

В диссертационный совет 24.2.340.10,
созданный на базе ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский
Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации *Сафаргалиева Мансура Фуатовича* на тему:
*«Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями
(на примере гражданского авиастроения)»*, представленную на соискание
ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6.

Менеджмент

В настоящее время социально-экономические отношения претерпевают качественную трансформацию, движимую развитием цифровых технологий. Повсеместное проникновение сетевых структур во все сферы общественно-экономической жизни смещает фокус конкуренции с инновационных продуктов на конкуренцию инновационных моделей управления. Для обеспечения устойчивого развития как отдельных хозяйствующих субъектов, так и региональных экономик ключевых промышленных регионов ПФО (таких как Татарстан, Самарская, Нижегородская области и др.), необходимо осмысление и учет процессов сетевизации производственных систем. Это обуславливает потребность в разработке принципиально новых управленческих подходов, обеспечивающих эффективную координацию взаимодействия множества участников в условиях сетевой экономики, что и определяет актуальность научной проблемы и выбор темы диссертации.

Обоснованность исходных положений и достоверность выводов обеспечивается опорой на фундаментальные труды классиков экономической мысли, а также на современные исследования в области управления инновациями отечественных и зарубежных учёных, что формирует прочную методологическую базу работы.

Автореферат представляет результаты масштабного научного исследования, направленного на разработку и совершенствование инструментов управления сетевыми наукоёмкими организациями в условиях цифровизации экономики. Работа выполнена на высоком теоретико-

методологическом уровне и имеет значительную научную новизну и практическую ценность.

Теоретическая значимость заключается в развитии теории организации инновационной деятельности, интеграции концепций сетевой экономики, технологических укладов и эконофизики. Работа вносит вклад в формирование методологической базы управления сетевыми наукоёмкими организациями.

Исследование М.Ф. Сафаргалиева обладает существенной теоретической и практической значимостью. Оно вносит вклад в развитие теории управления изменениями в цифровой экономике и может служить основой для выработки механизмов модернизации промышленных комплексов, что напрямую соотносится с задачами технологического развития России и, в частности регионов ПФО. Полученные результаты и материалы используются в учебном процессе вузов округа при разработке курсов по менеджменту, инноватике и управлению высокотехнологичными производствами.

Содержание автореферата свидетельствует о высоком уровне реализации поставленных целей. Основные положения работы прошли широкую апробацию в публикациях и выступлениях автора на российских и международных конференциях, подтверждая их научную состоятельность и востребованность.

Несмотря на комплексный характер представленного исследования, представляется целесообразным выделить один аспект, требующий, на наш взгляд, дополнительного научного осмысления.

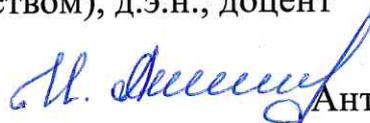
Автором убедительно обоснованы системные и инновационные преимущества сетевых наукоёмких организаций. Вместе с тем, в исследовании недостаточно подробно раскрыт потенциал логистических преимуществ таких структур, которые могут выступать существенным источником их конкурентной устойчивости. В частности, остается за рамками детального рассмотрения специфика формирования и оптимизации цепей поставок в распределённой сетевой среде, где участники обладают высокой автономией, а материальные и информационные потоки имеют нелинейный, многоканальный характер.

В тоже время, высказанное в настоящем отзыве замечание, не влияет на общую положительную оценку работы диссертанта.

Представленная диссертация «Развитие инструментов управления сетевыми наукоёмкими организациями (на примере гражданского авиастроения)» содержит новые научно-обоснованные решения и разработки, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие системы управления наукоёмкими организациями в условиях системной

цифровизации экономики, что соответствует требованиям к докторским диссертациям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор – Сафаргалиев Мансур Фуатович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заведующий кафедрой «Цифровая экономика и управление качеством», проректор по инновационно-проектной деятельности частного образовательного учреждения высшего образования «Казанский инновационный университет имени В. Г. Тимирязова (ИЭУП)», доктор экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), д.э.н., доцент



Антонова Ирина Ильгизовна
11.02.2026

Частное образовательное учреждение высшего образования
«Казанский инновационный университет имени В. Г. Тимирязова (ИЭУП)»
Почтовый адрес: 420111, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Московская,
д. 42
Телефон: (843) 231-92-90 (вн. 1313), 233-00-22
E-mail: antonova@ieml.ru

