

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.340.10,

созданного на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, по диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «04» марта 2026 №3

О присуждении **Сафаргалиеву Мансуру Фуатовичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация **«Развитие инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения)»** по специальности 5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки) принята к защите 12 ноября 2025 года (протокол заседания №22), диссертационным советом 24.2.340.10, созданным на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 603950, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, 23, приказ о создании диссертационного совета №900/нк от 20.07.2022г.

Соискатель Сафаргалиев Мансур Фуатович, 10 марта 1982 года рождения, в 2005 г. окончил Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева (г. Казань) по специальности «Экономика и управление на предприятии». В этом же году он был зачислен в очную аспирантуру Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева (г. Казань) для написания диссертационной работы на кафедре экономики предприятий, в 2008 г. он завершил обучение в аспирантуре. Диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему «Эффективность инновационной активности предприятий машиностроения» по специальности защитил в 2009 г. в совете, созданном при Казанском государственном техническом университете им. А.Н. Туполева (г. Казань).

Сафаргалиев Мансур Фуатович в 2015 г. окончил магистратуру ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева – КАИ» по направлению «Информатика и вычислительная техника» – магистерская программа «Сетевое и системное администрирование» (г. Казань).

Сафаргалиев Мансур Фуатович 2017 г. окончил двухгодичный курс повышения квалификации в Московской школе управления «Сколково» (г. Москва) по программе «Стратегия создания и развития фондов целевых капиталов».

С 2005 года и по настоящее время Сафаргалиев Мансур Фуатович непрерывно ведет научно-педагогическую деятельность в ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева – КАИ» на кафедре экономики и управления на предприятии. Работал в должностях ассистента, старшего преподавателя, доцента, заведующего кафедрой.

В период подготовки диссертации с 2022 года и по настоящее время соискатель Сафаргалиев Мансур Фуатович по совместительству работает в ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет» на кафедре логистики и управления в должности старшего научного сотрудника (при выполнении научного гранта), в должности доцента (при преподавании учебных дисциплин). Диссертация

выполнена на базе ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет» на кафедре логистики и управления.

Научный консультант – Шинкевич Алексей Иванович, доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой логистики и управления ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет».

Официальные оппоненты:

Головина Татьяна Александровна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте»;

Старикова Мария Сергеевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры стратегического управления ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»;

Толстых Татьяна Олеговна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры промышленного менеджмента ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» – в своем положительном отзыве, составленном и подписанном доктором экономических наук, профессором, директором Высшей школы производственного менеджмента Калининой Ольгой Владимировной и утвержденном кандидатом физико-математических наук, проректором по научной работе Фоминым Юрием Владимировичем, указала, что диссертация по своей актуальности, степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверности и новизне, полностью соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор – к.э.н., доцент Сафаргалиев Мансур Фуатович – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки).

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 91 научных работах общим объемом 118,21 п.л. (личный вклад – 44,48 печатных листа), среди которых 2 авторских монографии; 3 монографии с участием автора в главах и разделах; 52 статьи в журналах из перечня ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 34 статьи в сборниках материалов конференций; 3 статьи в журналах из списка Scopus и Web of Science.

Статьи в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ:

1. Сафаргалиев, М.Ф. Мониторинг инновационной активности промышленных предприятий [Текст] / Б.П. Павлов, М.Ф. Сафаргалиев // Экономические науки. – М: Изд-во: ООО «Экономические науки» – 2008. – № 42. – С. 236-238. (0,63/0,29 п.л.).

2. Сафаргалиев, М.Ф. Методические аспекты оценки инновационной активности предприятий машиностроения [Текст] / М.Ф. Сафаргалиев // Вестник Казанского технологического университета. – Казань: Изд-во Казан. гос. технологич. ун-та – 2008. – № 3. – С. 135-146– 0,71 п.л.

3. Сафаргалиев, М.Ф. Региональная инновационная инфраструктура Республики Татарстан [Текст] / М.Ф. Сафаргалиев // Европейский журнал социальных наук. – М: Изд-во: АНО «Международный исследовательский институт» – 2011. – № 12(15). – С. 367-370 – 0,36 п.л.

