

В диссертационный совет 24.2.340.10,  
созданный на базе ФГАОУ ВО  
«Национальный исследовательский  
Нижегородский государственный  
университет им. Н.И. Лобачевского»

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Сафаргалиева Мансура Фуатовича на тему: «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность представленного диссертационного исследования определяется совокупностью фундаментальных вызовов теоретического, отраслевого и общегосударственного уровня, решение которых является необходимым условием обеспечения технологического суверенитета и конкурентоспособности российской экономики.

Теоретико-методологическая актуальность обусловлена парадигмальным сдвигом в экономике – переходом от иерархических структур к сетевым формам организации, который требует переосмысления традиционного инструментария менеджмента. Несмотря на широкое изучение сетевых взаимодействий, в научной литературе отсутствует целостная методологическая платформа и система инструментов, специально адаптированных для управления именно *наукоемкими* сетевыми организациями, где ключевым продуктом выступают сложные инновации. Существует дефицит моделей, позволяющих количественно оценивать синергетические эффекты сетевого взаимодействия, управлять распределёнными процессами генерации знаний и обеспечивать эволюцию сетевых структур. Данное исследование направлено на восполнение этого пробела.

Отраслевая и практическая актуальность напрямую связана с стратегическими приоритетами развития гражданского авиастроения России – отрасли, имеющей критическое значение для экономики, технологического развития и национальной безопасности. Успех таких программ, как возрождение серийного производства гражданских самолётов, невозможен без эффективной интеграции разрозненных компетенций десятков организаций (КБ, НИИ, вузов, серийных заводов, поставщиков) в единую инновационную сеть. Существующие управленческие подходы зачастую неэффективны в условиях такой распределённой, многосубъектной среды. Разработка специализированных инструментов управления, предложенная в диссертации, отвечает насущной практической потребности в консолидации

научно-производственного потенциала и резком ускорении цикла «исследование – разработка – производство».

Общэкономическая и государственная актуальность исходит из задач цифровой трансформации и формирования экономики знаний. Разработанные в исследовании модели и методы управления сетевыми наукоёмкими организациями являются тиражируемыми и могут быть применены в других высокотехнологичных секторах (судоостроение, радиоэлектроника), выступая драйвером инновационного развития всей промышленности. Работа соответствует целям национальных проектов в области науки, цифровизации и производительности труда, а также ориентирована на формирование новых источников экономического роста на основе сетевой кооперации и неиерархической коллаборации.

Диссертация содержит совокупность новых научных результатов и положений, выдвигаемых автором для публичной защиты, имеет внутреннее единство и свидетельствует о личном вкладе автора в науку.

Опубликованные в научной печати статьи отражают основные положения и выводы диссертационного исследования.

Основные положения диссертации всесторонне изложены в опубликованных работах, в том числе в журналах, входящих в перечень рекомендуемых ВАК России изданий для публикации материалов по кандидатским и докторским диссертациям, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней.

В диссертации имеются ссылки на автора и источник заимствования материалов и отдельных результатов.

Несмотря на высокий уровень проработки представленной проблемы и полученные научные результаты, некоторые положения носят дискуссионный характер и можно отметить замечание.

Представленное исследование предлагает комплексную и методологически проработанную модель управления сетевыми наукоёмкими организациями, что, безусловно, является его сильной стороной. Однако, на наш взгляд, в контексте специфики Российской Федерации как страны с огромной территорией, работа могла бы получить дополнительную глубину и практическую ценность за счет более детального учета фактора географической распределенности и логистических ограничений при проектировании инструментов сетевого управления.

В частности, требует дополнительного осмысления вопрос о том, как предложенные методологические платформы, модели взаимодействия и бизнес-процессы трансформации адаптируются к условиям, когда ключевые участники инновационной сети (НИИ, КБ, производственные площадки, вузы) разделены тысячами километров.

Учет географического фактора и включение в анализ роли дальневосточных научных центров, позволили бы экстраполировать предложенные в диссертации инструменты управления на всю территорию России, повысив их масштабируемость и реалистичность для решения задач

развития единого национального инновационного пространства в сфере высоких технологий.

Представленная диссертация «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)» содержит новые научно-обоснованные решения и разработки, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие системы управления наукоемкими организациями в условиях системной цифровизации экономики, что соответствует требованиям к докторским диссертациям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор – Сафаргалиев Мансур Фуатович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры экономики,  
управления и организации  
производства Старооскольского  
технологического института им. А.  
А. Угарова (филиала) ФГАОУ ВО  
«Национальный исследовательский  
технологический университет  
«МИСИС»,  
доктор экономических наук  
(научная специальность 08.00.05  
Экономика и управление народным  
хозяйством: региональная  
экономика),  
профессор

Вера Петровна Самарина

13.02.2026

Старооскольский технологический институт им. А. А. Угарова (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»

Адрес: 309516, г. Старый Оскол, Белгородская обл., микрорайон им. Макаренко, д. 42

Телефон: +7 (4725) 45-12-00

E-mail: samarina\_vp@mail.ru



СТУ НИТУ «МИСИС»  
Подпись заверяю  
Начальник отдела кадров  
С.В. КОЛОЧИНСКАЯ

