

**Отзыв**

на автореферат диссертации Ивановой Оксаны Евгеньевны на тему «Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных Академий ФНС России)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Современное состояние экономики характеризуется переходом к инновационному типу развития, что увеличивает потребность рынка труда в высококвалифицированных кадрах. При этом дополнительное профессиональное образование позволяет обеспечить постоянное обновление компетенций работников и насыщение рынка труда специалистами по востребованным специальностям. Данные тенденции свидетельствуют о необходимости развития организаций, реализующих образовательные программы ДПО.

Современные исследователи сходятся во мнении, что в управлении деятельностью образовательных организаций необходимо применять методы проектного менеджмента, поскольку это способствует более эффективно распределять человеческие, финансовые и материальные ресурсы. Грамотное управление ресурсами минимизирует риски перерасхода бюджета и обеспечивает своевременное выполнение поставленных задач.

В связи с этим тема диссертации, посвященная разработке методов управления проектной деятельностью организаций ДПО очень актуальна. Проведенное Ивановой О.Е. исследование позволило получить существенные научно-практические результаты, разработать рекомендации и предложения, направленные на повышение эффективности управления проектами в образовательных организациях сегмента ДПО.

Изучение содержания автореферата диссертации позволяет заключить, что автор достиг поставленных целей и решил задачи исследования.

К наиболее существенным результатам следует отнести:

- уточнение определения «управление проектной деятельностью организации ДПО» (стр. 7);
- определение инструментов управления проектами в образовательных организациях (стр. 9-10);
- обоснование метода проектной разработки определения приоритетов в управлении развитием деятельности организаций ДПО (стр. 11-13);

- разработка метода управления образовательной деятельностью организаций ДПО по определению приоритетных категорий работников для повышения квалификации (стр. 15-16);
- обоснование механизма управления организациями ДПО, основанного на проектном подходе оценки влияния государственного субсидирования на эффективность их деятельности (стр. 18-21).

Предложенные методы и механизм управления апробированы на примере Академии ФНС России, что свидетельствует о практической значимости диссертационного исследования.

К замечанию теоретико-методического характера следует отнести следующее: при формировании инструментария управления проектной деятельностью организаций ДПО (стр. 9-11) следовало бы более полно охарактеризовать конкретные инструменты с учетом особенностей реализации проектов в образовательных учреждениях.

Данное замечание никаким образом не снижает положительной оценки полученных соискателем результатов. Работа в целом представляет актуальное, выполненное на высоком уровне исследование и соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Иванова Оксана Евгеньевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки).

Заместитель руководителя  
управления образовательной политики  
АНОО ВО «Университет «Сириус»,  
к.п.н, доцент

Кожанова Ирина Викторовна

Подпись кандидата психологических наук, доцента Кожановой И.В. заверяю



27.02.2026

Косудя И.С.

**Контактная информация:**

Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования «Научно-технологический университет «Сириус» (АНОО ВО «Университет «Сириус»)

354340, Краснодарский край, федеральная территория «Сириус», пгт Сириус,

Олимпийский пр-кт, д.1 тел. +7 (800) 100-41-55

эл. почта: info@siriusuniversity.ru