4. Сафаргалиев, М.Ф. Факторы и принципы освоения инновационного потенциала промышленных предприятий [Текст] / М.Ф. Сафаргалиев // Вопросы инновационной экономики. – М: Изд-во: АНО «Креативная экономика» – 2011. – № 10(10). – С. 11-15 – 0,37 п.л.
5. Сафаргалиев, М.Ф. Организация переналадки производственных процессов на предприятиях машиностроения [Текст] / А.Т. Кушимов, М.Ф. Сафаргалиев // Вестник / Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева. – Казань: Изд-во: Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева – 2012. – №2. – С. 172-176 – (0,55/0,25 п.л.).
6. Сафаргалиев, М.Ф. Формирование последовательности реализации инновационных проектов в промышленности [Текст] / Г.Ф. Мингалеев, М.Ф. Сафаргалиев // Вестник / Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева. – Казань: Изд-во: Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева – 2012. – №3. – С. 177-179 – (0,56/0,25 п.л.).
7. Сафаргалиев, М.Ф. Бережливое производство на машиностроительном предприятии. / М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «Российское предпринимательство». – М.: Изд-во: «Креативная экономика» – 2012. – №18(116). – С.90-95 – 0,31 п.л.
8. Сафаргалиев, М.Ф. Планирование производства новой продукции машиностроительного предприятия / М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «Вестник экономики, права и социологии». Казань: Изд-во: ООО Информационно-аналитический центр Эксперт – 2012. – №3. – С.109-113- 0,25 п.л.
9. Сафаргалиев, М.Ф. Проблемы инновационного развития авиастроения в Республике Татарстан [Текст] / М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «Вестник экономики, права и социологии». Казань: Изд-во: ООО Информационно-аналитический центр Эксперт – 2012. – №4. – С.86-91 – 0,31 п.л.
10. Сафаргалиев, М.Ф. Инновационное предпринимательство как основа современного государства [Текст] // Н.В. Кашина, Л.Ф. Нугуманова, М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «Сегодня и завтра российской экономики. М.: Изд-во: Изд-во «Экономическое образование» – 2012 - №54. – С.21-23 – (0,8/0,25 п.л.).
11. Сафаргалиев, М.Ф. Мониторинг ресурсосбережения в Республике Татарстан [Текст] / Ш.М. Валитов, Ю.А. Гайнутдинова, М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «Интеллект. Инновации. Инвестиции». – Красноярск: Изд-во: Оренбургский гос. университет – 2012. – № 1. – С.5-8 – (0,82/0,25 п.л.).
12. Сафаргалиев, М.Ф. Систематизация факторов и принципов инновационной деятельности предприятий промышленности [Текст] / М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «European Social Science Journal». – М.: Изд-во: АНО «Международный исследовательский институт» – 2012. – №10-1(26). – С.475-477 – 0,25 п.л.
13. Сафаргалиев, М.Ф. Направления, средства и результаты инновационной активности промышленных предприятий / М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «European Social Science Journal». – М.: Изд-во: АНО «Международный исследовательский институт» – 2012. – №9-1(25). – С. 381-384 – 0,25 п.л.
14. Сафаргалиев, М.Ф. Критерии качественной оценки инновационной деятельности промышленных предприятий [Текст] / Р.Ф. Гарифуллин, М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «В мире научных открытий». – Красноярск: Изд-во: ООО «Научно-инновационный центр» – 2012. – №10(34). – С. 83-93 – (0,81/0,38 п.л.).
15. Сафаргалиев, М.Ф. Организация ресурсоэффективности промышленного производства [Текст] / Г.П. Потапов, М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «В мире научных открытий». – Красноярск: Изд-во: ООО «Научно-инновационный центр» – 2012. – №10(34). – С. 203-213 – (0,77/0,48 п.л.).
16. Сафаргалиев, М.Ф. Разработка вариантов инновационного развития региональной авиационной промышленности [Текст] / М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «В

мире научных открытий». – Красноярск: Изд-во: ООО «Научно-инновационный центр» – 2012. - №10(34). – С.176-187 – 0,61 п.л.

17. Сафаргалиев, М.Ф. Ресурсное обеспечение производства и реализации наукоемкой продукции машиностроительного предприятия // М.Ф. Сафаргалиев // Журнал «В мире научных открытий». – Красноярск: Изд-во: ООО «Научно-инновационный центр» – 2012. - № 10 (34). – С.205-215 – 0,62 п.л.

18. Сафаргалиев, М.Ф. Оценка эффективности устранения производственных потерь // Г.Л. Дегтярев, М.Ф. Сафаргалиев // Вестник / Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева. – Казань: Изд-во: Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева – 2013. - №1. – С. 152-155 – (0,66/0,25 п.л.).

19. Сафаргалиев, М.Ф. Концептуальная модель системы управления развитием инновационной деятельности наукоемких предприятий машиностроительного комплекса / М.Ф. Сафаргалиев // Казань: Изд-во: Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева – 2013. – №1. – С.172-176 – 0,25 п.л.

20. Сафаргалиев, М.Ф. О целеполагании в системном исследовании производственных процессов на предприятии радиоэлектронной промышленности. / Е.А. Махтеева, М.Ф. Сафаргалиев, Н.Н. Ураев // Вестник / Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева. – Казань: Изд-во: Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева – 2014. – №3. – С. 262-265 – (0,83/0,26 п.л.).

21. Сафаргалиев, М.Ф. Методологические аспекты управления производственным потенциалом вертикально-интегрированной компании // Т.Г. Антропова, Н.В. Ведин, Л.Ф. Нугуманова, М.Ф. Сафаргалиев, Н.Н. Ураев // Вестник / Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева. – Казань: Изд-во: Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева – 2015. - №3. – С. 90-97 – (0,67/0,13 п.л.).

22. Сафаргалиев, М.Ф. О роли игротехники в цифровом производстве [Текст] / А.В. Корнилин, А.Т. Кушимов, М.Ф. Сафаргалиев // Вестник / Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева. – Казань: Изд-во: Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева - 2017. – № 4. - С.113-118 – (0,98/0,31 п.л.).

23. Сафаргалиев, М.Ф. О повышении эффективности функционирования бережливых наукоемких производств в цифровой экономике [Текст] / М.Ф. Сафаргалиев, В.В. Судников // Вестник КНИТУ-КАИ / Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева. Казань: Изд-во: Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева – 2018. - №4. – С. 38-48 – (0,69/ 0,32 п.л.).

24. Сафаргалиев, М.Ф. Основные подходы к определению эффективности организации производства [Текст] // М.А. Галиакберов, М.Ф. Сафаргалиев // Вестник Академии знаний. – Краснодар: Изд-во: ООО «Академия знаний» – 2019. – № 2 (31). – С. 69-72 – (0,55/0,25 п.л.).

