

В Диссертационный совет Д.24.2.340.10,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского»

ОТЗЫВ

**официального оппонента, доктора экономических наук, доцента
Фоменко Натальи Михайловны на диссертацию Ивановой Оксаны
Евгеньевны на тему: «Методы управления проектной деятельностью
организаций дополнительного профессионального образования (на
примере региональных Академий ФНС России)», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)**

Актуальность темы исследования определена тем, что уровень цифровизации национальной экономики на современном этапе способствует возникновению потребности в высококвалифицированных кадрах. Таким образом, современный рынок труда испытывает значительные трансформации, обусловленные изменениями в структуре занятости и потребностях экономики. Система дополнительного профессионального образования способна эффективно удовлетворять возросший спрос на работников по новым специальностям, следовательно, важно развивать данный образовательный сегмент.

В настоящее время наиболее эффективной стратегией управления развитием организаций системы ДПО признается сочетание процессного метода и подходов проектного управления, что позволяет достигать заданных результатов в установленные сроки при соблюдении имеющихся ограничений. Анализ предметной области исследования показывает, что в настоящее время недостаточно развита методологическая база управления проектами в сфере ДПО, что, учитывая специфичность таких проектов, требует проведения дополнительных научных изысканий.

В связи с вышеизложенным, тема исследования, посвященная разработке методических подходов к управлению проектной деятельностью организаций ДПО, направленных на обеспечение показателей устойчивого роста, представляется актуальной.

Логика и структура, степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертационное исследование отражает основные результаты проводимых автором в течение нескольких лет исследований и включает в себя введение, три логически взаимосвязанные главы, заключение, список литературы и приложения.

В **первой главе** диссертации анализируются факторы, влияющие на развитие рынка образовательных услуг (стр. 16-18), приводятся отличительные особенности управления образовательными организациями, в том числе осуществляющих деятельность в сфере ДПО (стр. 22-26), исследуется состояние национального сегмента рынка ДПО (стр. 28-33), строится структурированная модель организационно-экономического механизма управления проектными процессами в учреждении ДПО, отражающая взаимосвязи между компонентами системы управления и учитывающую особенности функционирования учреждений данного типа (стр. 44-45), формируется понятийный аппарат управления проектной деятельностью организаций ДПО (стр. 45-47).

Во **второй главе** работы автор самостоятельно разрабатывает следующие методы и механизмы управления проектной деятельностью в организациях, которые осуществляют деятельность в сфере ДПО: метод проектной разработки определения приоритетов в управлении развитием деятельности организаций ДПО (стр. 52-55), метод управления образовательной деятельностью организаций ДПО, заключающийся в обосновании отбора сотрудников предприятий для повышения квалификации (стр. 61-65), механизм управления организациями ДПО на основе оценки влияния государственного субсидирования на эффективность

их деятельности с помощью показателя ΔNPV (стр. 65-70). Особенность предложенных методов, механизмов и алгоритмов состоит в применении современных технологий искусственного интеллекта, позволяющих прогнозировать экономические показатели и формировать рекомендации на основании полученных результатов, что дает возможность принимать экономически оправданные управленческие решения при реализации проектов в организациях ДПО.

В третьей главе отражена апробация полученных диссертантом в ходе научного исследования основных результатов на примере деятельности Академии ФНС России в Нижегородской области (стр. 75-120), а также даны рекомендации, направленные на улучшение показателей эффективности деятельности данной организации ДПО. В заключении приведены основные выводы диссертационного исследования, указывающие на новизну и значимость его результатов (стр. 121-122).

Научная новизна результатов исследования

Наиболее значимыми результатами, определяющими научную новизну диссертационного исследования, по нашему мнению, являются следующие:

1. Уточненное определение понятия «управление проектной деятельностью образовательной организации ДПО» как совокупности процедур и подходов, направленной на эффективное руководство реализацией проектов, дает возможность сформировать систему оценки эффективности управления исходя из ряда критериев. К оцениваемым критериям относятся: качество планирования проектной деятельности и подготовки к реализации проектов, наличие профессиональных управленческих компетенций у преподавателей и сотрудников организации ДПО, внедрение инновационных технологий и инструментов в учебный процесс. Данные критерии позволяют объективно оценивать качество управления на каждом этапе реализации проекта.

