

В диссертационный совет 24.2.340.10,  
созданный на базе ФГАОУ ВО  
«Национальный исследовательский  
Нижегородский государственный  
университет им. Н.И. Лобачевского»

### **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации Сафаргалиева Мансура Фуатовича на тему: «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Современные тенденции цифровизации и сетевизации экономики, переход к сетевым формам организации наукоёмкого производства и активизация взаимодействия между участниками цепочек создания стоимости формируют принципиально новую конкурентную среду. В этих условиях ключевым фактором устойчивого развития становится способность организаций создавать инновации, гибко адаптироваться к динамике рынка и эффективно удовлетворять растущие и меняющиеся потребности клиентов. Указанные процессы обуславливают актуальность, научную новизну, теоретическую и практическую значимость диссертационного исследования М.Ф. Сафаргалиева, посвящённого развитию инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями.

Диссертация является логичной и последовательной. В автореферате с достаточной полнотой отражены основные идеи, методология и результаты исследования. Поставленные задачи позволили автору достичь цели исследования.

Критический анализ в работе сочетается с конструктивным подходом, а теоретические выводы подкреплены практическими рекомендациями, что повышает ценность проведённого исследования.

Научные результаты, изложенные в автореферате, обладают внутренним единством и свидетельствуют о личном вкладе М.Ф. Сафаргалиева в развитие теории и методологии управления. В частности, личный вклад автора подтверждается: развитием понятийного аппарата и введением авторской трактовки «сетевых производственных инноваций»; разработкой оригинальной модели сетевых наукоемких организаций, акцентирующей синергетические и сетевые эффекты; созданием

методологической платформы управления сетевыми производственными инновациями; разработкой экономико-математической модели, классификации сетевых систем, бизнес-процесса сетевого проекта, а также системы показателей для оценки инновационных способностей на основе адаптированного метода TOPSIS.

Научная обоснованность исходных положений и достоверность выводов исследования обеспечиваются опорой на фундаментальные концепции классиков экономической науки, а также на современные работы отечественных и зарубежных учёных в области управления инновациями и сетевыми организациями. Это формирует релевантную и прочную теоретико-методологическую базу диссертации.

Работа обладает значительной научной и практической ценностью. Её теоретическая значимость заключается в развитии инструментария управления инновациями в условиях цифровой экономики и сетевизации. Практическая значимость проявляется в возможности применения результатов для формирования механизмов модернизации промышленных комплексов, что актуально для решения задач технологического развития, в частности регионов Приволжского федерального округа. Материалы диссертации также могут быть эффективно использованы в образовательном процессе вузов при подготовке курсов по менеджменту, инноватике и управлению высокотехнологичными производствами. Полученные результаты могут применяться в управлении инновациями в организациях гражданской авиации и других отраслях, а также служить основой для разработки учебных курсов и программ дополнительного профессионального образования.

Представленный в автореферате материал демонстрирует высокую степень достижения поставленной цели. Основные научные положения диссертации получили широкую апробацию в рамках российских и международных конференций, а также в серии публикаций автора, что подтверждает их состоятельность и востребованность научным сообществом.

В представленном исследовании обоснованно подчеркивается важность определения приоритетов ресурсов при управлении проектами в сетевых системах. Вместе с тем, данное положение могло бы получить более развернутое и системное развитие. Работу усилило бы детальное рассмотрение того, как критерии приоритизации различных видов ресурсов (например, финансовых, интеллектуальных, технологических, инфраструктурных) трансформируются в зависимости от ключевых характеристик самих проектов. Конкретизация связи между типологией проектов и иерархией ресурсных приоритетов позволила бы перейти от

общей констатации необходимости к разработке практического инструментария для управленцев, таких как адаптивные матрицы приоритезации или алгоритмы поддержки принятия решений в условиях меняющейся проектной среды. Это существенно углубило бы практическую значимость предлагаемой концепции управления.

Отмечаем, что вышеуказанное замечание не снижает актуальности и высокой научной и практической значимости исследования.

Диссертация Сафаргалиева Мансура Фуатовича, выполненная на тему «Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, полностью соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор, Сафаргалиев Мансур Фуатович, заслуживает присуждения искомой степени.

Заведующий кафедрой управления  
социально-экономическими системами и  
бизнес-процессами Воронежского  
филиала ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет имени  
Г.В. Плеханова», доктор  
экономических наук  
(научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством),  
профессор

Евгений Иванович Макаров

**Наименование вуза:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», Воронежский филиал

**Адрес:** 394006, Россия, г. Воронеж, улица Карла Маркса, д. 67-А

**Телефон:** +7 (473) 239-07-63 + (211)

**E-mail:** ea\_makarov@mail.ru

16 февраля 2026 г.