25. Сафаргалиев, М.Ф. Принципы и критерии оценки эффективности организации производства на предприятии [Текст] // М.А. Галиакберов, А.Н. Романова, М.Ф. Сафаргалиев // Вестник Академии знаний. – Краснодар: Изд-во: ООО «Академия знаний» – 2019. – № 2 (31). – С. 73-76 – (0,63/0,29 п.л.).

26. Сафаргалиев, М.Ф. О направлениях повышения экономической эффективности авиационного производства [Текст] / М.Ф. Сафаргалиев, Л.Ф. Нугуманова // Научные исследования и разработки. Экономика фирмы / Изд-во: Научно-издательский центр ИНФРА-М – 2020, – Т9. – № 1 – С. 64-73 – (0,87/0,35 п.л.).

27. Сафаргалиев, М.Ф. Экономические детерминанты мониторинга сетевых производственных процессов для принятия управленческих решений [Текст] // А.А. Трутнева, Г.Ф. Мингалеев, М.Ф. Сафаргалиев // Управление устойчивым развитием. Изд-во: Казанский национальный исследовательский технологический университет. – 2021. – № 3 (34). – С. 30-36. – (0,42/0,14 п.л.).
28. Сафаргалиев, М.Ф. Об организации и кадровом обеспечении межрегионального научно-производственного кластера предприятий авиационной индустрии [Текст] / Р. Е. Моисеев, М. Ф. Сафаргалиев, О. Е. Зиялева // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. – 2021. – Т. 77, № 4. – С. 77-84.
29. Сафаргалиев, М.Ф. Критерии эффективности организации процессов создания наукоемкой продукции [Текст] / Р. Е. Моисеев, М. Ф. Сафаргалиев // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. – 2021. – Т. 77, № 4. – С. 72-76.
30. Сафаргалиев, М.Ф. Особенности исследования конкурентоспособности сферы услуг на примере Республики Татарстан [Текст] / И. К. Шаматов, М. Ф. Сафаргалиев, И. В. Жуковская // Микроэкономика. – 2022. – № 5. – С. 105-109.
31. Сафаргалиев, М.Ф. Организация цифрового мониторинга производственных процессов [Текст] / Р. А. Галямов, Р. Е. Моисеев, О. Е. Зиялева, М. Ф. Сафаргалиев // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. – 2022. – Т. 78, № 4. – С. 84-88.
32. Сафаргалиев, М.Ф. Роль и влияние технологических инноваций на жизненный цикл продуктов [Текст] / Х. И. Фаттахов, М. А. Силенов, М. Ф. Сафаргалиев // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. – 2022. – Т. 78, № 4. – С. 118-123.
33. Сафаргалиев, М.Ф. О роли вспомогательного производства в общей системе организации производства высокотехнологичной электротехнической продукции [Текст] / Р. А. Галямов, М. Ф. Сафаргалиев, А. П. Снегуренко // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. – 2022. – Т. 78, № 2. – С. 80-86.
34. Сафаргалиев, М.Ф. Автоматизация производства комплексами повышения эффективности работы оборудования [Текст] / Р. А. Галямов, Р. Е. Моисеев, М. Ф. Сафаргалиев, А. П. Снегуренко // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. – 2022. – Т. 78, № 2. – С. 75-79.
35. Сафаргалиев, М. Ф. Современные подходы к организации внутрипроизводственной логистики как основа повышения эффективности производственных процессов [Текст] / Р. Ш. Хасанов, М. Н. Стяжкин, М. Ф. Сафаргалиев, И. В. Морева // Инновации в менеджменте. – 2023. – № 4(38). – С. 58-67.
36. Сафаргалиев, М. Ф. Мастер-план Казанской агломерации как основа поддержки региональных проектов [Текст] / И. В. Юсупова, М. Ф. Сафаргалиев, А. Г. Арзамасова, Д. К. Селезнев // Региональная экономика. Юг России. – 2023. – Т. 11, № 2. – С. 147-157.
37. Сафаргалиев, М. Ф. Локальные производственные системы как фактор экономического развития территории размещения [Текст] / М. Ф. Сафаргалиев, Л. В. Марфина // Горизонты экономики. – 2023. – № 6(79). – С. 35-40.
38. Сафаргалиев, М. Ф. О применении методов бережливого производства и менеджмента качества в организации производственных процессов на АО «Казанский вертолетный завод» [Текст] / В. Ю. Мефодьев, М. Ф. Сафаргалиев, О. Е. Зиялева // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. – 2023. – Т. 79, № 3. – С. 38-48.

