

В диссертационный совет Д 24.2.340.10  
на базе ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»  
по адресу: 603022, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, д. 23, корп. 2, ЗНД

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ивановой Оксаны Евгеньевны на тему:  
«Методы управления проектной деятельностью организаций  
дополнительного профессионального образования (на примере  
региональных академий ФНС России)», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6.  
Менеджмент

Автореферат диссертации Ивановой Оксаны Евгеньевны отражает результаты исследований, выполненных на тему, посвященную проблемам деятельности образовательных организаций дополнительного профессионального образования. Актуальность диссертационного исследования обусловлена важностью дальнейшего развития дополнительного профессионального образования, как более гибкой формы обучения в системе подготовки высококвалифицированных специалистов в условиях цифровой трансформации национальной экономики.

На основе краткого обзора исследований в области управления развитием образовательных организаций, представленного автором в автореферате можно сделать вывод, что исследуемые проблемы в области адаптации методов и механизмов проектного управления применительно к образовательным организациям дополнительного профессионального образования в данный момент времени не нашли решения. Это обстоятельство стало основой сформулированной цели диссертационного исследования.

В автореферате представлен обширный перечень задач диссертационного исследования для достижения поставленной цели, а именно:

- исследовать сущность и специфику управления проектной деятельностью в организациях ДПО;
- обосновать методы и разработать инструментарий управления проектной деятельностью организаций ДПО, применение которого позволит добиться их устойчивого развития в современных условиях быстрого изменения внешней среды;
- разработать метод управления образовательной деятельностью организаций ДПО на основе применения технологий искусственного интеллекта, позволяющий определять приоритетные категории работников для повышения квалификации;
- предложить механизм управления организациями ДПО на основе оценки влияния государственного субсидирования на эффективность их деятельности.

Все перечисленные задачи успешно решены теоретически и методически, что представляет определенный научный результат.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования подтверждается представленными в автореферате результатами.

Научная новизна работы отвечает паспорту заявленной специальности: 5.2.6 – «Менеджмент»

Материал диссертационного исследования прошел достаточную апробацию. Материалы диссертации были представлены на конференциях различного уровня. По полученным результатам опубликовано 18 научных работ, в том числе 7 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования РФ.

В целом работа выполнена на достаточно высоком научно-методическом уровне. Автореферат имеет четкую логическую структуру. Материал автореферата изложен в порядке положений, выносимых на защиту.

Однако, в представленном автореферате, по мнению рецензента, имеют место некоторые неточности и недостатки, возможно вызванные ограниченностью представленного текста. Не в полной мере представлена доказательная специфика образовательной деятельности в организациях ДПО для использования методов проектного управления деятельностью, в том числе с точки зрения формирования образовательных программ вообще и в исследуемых организациях Академий ФНС в частности.

В проектном управлении должны быть охвачены все этапы жизненного цикла проекта: от идеи до завершения. Однако, по мнению рецензента в автореферате представлен лишь один проект, направленный на совершенствование образовательного процесса. Кроме того в проектном управлении деятельностью исследуемых организаций, реализующих программы ДПО не рассмотрены вопросы управления рисками, механизм мониторинга и контроля выполнения проектов. Также, в автореферате нет информации о том, какие изменения в образовательные программы следовало бы ввести в связи с полученными в диссертации выводами о состоянии собираемости налогов.

Не смотря на то, что выполненное диссертационное исследование носит узконаправленный характер, информация, представленная в автореферате, позволяет сделать вывод, что Иванова О.Е. обладает собственным взглядом, как на саму исследуемую проблему, так и на способы ее решения.

Замечания рецензента по качеству информации, представленной в автореферате, не снижают общей теоретической и практической ценности выполненного диссертационного исследования.

Диссертация на тему «Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных академий ФНС России)» отвечает критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней.

По мнению рецензента, Иванова О.Е. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – «Менеджмент».

Кандидат экономических наук, доцент,  
доцент 75 кафедры ВУНЦ ВВС  
«ВВА им. профессора Н.Е. Жуковского и  
Ю.А. Гагарина» (г. Воронеж)

Чернышева Галина  
Николаевна

Научная специальность лица, составившего отзыв: 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством»

Почтовый адрес: 394064, г. Воронеж, ул. Старых Большевиков, 54 «А».

Телефон: +7950 77 832 88 Электронная почта: [sgs206@mail.ru](mailto:sgs206@mail.ru)

Автор отзыва согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку

Подпись Чернышевой Г.Н. заверяю  
помощник начальника строевого отдела Военного учебно-научного центра военно-воздушных сил «Военно-воздушной академии имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» (г. Воронеж)

майор

« 26 » февраль 2026 г.



Антонов И.В.