2. Инструментарий управления проектами в организациях ДПО. Представлен новый инструментальный комплекс, предназначенный для эффективного осуществления проектов в условиях быстро меняющейся

внешней среды. Комплекс систематизирует процессы управления проектами и включает конкретные рекомендации по выбору оптимального способа управления на каждой стадии проекта. Важнейшей особенностью комплекса является способность интеграции проектной деятельности организации ДПО в общий управленческий цикл, что позволяет последовательно принимать грамотные управленческие решения, учитывая условия, цели и доступные ресурсы.

3. Метод проектной разработки приоритетов в управлении развитием организаций ДПО. Рассматривается оригинальный метод определения приоритетов в развитии организаций ДПО, который основан на использовании технологии искусственного интеллекта для прогнозирования важнейших экономических показателей, характеризующих развитие конкретных отраслей экономики. Это позволяет обоснованно выбирать направления, требующие повышения квалификации кадров. Данный подход существенно повышает точность принимаемых решений в области управления развитием организаций ДПО.

4. Метод управления образовательной деятельностью организаций ДПО на основе технологий искусственного интеллекта. Предлагается новая методика управления процессом обучения в организациях ДПО, предусматривающая применение технологий искусственного интеллекта для выделения приоритетных категорий работников, подлежащих повышению квалификации. Отличительной чертой метода является использование прогнозных расчетов влияния обучения на ключевые отраслевые показатели.

5. Механизм управления организациями ДПО на основе оценки влияния государственного субсидирования. Обосновывается механизм управления организациями ДПО, который интегрирует оценку влияния государственного финансирования на эффективность деятельности такой организации. Механизм предусматривает комплексное исследование реального и потенциального эффекта субсидирования, позволяя выявить возможности повышения общей эффективности организации. Подход создает основу для построения эффективных схем целевого бюджетного

финансирования организаций ДПО, увеличивающего социальную и экономическую отдачу от вложенных бюджетных средств.

Степень обоснованности и достоверности полученных научных результатов, выводов и рекомендаций

Изучение диссертационной работы позволяет сделать вывод о том, что ее научные результаты являются достоверными и научно обоснованными.

Соискателем четко поставлена цель исследования, которая состоит в расширении теоретических знаний о методах и механизмах управления проектами в сфере ДПО, а также в разработке конкретных рекомендаций в целях повышения эффективности проектной деятельности образовательных организаций данного типа, в частности, на примере региональных Академий ФНС России, в условиях нестабильной внешней среды (стр. 5).

Представленная работа состоит из трех глав (девяти параграфов), которые позволили в достаточно полном объеме раскрыть цель диссертационного исследования, последовательно и логично решить поставленные задачи, обосновать научную состоятельность и направления практического применения сформулированных выводов и рекомендаций.

Содержание, структура и логика диссертации позволяют отметить сбалансированность теоретических, методических и практических аспектов совершенствования управления проектной деятельностью организаций ДПО.

Обоснованность положений и выводов работы подтверждается ее соответствием базовым теоретико-методологическим положениям, представленных в сфере исследования автора, анализом необходимого научного аппарата и статистической информации. Результаты получены диссертантом на основе использования общенаучных методов, изучения и анализа научных трудов отечественных и зарубежных авторов, нормативно-правовых, методических и статистических материалов. В рамках диссертационного исследования использованы системный подход и широкий спектр методов, среди которых методы экономического и статистического анализа, сравнение и обобщение, синтез, эконометрическое моделирование и прогнозирование.

Достоверность полученных результатов и выводов вытекает из корректности применения общенаучных и специальных методов и приемов анализа, согласованности полученных результатов с существующими тенденциями развития принципов управления портфелем проектов на промышленном предприятии.

Теоретическая и практическая значимость полученных результатов

Научные результаты диссертационной работы Ивановой О. Е. имеют как теоретическую, так и практическую значимость.

Теоретическая значимость результатов исследования определяется развитием теории в области управления проектами в организациях дополнительного профессионального образования в условиях изменчивости внешней среды. В диссертации обобщаются существующие подходы и предлагаются новые методы и механизмы, направленные на оптимизацию данной деятельности.