39. Сафаргалиев, М. Ф. О роли регионального научно-образовательного комплекса в развитии промышленных производств Татарстана [Текст] / И. В. Юсупова, М. Ф. Сафаргалиев, А. Г. Арзамасова, Д. К. Селезнев // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. – 2023. – Т. 79, № 1. – С. 78-84.
40. Сафаргалиев, М. Ф. Реализация проекта по организации единого складского пространства на основе принципов логистики и инструментов бережливого производства [Текст] / Р. Ш. Хасанов, М. Н. Стяжкин, М. Ф. Сафаргалиев, И. В. Морева // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. – 2023. – Т. 79, № 1. – С. 70-77.
41. Сафаргалиев, М. Ф. Резервы роста эффективности и конкурентоспособности распределенной производственной системы по производству и сервису электротехнического оборудования [Текст] / М. Ф. Сафаргалиев // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. – 2023. – Т. 79, № 1. – С. 63-69.
42. Сафаргалиев, М. Ф. О поддержке и современных подходах к созданию промышленных кластеров как экосистем организации распределенных производств [Текст] / М. Ф. Сафаргалиев, И. В. Юсупова, Д. К. Селезнев // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2023. – Т. 25, № 6(116). – С. 60-67. – DOI 10.37313/1990-5378-2023-25-6-60-67.
43. Сафаргалиев, М. Ф. О проектировании и организации производства БПЛА гражданского назначения в КНИТУ-КАИ [Текст] / М. Ф. Сафаргалиев, И. Н. Абдуллин, И. И. Мухаметдинова // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2023. – Т. 25, № 6(116). – С. 24-31.
44. Сафаргалиев, М. Ф. К вопросу об организации и развитии распределённых производственных систем / М. Ф. Сафаргалиев // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2023. – Т. 25, № 2(112). – С. 34-44. – DOI 10.37313/1990-5378-2023-25-2-34-44.
45. Сафаргалиев, М. Ф. Анализ трендов инновационной деятельности в машиностроительной отрасли [Текст] / С. С. Кудрявцева, М. Ф. Сафаргалиев, А. И. Ван // Инновации в менеджменте. – 2024. – № 2(40). – С. 22-29.
46. Сафаргалиев, М. Ф. О едином документе территориального планирования агломерации [Текст] / И. В. Юсупова, Д. К. Селезнев, М. Ф. Сафаргалиев, А. Г. Арзамасова // Региональная экономика. Юг России. – 2024. – Т. 12, № 1. – С. 76-84.
47. Сафаргалиев, М. Ф. Распределительные центры как растущий сегмент развития территории (на примере казанской агломерации) [Текст] / М. Ф. Сафаргалиев, И. В. Юсупова, А. Г. Арзамасова // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2024. – Т. 14, № 4-1. – С. 466-475.
48. Сафаргалиев, М. Ф. Разработка корпоративных стратегий с учетом потенциала локальных производственных систем для территории их размещения [Текст] / М. Ф. Сафаргалиев // Горизонты экономики. – 2024. – № 4(84). – С. 251-256.
49. Сафаргалиев, М. Ф. Методика экспресс-анализа технологических процессов на предприятиях авиастроения [Текст] / Р. Х. Исмагилов, Я. Ю. Павлова, М. Ф. Сафаргалиев // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2024. – № 3. – С. 146-152.
50. Сафаргалиев, М.Ф. К вопросу об экономической эффективности сетевого взаимодействия в наукоемкой промышленности / А. И. Шинкевич, М. Ф. Сафаргалиев // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2024. – № 3(75). – С. 70-75.
51. Сафаргалиев, М.Ф. Экономико-математическое моделирование оптимального состава внедряемых РИД в научно-производственных организациях

[Текст] / М. Ф. Сафаргалиев, Р. З. Валиуллин, Е. Ю. Самышева // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2024. – № 4(76). – С. 56-62.

52. Сафаргалиев, М.Ф. О внедрении общефедеральной системы прогнозирования потребности в кадрах [Текст] / И. В. Юсупова, М. Ф. Сафаргалиев, А. Г. Арзамасова, Д. К. Селезнев // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2025. – Т. 15, № 2-1. – С. 183-195.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы.

1. Отзыв на автореферат, подписанный Головым Романом Сергеевичем, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой «Менеджмент и маркетинг высокотехнологичных отраслей промышленности» ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», содержит следующее замечание: «В представленном исследовании комплексно рассмотрены вопросы управления ресурсами, финансирования и оценки эффективности сетевых наукоемких систем. Однако, недостаточное внимание уделено важному аспекту их функционирования – организации сквозного взаимодействия между конструкторскими и технологическими подразделениями (службами) различных организаций, входящих в сеть. В контексте авиастроения, где сложность изделий исключительно высока, а требования к точности и надежности жёстки, именно слаженная работа конструкторов и технологов определяет скорость и качество перехода от инновационного замысла к серийному производству. В сетевой системе, где эти функции могут быть территориально и организационно разобщены (например, опытно-конструкторское бюро, специализированный институт по материалам, серийный завод-изготовитель), возникает специфический риск – разрыв в цепочке проектирование – подготовка производства».

2. Отзыв на автореферат, подписанный Шматко Алексеем Дмитриевичем, доктором экономических наук, профессором, членом-корреспондентом Российской академии образования, исполняющим обязанности декана факультета Б «Базовое инженерное образование» ФГБОУ ВО «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова», содержит следующее замечание: «Автор рассматривает сетевое взаимодействие преимущественно в рамках гражданского авиастроения. Однако в России существует мощный слой организаций и, что особенно важно, ведущих технических университетов, работающих в логике «двойного назначения», где компетенции и разработки тесно интегрированы как в гражданский, так и в оборонно-промышленный комплекс. В этой связи возникает важный для прикладного применения модели вопрос: каким образом предложенные методологические платформы и инструменты управления должны адаптироваться для работы в гибридных сетях, где участники одновременно вовлечены в выполнение государственного оборонного заказа (ГОЗ) со строгой регламентацией и секретностью, а также реализацию гражданских инновационных проектов, требующих открытости, скорости и рыночной гибкости. Учет в дальнейших исследованиях специфики научно-образовательных центров двойного назначения (на примере «Военмех») как ключевых узлов и драйверов развития комплексных сетевых структур в авиастроении и смежных высокотехнологичных отраслях позволил бы существенно расширить применимость и глубину предложенной методологии. Это также позволило бы более полно отразить реальную архитектуру национальной инновационной системы, где интеграция

гражданского и оборонного секторов является одним из факторов технологического суверенитета».

