

*В Диссертационный совет Д.24.2.340.10 на базе  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
Нижегородский государственный  
университет им. Н.И. Лобачевского»*

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации *Ивановой Оксаны Евгеньевны* на тему: «*Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных Академий ФНС России)*», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Актуальность темы диссертации Ивановой О.Е. обусловлена приоритетностью образовательных проектов в ДПО, реализация которых удовлетворяет потребности предприятий (заказчиков обучения), учреждений (исполнителей) и работников (учащихся курсов повышения квалификации). Синергетический эффект приводит к формированию оптимальных условий, способствующих активизации и прогрессивному развитию процессов инновационной деятельности.

Управление проектами в сфере ДПО предполагает интеграцию педагогических, организационных и управленческих аспектов, обеспечивая комплексный подход к реализации проектов, направленных на разработку и внедрение программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации, учитывающих требования современных социально-экономических реалий и запросы предприятий различных секторов экономики. Это предъявляет повышенные требования к компетентности руководителей проектов, гибкости используемых методов управления и способности адаптироваться к быстро изменяющейся среде.

В связи с этим предложенная автором тема исследования, посвященная поиску новых методов управления проектной деятельностью организаций ДПО, является актуальной и перспективной для дальнейших разработок.

Основные выводы диссертации, изложенные в автореферате, объективно способствуют расширению теоретико-экономической базы исследований. Ключевой научной разработкой автора выступает предложенный в автореферате метод проектной разработки определения приоритетов в управлении развитием деятельности организаций ДПО (стр. 11–13), обеспечивающий посредством применения современных цифровых инструментов прогнозирование значений экономических индикаторов регионов в зависимости от различных факторов. Результаты такого анализа позволяют руководству образовательного учреждения определять приоритетные направления, в рамках которых следует развивать проектную деятельность в целях получения наибольшего экономического эффекта. Данный метод способствует оптимизации процесса планирования и мониторинга эффективности

деятельности организаций ДПО с помощью современных технологий искусственного интеллекта.

Необходимо отметить, что в работе остался нераскрытым вопрос, в обязанности какого структурного подразделения должно входить проведение анализа ключевых показателей отдельных отраслей экономики с целью определения приоритетов развития образовательной организации ДПО. Непонятно, будет ли осуществлять прогнозирование учебно-методический отдел, планирующий портфель проектов на ближайшую перспективу, либо это будет функционал руководства учреждения при разработке стратегии развития. В то же время данное замечание является скорее дискуссионным и не влияет на общее положительное впечатление от выполненной работы.

На основании изложенного, можно сделать вывод, что диссертация Ивановой О.Е. на тему: «Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных Академий ФНС России)» соответствует требованиям, закрепленным в пунктах 9–11, 13–14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Иванова Оксана Евгеньевна – заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

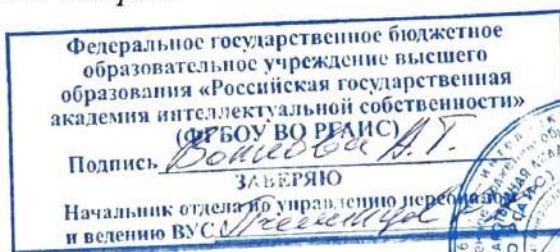
Профессор кафедры управления  
инновациями и коммерциализации  
интеллектуальной собственности  
ФГБОУ ВО «РГАИС»,

доктор экономических наук, профессор

Волков Андрей Тимофеевич

«03» марта 2026 г.

Подпись д.э.н., профессора Волкова А.Т. заверяю



### Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Российская государственная  
академия интеллектуальной собственности»  
117279, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 55а  
тел: +7 (495) 330-13-38  
e-mail: [vat206@mail.ru](mailto:vat206@mail.ru)