

*В Диссертационный совет Д.24.2.340.10,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского»*

Отзыв

**на автореферат диссертации Ивановой Оксаны Евгеньевны на тему
«Методы управления проектной деятельностью организаций
дополнительного профессионального образования (на примере
региональных Академий ФНС России)», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент (экономические науки)**

Диссертация соискателя посвящена обоснованию новых методов управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования. Данная проблематика представляет собой одну из наиболее значимых областей современных исследований, поскольку организации системы ДПО играют ключевую роль в подготовке специалистов и повышении квалификации кадров различных отраслей экономики страны.

Актуальность темы обусловлена необходимостью повышения эффективности образовательных процессов и внедрения инновационных подходов к управлению проектами в сфере дополнительного профессионального образования. Важность проведенного исследования заключается в выявлении ключевых факторов, влияющих на успешность реализации проектов, разработке научно обоснованных рекомендаций и предложений по совершенствованию управленческих технологий.

Результатом диссертационного исследования Ивановой О.Е. является разработка новых методов и механизма управления проектной деятельностью организаций ДПО, которые позволяют интегрировать возможности современных технологий искусственного интеллекта в проектный менеджмент. Автор делает вывод о том, что применение потенциала

современных цифровых технологий позволяет обеспечивать достижение положительных результатов в управлении образовательными проектами.

В автореферате соискатель также обосновывает необходимость развития методов управления образовательными проектами, ориентированных на увеличение экономической эффективности расходования финансовых ресурсов, что представляется особенно значимым в условиях современной российской экономики. Ивановой О.Е. разработан механизм управления проектной деятельностью образовательного учреждения, включающий расчет показателя чистый приведённый дохода с целью объективной оценки эффективности данного вида управления. Подобный методологический подход обеспечивает возможность достижения максимальной результативности при осуществлении образовательных проектов посредством оптимального распределения имеющихся ограниченных ресурсов, что имеет научное обоснование и практическую ценность.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью их непосредственного применения в практике деятельности учреждений дополнительного профессионального образования. Разработанные автором методики позволяют повысить качество подготовки специалистов, оптимизировать ресурсы и сократить сроки реализации проектов, что способствует повышению конкурентоспособности образовательных организаций и удовлетворению потребностей рынка труда.

Таким образом, представленная диссертация отличается научной новизной, теоретической глубиной и практическим потенциалом, представляя значительный вклад в развитие теории и практики управления проектными процессами в учреждениях дополнительного профессионального образования.

Несмотря на высокую степень проработанности исследовательской проблемы и оригинальность представленных выводов, исследование не лишено недостатков. Разработанный инструментарий управления проектной деятельностью организаций ДПО (таблица 1 на стр. 9-11) не содержит

специальных методов управления командой проекта, обеспечивающих координацию усилий, контроль выполнения задач и поддержание мотивации. В то же время включение таких методов в инструментарий управления позволит обеспечить качественное выполнение задач, снижение рисков и удовлетворение потребностей заказчика обучения.

В целом, данное замечание не снижает общего положительного впечатления от автореферата диссертации. Работа в целом представляет актуальное, выполненное на высоком уровне исследование и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Автор диссертации, Иванова Оксана Евгеньевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки).

Директор Высшей школы
производственного менеджмента,
Институт промышленного менеджмента,
экономики и торговли,
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский
политехнический университет Петра Великого»
д.э.н, профессор

Калинина Ольга Владимировна

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
195251, г. Санкт-Петербург, Политехническая ул., 29, тел. +7 (812) 550-36-52
эл. почта: ovkalinina@spbstu.ru



Калинина О. В.
Достоверяю
ий специалист
Иванова
0603 2026