3. Отзыв на автореферат, подписанный Гамидуллаевой Лейлой Айваровной, доктором экономических наук, доцентом, заведующей кафедрой «Менеджмент и государственное управление» ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет», содержит следующее замечание: «В представленном исследовании убедительно обоснованы механизмы саморазвития, адаптивности и синергетического взаимодействия в сетевых наукоемких системах. Однако в контексте обеспечения устойчивого развития и постоянного обновления сети, что является её ключевым атрибутом, недостаточно раскрыт обратный и не менее важный процесс – системное управление «цифровым выбытием» устаревших элементов. Под устаревшими элементами могут подразумеваться: технологически устаревшие активы или компетенции отдельных участников, снижающие общую эффективность сети; непродуктивные или деструктивные модели взаимодействия, создающие транзакционные издержки и тормозящие инновационный процесс; участники сети, не соответствующие новым стратегическим приоритетам или принципам развития, чья деятельность более не создает сетевой ценности. Внедрение такого подхода позволило бы замкнуть цикл управления развитием сетевой организации – от интеграции и синергии до управляемого обновления».

4. Отзыв на автореферат, подписанный Трониной Ириной Алексеевной, доктором экономических наук, доцентом, заведующей кафедрой менеджмента и государственного управления ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И. С. Тургенева» содержит следующее замечание: «Вызывает интерес вопрос о том, как противоречия и особенности институциональной среды (например, между требованиями инновационной открытости и защитой интеллектуальной собственности, между краткосрочными финансовыми целями участников и долгосрочными целями развития сети) могут исказить или заблокировать реализацию экономических интересов участников? Более детальный анализ этого контекста усилил бы прикладную составляющую работы, позволив адаптировать методики к конкретным правовым и экономическим реалиям российской высокотехнологичной промышленности».

5. Отзыв на автореферат, подписанный Кулагиной Натальей Александровной, доктором экономических наук, профессором кафедры «Финансовый учет и контроль» ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет», содержит следующие замечания: «1. Авторская модель сетевых наукоемких организаций, фокусируясь на горизонтальных сетевых взаимодействиях, может недостаточно учитывать потенциал и специфику таких глубоко интегрированных образовательно-производственных контуров, где университет выступает не просто участником сети, а её системообразующим элементом и генератором кадров для всего кластера. Учёт этого опыта мог бы дополнить модель, добавив параметры для анализа эффективности управления знаниями и компетенциями в рамках единого образовательно-производственного процесса. 2. Предложенная методологическая платформа могла бы быть усилена за счёт включения элементов управления инновационными циклами, стартующими именно в научных лабораториях университетов, с последующей трансфертацией готовых технологических решений и команд специалистов в промышленные сети и кластеры. Такой подход позволил бы полнее описать механизм, по которому фундаментальное знание превращается в конкурентное преимущество сетевых наукоемких организаций».

6. Отзыв на автореферат, подписанный Азатом Рафаиловичем Садриевым, доктором экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой инноваций и инвестиций ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», содержит следующее замечание: «Работа фокусируется на организационных схемах и механизмах трансформации сетевых наукоемких организаций, однако не дает системного ответа на критически важный для отрасли вопрос: как должен быть обеспечен сетевой подбор технологий, оборудования и исполнителей в сетевых наукоемких организациях».

7. Отзыв на автореферат, подписанный Антоновой Ириной Ильгизовной, доктором экономических наук, доцентом, проректором по инновационно-проектной деятельности ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)» содержит следующее замечание: «Автором убедительно обоснованы системные и инновационные преимущества сетевых наукоёмких организаций. Вместе с тем, в исследовании недостаточно подробно раскрыт потенциал логистических преимуществ таких структур, которые могут выступать существенным источником их конкурентной устойчивости. В частности, остается за рамками детального рассмотрения специфика формирования и оптимизации цепей поставок в распределённой сетевой среде, где участники обладают высокой автономией, а материальные и информационные потоки имеют нелинейный, многоканальный характер».

8. Отзыв на автореферат, подписанный Евгением Ивановичем Макаровым, доктором экономических наук, заведующим кафедры «Управление социально-экономическими системами и бизнес-процессами» Воронежского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» содержит следующее замечание: «1. В представленном исследовании обоснованно подчеркивается важность определения приоритетов ресурсов при управлении проектами в сетевых системах. Вместе с тем, данное положение могло бы получить более развернутое и системное развитие. Работу усилило бы детальное рассмотрение того, как критерии приоритизации различных видов ресурсов (например, финансовых, интеллектуальных, технологических, инфраструктурных) трансформируются в зависимости от ключевых характеристик самих проектов. Конкретизация связи между типологией проектов и иерархией ресурсных приоритетов позволила бы перейти от общей констатации необходимости к разработке практического инструментария для управленцев, таких как адаптивные матрицы приоритизации или алгоритмы поддержки принятия решений в условиях меняющейся проектной среды. Это существенно углубило бы практическую значимость предлагаемой концепции управления».

9. Отзыв на автореферат, подписанный Пешковой Галиной Юрьевной, доктором экономических наук, профессором кафедры международного предпринимательства ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», содержит следующее замечание: «В исследовании недостаточно раскрыта специфика управления сетевыми взаимодействиями, возникающими вокруг высокотехнологичных наукоемких комплекствующих, программно-аппаратных платформ и систем бортового оборудования, которые являются критическими элементами цепочки создания авиационной техники. В то время как автор сосредоточен на организационно-управленческих моделях сетей в целом, из поля зрения выпадает анализ особенностей координации и генерации

инноваций в сетях поставщиков и разработчиков авиационного приборостроения, радиоэлектронного и информационного обеспечения».