Практическая значимость результатов исследования определяется его прикладным характером и заключается в возможности использования предложенных методов и механизмов по управлению проектной деятельностью организаций, реализующих программы ДПО, что позволит принимать последовательные управленческие решения, на основе существующих базовых параметров, поставленных целей и ресурсных возможностей руководителями предприятий. Кроме того, результаты научного исследования могут использоваться в рамках учебного процесса высших учебных заведений.

Основные научные результаты исследования прошли апробацию в ФГБОУ ДПО «Академия ФНС ЛАБ», ООО «СтилТэкс», Администрации м.о.г. Бор Нижегородской области, что подтверждается актами о внедрении соответствующих результатов.

Основные результаты диссертации докладывались на всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Замечания по диссертации

Давая положительную оценку рассматриваемой диссертации с точки зрения актуальности ее тематики, новизны, теоретической и практической значимости, необходимо отметить, что она не лишена недостатков:

1. В разделе 1.3 (стр. 48-50) представлен инструментарий управления проектной деятельностью образовательных организаций ДПО, состоящий из традиционных и самостоятельно разработанных автором инструментов, а также рекомендации по их применению в зависимости от стадии реализации проекта. В данном разделе автору следовало также рассмотреть вопрос минимизации рисков вследствие изменения условий внешней и внутренней среды и дополнить инструментарий планом реагирования на возможные угрозы.

2. В параграфах 2.1 (стр. 57-59) и 2.2 (стр. 63-65) представлены этапы проведения анализа показателей при применении разработанных автором методов управления проектной деятельностью региональных Академий ФНС России. В компетенцию какого подразделения или должностного лица Академии будет входить обязанность по проведению данного анализа и формированию рекомендаций относительно развития проектной деятельности организации?

3. В разделах 3.1 (стр. 96-97) и 3.2 (стр. 112) даны методические рекомендации для региональной Академии ФНС России по Нижегородской области по повышению эффективности управления проектной деятельностью. Проводился ли анализ экономических показателей в соответствии с представленной методикой после реализации рекомендованных образовательных проектов?

4. На рисунке 33 в разделе 3.2 (стр. 114) при реализации третьего этапа принятия решений по определению приоритетных категорий работников налоговых органов для повышения квалификации представлен набор данных для расчета показателя приростный чистый приведенный доход субсидирования Академии по Нижегородской области. Учитывались ли в

графе 2 (показатель «итого финансирование») доходы от платной деятельности данной образовательной организации?

Отмеченные замечания не снижают ценности диссертационного исследования, ее теоретической и практической значимости.

Заключение. Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям

Работа выполнена в соответствии с паспортом научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и соответствует направлениям исследований по п. 9. «Организация как объект управления. Теория организации. Структуры управления организацией. Организационные изменения и организационное развитие»; п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)».

Рукопись диссертации оформлена в соответствии с требованиями ГОСТ подготовки текстового материала. В ней представлены таблицы, рисунки, формулы, иллюстрирующие основные положения. Основные результаты, выводы и предложения диссертанта своевременно опубликованы в ведущих научных журналах и изданиях по профилю защищаемой диссертации. Соискателем по теме диссертационного исследования опубликовано 18 научных работ.

Автореферат отвечает требованиям по объему и оформлению, отражает основные результаты, представленные в диссертации.

Диссертация Ивановой О.Е. на тему «Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных Академий ФНС России)» является законченной научно-квалификационной работой, обладает теоретической и практической значимостью и решает важную народно-хозяйственную проблему. Научные результаты, полученные диссертантом, достоверны и обоснованы. Отмеченные замечания носят рекомендательный характер и не снижают значимости диссертационной работы.

Диссертационное исследование соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Иванова О.Е., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Официальный оппонент.

доктор экономических наук, доцент,

профессор кафедры экономики промышленности высшей инженерной школы «Новые материалы и технологии» ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Фоменко Наталья Михайловна



Специальность, по которой защищена докторская диссертация – 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Адрес: 115054, г. Москва, Стремянный пер. 36

Телефон кафедры: +7 (499) 237-87-81, 20-28

электронная почта кафедры: ganin1@rea.ru

электронная почта Фоменко Н.М.: fomenko.nm@rea.ru



«03 » марта 2026 г.

