производство высокой добавленной стоимостью;

- разработано положение об атрибутивности эффектов сетевых производственных инноваций и критерии их полезности.

В практической части исследования следует отметить авторскую модель сетевых наукоемких организаций, базирующуюся на преимущественно горизонтальных взаимодействиях с множеством узлов (цепочка создания ценности, стратегический альянс, экосистемы предпринимательства и др.). Рассмотрев структуру управления, автор, автор предлагает методологическая платформу управления сетевыми производственными инновациями ее элементы и их содержание.

В качестве замечания к авторскому решению управления методологической платформой, необходимо было сначала дать представления этой платформы как системного подхода к координации децентрализованных сетей участников (компании, НИИ, поставщики), где инновации развиваются через стохастическое взаимодействие "многие ко многим" на базе цифровых платформ. В этом аспекте рассмотреть составляющие платформы:

концептуальную модель экосистемы, модели стохастического взаимодействия; цифровые платформы; модели совместного финансирования инноваций с одноранговым доступом, оценка сетевых эффектов и динамики расширения), и только потом раскрывать принципы нормы и др. другие компоненты, описанные автором в табл. 2, стр. 19.

Автореферат диссертации, безусловно, содержит совокупность новых научных результатов и положений, выдвигаемых автором для публичной защиты, имеет внутреннее единство и свидетельствует о личном вкладе автора в науку, что подтверждается участием автора в выполнении НИР, связанных с представленными в работе результатами диссертации.

Проведенное исследование обладает несомненной научной ценностью и практической значимостью для развития теории сетевого управления и модернизации высокотехнологичных отраслей. Вместе с тем, с позиции финансово-экономического анализа, характерного для научной школы Финансового университета, и цифровизации экономики, в автореферате следовало раскрыть финансовые механизмы управления и детализировать выбор информационных технологий, обеспечивающих стохастическое взаимодействие.

Рекомендуется в дальнейшем развитии исследования уделить особое внимание финансовому моделированию жизненного цикла сетевых инновационных проектов, оценке их инвестиционной привлекательности и интеграции в систему государственного стратегического финансового планирования, используя информационные технологии.

Высказанные замечания не снижают значимости полученных научных результатов, а указывают на перспективное направление развития предлагаемой автором модели управления сетевыми наукоемкими организациями.

Опубликованные в научной печати монография и статьи отражают основные положения и выводы и являются одним из аргументов общественного признания научных изысканий.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)» содержит новые научно-обоснованные решения и разработки, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие системы управления наукоемкими организациями в условиях системной цифровизации экономики, что соответствует требованиям к докторским диссертациям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в

действующей редакции), а ее автор – Сафаргалиев Мансур Фуатович – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук,  
профессор, профессор кафедры  
бизнес-информатики  
ФГОБУ ВО «Финансовый  
университет при Правительстве РФ»,  
научная специальность 08.00.05 –  
Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация  
и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами:  
промышленность)

26.02.2026

Надежда Юрьевна Псарева

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве РФ»  
Почтовый адрес: 109542, г. Москва, Рязанский проспект, 99  
Телефон: 8 (495) 377-89-14  
Электронная почта: kaf-em@yandex.ru



Подпись Псаревой Н. Ю. заверяю:  
специально по кадровой  
Мед. Еврова И. Ю.