10. Отзыв на автореферат, подписанный Псаревой Надеждой Юрьевной, доктором экономических наук, профессором кафедры «бизнес-информатики» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», содержит следующее замечание: «В целях повышения комплексности и финансовой обоснованности выводов, а также их востребованности в сфере формирования государственной промышленной и финансовой политики, рекомендуется в дальнейшем развитии исследования уделить особое внимание финансовому моделированию жизненного цикла сетевых инновационных проектов, оценке их инвестиционной привлекательности и интеграции в систему государственного стратегического финансового планирования».

11. Отзыв на автореферат, подписанный Лазаревым Владимиром Николаевичем, доктором экономических наук, профессором кафедры «Экономика и менеджмент» ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный технический университет» содержит следующие замечания: «Представленное исследование, несомненно, вносит значительный вклад в развитие теории сетевых наукоемких организаций. Однако, рассматривая модели сетевого взаимодействия в гражданском авиастроении, автор, на наш взгляд, не в полной мере раскрывает потенциал университетов как активных субъектов формирования и развития инновационных сетей. Практика Ульяновского государственного технического университета (УлГТУ) демонстрирует, что в условиях региона с высокой концентрацией авиастроительных предприятий именно университет способен выполнять функции координационного центра сетевых взаимодействий, обеспечивая не только подготовку кадров, но и трансфер технологий, проведение совместных НИОКР, экспертно-аналитическое сопровождение инновационных проектов. Включение в авторскую модель сетевых наукоемких организаций более широкого спектра функций университетов — от «базовых кафедр» до центров коллективного пользования и проектных офисов — позволило бы усилить прикладную значимость работы для развития авиационной промышленности».

12. Отзыв на автореферат, подписанный Самариной Верой Петровной, доктором экономических наук, профессором кафедры «Экономика, управление и организация производства» Старооскольского технологического института имени А. А. Угарова — филиала ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» содержит следующее замечание: «требуется дополнительное осмысления вопрос о том, как предложенные методологические платформы, модели взаимодействия и бизнес-процессы трансформации адаптируются к условиям, когда ключевые участники инновационной сети (НИИ, КБ, производственные площадки, вузы) разделены тысячами километров. Учет географического фактора и включение в анализ роли дальневосточных научных центров, позволили бы экстраполировать предложенные в диссертации инструменты управления на всю территорию России, повысив их масштабируемость и реалистичность для решения задач развития единого национального инновационного пространства в сфере высоких технологий».

13. Отзыв на автореферат, подписанный Смирновым Анатолием Анатольевичем, доктором экономических наук, профессором кафедры «Экономика и маркетинг» ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет» содержит следующие замечания: «1. Во втором пункте научной новизны автором разработана модель сетевых наукоемких организаций, при этом сетевизация экономики по его

мнению заключается в имплантации элементов иерархической координации в рыночный механизм и в создании гибридной структуры, обеспечивающей относительную автономность взаимодействию субъектов (сохранение конфигурации правомочий собственности), в превращении диалоговой формы кооперации (или коллаборации) в основной источник инновационной активности. (стр. 17). Хотелось бы уточнить, в чем заключается автономность взаимодействия субъектов и создание гибридной структуры»; 2. В шестом пункте научной новизны (стр. 24-25) автором предложена концепция определения интегральной характеристики инновационной способности сети наукоемких организаций, которая позволит определить систему показателей дающих всестороннюю характеристику уровня инновационной способности организаций гражданского авиастроения и оценить в зависимости от принадлежности к индексам преимущества, присущие исследуемой организации, или факторы, ослабляющие вектор ее инновационного развития. Было бы правильным показать индексы преимущества, которые в последствии можно использовать в других организациях гражданского авиастроения»; 3. Судя по теме диссертации в первом, во втором, в третьем пунктах научной новизны (стр.15-21) уместно показать отличия гражданского авиастроения в межфирменных форм управления наукоемких организаций; особенности сетевых наукоемких организаций в современной экономике; отличительные особенности предложенной методологической платформы управления инновациями с использованием гносеологического потенциала характерные для исследуемой отрасли».

Все отзывы на автореферат диссертации положительные. В них отмечается актуальность темы исследования, новизна научных результатов и их значимость для науки и практики. В отзывах, содержащих замечания, указывается, что последние не влияют в целом на положительную оценку работы, носят дискуссионный характер и не снижают ценности защищаемой диссертации.

Выбор официальных оппонентов обосновывается широкой известностью данных ученых своими достижениями в области менеджмента, их компетентностью, наличием научных трудов по направлению диссертационного исследования за последние пять лет, в том числе в рецензируемых научных изданиях из Перечня Высшей аттестационной комиссии, способностью определить научную и практическую ценность диссертации. Оппоненты ведут интенсивную научную деятельность по профилю рассматриваемой специальности и выразили свое согласие выступить в качестве официальных оппонентов.

Выбор ведущей организации (с ее согласия) обоснован достижениями профессорско-преподавательского состава данного университета в области управления высокотехнологичными организациями промышленного сектора. Университет ведет активную образовательную и научную деятельность в области исследования обозначенных проблем. В структуру университета входит институт промышленного менеджмента, экономики и торговли, в состав которого входит Высшая школа промышленного менеджмента, специализирующаяся на различных вопросах управления развитием наукоемких организаций; преподаватели данного подразделения являются высококвалифицированными специалистами в области промышленного менеджмента. В списке научных публикаций сотрудников кафедры имеется необходимое число работ по теме рассматриваемой диссертации в рецензируемых научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования РФ.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

1. Развита понятийный аппарат теории и методологии управления изменениями, в частности обоснованы межфирменные формы управления изменениями наукоемких организаций. Введена категория «сетевые производственные инновации», трактуемая как результат коллаборативного взаимодействия наукоёмких организаций, которые, сохраняя свою относительную автономность, используют на основе интерактивной формы кооперации ресурсы и компетенции участников горизонтальных (неиерархичных) итераций для производства инновационной добавленной стоимости. Отличием от известных понятий является выделение сетевых эффектов, в частности увеличение роли нематериальных активов в общем объеме используемых для производства инноваций ресурсов и повышение роли информационно-коммуникационных компетенций участников взаимодействий, что позволяет расширить область и интенсивность генерации инноваций для повышения инновационных способностей организаций, а также вовлекать в хозяйственный оборот увеличенный объем ресурсов.

2. Разработана авторская модель сетевой наукоемкой организации, отличие которой от традиционных моделей заключается в учете организационного потенциала сети – состав и структура участников сети, количество потенциальных связей, скорость реакции сети. Модель формализует сетевую наукоемкую организацию как сложную упорядоченную систему горизонтальных взаимодействий автономных субъектов, атрибутивными признаками которой выступают: институционализация механизмов саморазвития, коллаборации как источник генерации новых знаний и сетевых производственных инноваций; высокая адаптивность к турбулентным изменениям внешней среды; информационный обмен на основе персонализированного и институционального доверия; аккумуляция и коллаборативное использование комплементарных активов, трансформирующее ключевые ресурсы в устойчивые конкурентные преимущества. Предложенная модель создает методологическую основу для проектирования и реализации проектов технологического лидерства в российской экономике.

3. Предложена методологическая платформа управления сетевыми производственными инновациями, отличающаяся интегральным учетом энергии связей, топологии сети и системных свойств субъектов. Платформа включает модернизированную концепцию управления, заключающуюся в ускоренном цифровом согласовании интересов участников сети, систему их целей и приоритетов, нормы управленческой деятельности, процедуры принятия решений, технологии реализации функций управления и критерии оценки эффективности. Ее концептуальной основой выступает цифровой поиск вариантов достижения синергетического эффекта, обеспечивающий динамическое распределение активов и полномочий между участниками сети.

4. Сформирована классификация изменений межфирменных экономических систем (сетей), отличающаяся учетом исследованных форм эволюции сетевых моделей организаций (межфирменные сети, инновационные территориальные кластеры, межкластерные экосистемы) и отражающая особенности генерируемых сетевых инноваций, целей создания, принципов, уровня и типа квазиинтеграции, типа инновационного процесса, характера взаимодействий, степени открытости для аутсайдеров, содержания внешних эффектов, характера отношений между участниками, наличия цифровой платформы, структуры управления, что позволяет оценить уровень развития сети наукоемких организаций, а также определять их возможности в решении задач технологического лидерства в гражданской авиационной промышленности.

5. Разработана экономико-математическая модель оценки влияния затрат на инновации и доли инновационной продукции на результаты инновационной деятельности для разных типов сетевых связей. Суть модели в комплексном учете

(количественном и качественном) сетевых эффектов взаимодействия организаций авиастроения, что позволяет объяснить вклад кооперации в развитии инновационных способностей кластеров мезоуровня, а также прогнозировать и управлять результатами внедрения инноваций в гражданском авиастроении.

6. Предложена концепция интегральной оценки инновационной способности сети наукоемких организаций, отличительной особенностью которой является количественный анализ частоты, плотности и интенсивности взаимодействий участников. Это позволяет перейти от качественного описания к многопараметрическому формализованному измерению влияния структуры сетевых связей на инновационные способности сетевых наукоемких организаций гражданского авиастроения.

7. Разработан бизнес-процесс сетевого проекта изменений в экономических системах, отличающийся интенсификацией сетевой генерации, точностью отбора инновационных идей, сетевым многокритериальным согласованием проектов. Регламентация бизнес-процесса позволяет ускорить формирование технических заданий, оценку достаточности компетенций, сократить период прединвестиционной фазы сетевых производственных инноваций в гражданском авиастроении за счет параллельного тестирования проектов по технико-технологическим и рыночным критериям, снизить общую потребность в инвестициях.

8. Предложена система показателей оценки инновационной способности сети наукоемких организаций на основе метода многокритериального принятия решений TOPSIS, отличающаяся от традиционных методик возможностью сопоставления разноразмерных показателей инновационной деятельности и представление данных показателей в виде интегрального индекса, что позволило исследовать причинно-следственных связи и выявлять ключевые факторы роста инновационных способностей сетевых наукоемких организаций гражданского авиастроения.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– предложенные автором межфирменные формы управления изменениями в наукоемких организациях и авторское понятие «сетевые производственные инновации» развивают понятийно-категориального аппарата теории управления изменениями. Предложенная теоретическая конструкция позволяет повысить точность формализации инновационных способностей организаций и расширяет методологическую базу управления изменениями в сетевых структурах;

– применительно к проблематике диссертации результативно использованы анализ, синтез, аналитическое моделирование и группировка как на момент времени, так и в динамике, а также другие средства для сбора и обработки исходных массивов данных. Представление в интегрированном виде первичных данных, а также их взаимосвязей, осуществлялись с применением экономико-статистических методов, факторного и системного анализа, что позволило получить, оценить и обобщить результаты, обладающие научной новизной, надлежаще аргументировать выводы и рекомендации по проведенному исследованию;

– обоснована необходимость разработки методологического подхода к управлению сетевыми наукоемкими организациями, основанного на определении показателей инновационной способности, характеризующих степень достижения развития организаций в условиях освоения серийного производства авиационной техники;

– аргументирована необходимость рассмотрения сетевых взаимодействий как приоритетного направления повышения результативности производства, что предполагает выработку и реализацию соответствующей концепции управления, конкретные инструменты которой определяются скоростью и результативностью потоков ресурсов в сети;

– разработана экономико-математическая модель управления изменениями в экономических системах кластерного типа, базирующаяся на предложенной «пятизвенной» концепции спирали инноваций и отличающаяся от других факторных моделей экономического развития количественным и качественным учетом сетевых эффектов инновационного взаимодействия организаций авиастроения в России;

– предложена авторская модель сетевых наукоемких организаций, отличающаяся от традиционной модели сетевых организаций учетом организационного потенциала сети, которая позволяет сформировать актуальные в российских условиях проекты технологического лидерства.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики заключается в разработке подходов, позволяющих руководящему составу наукоемких организаций принимать научно-обоснованные управленческие решения по обеспечению роста инновационных способностей и производственных результатов организаций.

Результаты исследования применяются в деятельности Министерства экономики Республики Татарстан, Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан, Казанского авиационного завода им. С.П. Горбунова – филиала АО «Туполев», филиала ПАО «Ил» – ВАСО, ФАУ «Центральный аэрогидродинамический институт имени профессора Н. Е. Жуковского», АО «ОИПП «Технология» им. А. Г. Ромашина».

Результаты исследования используются в учебно-педагогической и научной деятельности в рамках сетевого взаимодействия ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет» в процессе исполнения образовательных программ по направлениям подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и 27.04.05 «Инноватика».

Оценка достоверности результатов исследования установила следующее:

- *теоретические положения* диссертации базируются на результатах фундаментальных исследований, концептуальных и методологических положениях, методических разработках и рекомендациях научно-практического характера зарубежных и отечественных ученых, отражающих различные аспекты управления сетевыми наукоемкими организациями и инновационными процессами в высокотехнологичных отраслях промышленности, включая гражданское авиастроение;

- *идея* развития инструментов управления сетевыми наукоемкими организациями (на примере гражданского авиастроения) базируется на методах обобщения, сравнения, группировки статистических данных, абстрактно-логического и системного анализа, а также на системном подходе к исследованию процессов управления сетевыми структурами как сложным, многогранным явлением, интегрирующим производственные, научно-образовательные и инновационные компоненты;

- *использованы* современные методики сбора и обработки информации, основанные на данных официальной статистики, нормативно-правовых документах, официальных сайтах профильных организаций, отчетах о результатах деятельности организаций;

- *апробированы* основные теоретико-методические положения в рамках научных публикаций в изданиях, входящих в перечень рецензируемых научных изданий ВАК; достоверность и обоснованность научных положений, выводов, результатов и рекомендаций исследования *подтверждается* и *обеспечивается* положительными оценками докладов соискателя на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Диссертация Сафаргалиева Мансура Фуатовича по своему содержанию соответствует паспорту специальностей ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ (экономические науки) по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

(экономические науки), в частности п. 4. «Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах», п. 10. «Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями», п. 19. «Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями» Паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Личный вклад соискателя состоит в его непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертационной работы: формировании теоретико-методологической базы исследования, формулировании научной цели и задач диссертации, определении методов решения исследовательских задач, сборе, обработке и интерпретации аналитических и статистических данных, формулировании теоретических выводов, методических и практических рекомендаций, апробации результатов исследования, в том числе в докладах на научно-практических конференциях и в научных публикациях.

В ходе защиты диссертационной работы были высказаны критические замечания, касающиеся необходимости разработки методического обеспечения интегрированного планирования инновационной и производственной деятельности наукоемких организаций в составе сетевых структур, а также разработки инструментов предупреждения и разрешения конфликтов, возникающих при распределении ресурсов. Отмечена целесообразность формализации отношений конкретных участников сетевого взаимодействия для рационального распределения прав и ответственности.

Соискатель Сафаргалиев М.Ф. согласился с высказанными в ходе заседания замечаниями.

На заседании 04 марта 2026 года диссертационный совет пришел к выводу, что за решение научной проблемы, заключающейся в развитии теоретико-методологических основ и инструментария управления сетевыми наукоемкими организациями гражданского авиастроения на основе авторского подхода к проектированию систем управления и интегральной оценке инновационных способностей сетей наукоемких организаций, применение которых ускоряет освоение серийного производства отечественной авиационной техники, что вносит значительный вклад в развитие страны, присудить Сафаргалиеву Мансуру Фуатовичу ученую степень доктора экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них докторов наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки) – 7, участвовавших в заседании, из 18 человек, входящих в состав совета, дополнительно введенных на разовую защиту человек – 0, проголосовали: «за» – 16, «против» – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председательствующий, зам.председателя
диссертационного совета 24.2.340.10

Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.340.10



И.Е. Мизиковский

Ю.А. Макушева

04 марта 2026 года