

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ивановой Оксаны Евгеньевны на тему «Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных Академий ФНС России)», представляемой на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

В условиях цифровой трансформации национальной экономики и высокой динамики изменений на рынке труда система дополнительного профессионального образования становится ключевым инструментом подготовки кадров. Однако традиционные подходы к управлению образовательными организациями часто не учитывают проектную специфику и необходимость быстрой адаптации к внешним изменениям. Тема диссертации, посвященная разработке методов управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования с применением технологий искусственного интеллекта и оценкой экономического эффекта через налоговые поступления, представляется своевременной и значимой как для теории менеджмента, так и для практики государственного управления.

Содержание автореферата позволяет утверждать, что диссертационная работа отличается фундаментальным характером, комплексностью и многоплановостью, что свидетельствует о высоком научном уровне работы и ее практической значимости.

Автором диссертации определена цель работы – расширение теоретических знаний о методах и механизмах управления проектами в сфере дополнительного профессионального образования, а также в разработке конкретных рекомендаций в целях повышения эффективности проектной деятельности образовательных организаций данного типа, в частности, на примере региональных Академий Федеральной налоговой службы, в условиях нестабильной внешней среды.

Задачи исследования и структура работы соответствуют поставленной цели. Изложенный в автореферате материал показывает, что Ивановой О.Е. в процессе выполнения диссертационного исследования в полной мере удалось решить заявленные задачи и достигнуть поставленной цели.

Диссертация представляет собой комплексный и законченный научный труд, выполненный в соответствии с паспортом специальности. Результаты исследования в полной мере представлены в публикациях автора по теме

диссертации. Теоретические разработки апробированы на международных и Всероссийских научно-практических конференциях.

Научная новизна исследования прослеживается в пяти основных положениях, выносимых на защиту. Особый интерес представляет интеграция методов машинного обучения (алгоритмы KNN и ANFIS) в процесс управления образовательной деятельностью. Автор не просто ограничивается улучшением качества обучения, но и связывает результаты дополнительного профессионального образования с макроэкономическими показателями (собираемость налогов), что является нетривиальным подходом для специальности «Менеджмент». Также заслуживает внимания авторское определение термина «управление проектной деятельностью организации дополнительного профессионального образования», которое расширяет классическое понимание проектным циклом, включающим этап планирования, адаптивность и использование искусственного интеллекта. Предложенный механизм оценки влияния государственного субсидирования через показатель приростного чистого приведенного дохода адаптирует инвестиционный анализ к бюджетному финансированию образовательных проектов.

Отмечая высокий научный уровень проведенного соискателем исследования, его полноту и завершенность, следует также отметить следующие замечания.

1. В механизме управления организациями дополнительного профессионального образования на основе проектного подхода оценки влияния государственного субсидирования на их деятельность используется показатель стоимости капитала проекта, рассчитываемый через долю фонда оплаты труда в финансировании (с. 18). Традиционно для бюджетных проектов ставка дисконтирования определяется иначе. Целесообразно обосновать применение классической формулы NPV к бюджетным субсидиям без учета альтернативной стоимости государственных средств.

2. В работе декларируется использование технологий искусственного интеллекта (KNN, ANFIS). Целесообразно провести оценку экономического эффекта от внедрения и поддержки данных моделей и определить, превышает ли экономический эффект от улучшения собираемости налогов затраты на разработку и эксплуатацию программных решений.

Высказанные замечания существенно не влияют на положительную оценку диссертационной работы Оксаны Евгеньевны Ивановой.

В целом, исходя из содержания автореферата, диссертация отвечает требованиям п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от

24.09.2013 года № 842 (с изменениями и дополнениями), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Иванова Оксана Евгеньевна, – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Я, Сеницына Карина Игоревна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

кандидат экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством,
заведующая отделом междисциплинарных
научных исследований, инноваций и подготовки
научно-педагогических кадров
Государственного бюджетного учреждения
«Институт экономических исследований»

К.И. Сеницына

Подпись канд. экон. наук Сеницына Карина Игоревна удостоверяю.
Ученый секретарь ГБУ
«Институт экономических исследований»
канд. экон. наук



С.А. Маковецкий

Контактные данные:

ГБУ «Институт экономических исследований»
283048, Российская Федерация, г. Донецк, ул. Университетская, 77
Тел.: +7(856)311-57-90
e-mail: office@econri.org
адрес сайта: <http://econri.org/>

**Согласие на обработку персональных данных,
разрешенных субъектом персональных данных для распространения**

Я, Семинская Карина Игоревна,
(фамилия, имя, отчество (при наличии) субъекта персональных данных)
являющийся(-аяся) субъектом персональных данных, далее именуемый **Субъект**

В лице представителя субъекта персональных данных (заполняется в случае получения согласия от представителя субъекта персональных данных)

зарегистрированный (-ая) по адресу: 283005, Россия, Нижегородская область, г. Дзержинск, ул. Лужкова, д. 34 кв. 34.
(фамилия, имя, отчество (при наличии))
паспорт 6019 662229, выданный 08.10.2019 г.
(серия, номер) (дата выдачи)
ГУ МВД России по Нижегородской области, код подразделения 610-068
(наименование органа, выдавшего паспорт)

действующий от имени субъекта персональных данных на основании _____

(реквизиты доверенности или иного документа, подтверждающего полномочия представителя)

свободно, своей волей и в своем интересе в соответствии со ст. 10.1 Федерального закона от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных» **даю согласие** федеральному государственному автономному образовательному учреждению высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» (далее – ННГУ, оператор), ИНН 52620044442, ОГРН 1025203733510, юридический адрес: 603022, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, пр-т Гагарина, 23, **на обработку моих персональных данных, разрешенных субъектом персональных данных для распространения, с использованием средств автоматизации или без использования таких средств согласно нижеследующему порядку:**

| |
|---|
| Цель распространения подлежащих обработке персональных данных: |
| Обеспечение соблюдения требований законов и иных нормативных правовых актов, в том числе в сфере образования и науки; Осуществление образовательной и научной деятельности; Реализация обязательств, связанных с образовательными правоотношениями, предусмотренными действующим законодательством Российской Федерации. Информирование о достижениях. Справочная информация. |

| | |
|--|--|
| Информационные ресурсы оператора, посредством которых будут осуществляться предоставление доступа неограниченному кругу лиц и иные действия с персональными данными субъекта персональных данных: | |
| Официальный сайт ННГУ в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» | На страницах сайта по адресу www.unn.ru , www.diss.unn.ru |

| Категория персональных данных | Перечень персональных данных | Разрешение к распространению | | Запреты (заполняется по желанию Субъекта) | Условия (заполняется по желанию Субъекта) |
|-------------------------------|----------------------------------|------------------------------|-----|---|---|
| | | Да | Нет | | |
| общие | Фамилия | + | | | |
| | Имя | + | | | |
| | Отчество (при наличии) | + | | | |
| | год рождения | + | | | |
| | Фотографии, видеозаписи Субъекта | + | | | |

Условия, при которых полученные персональные данные могут передаваться оператором, осуществляющим обработку персональных данных, только по его внутренней сети, обеспечивающей доступ к информации лишь для строго определенных сотрудников, либо с использованием информационно-телекоммуникационных сетей, либо без передачи полученных персональных данных (заполняется по желанию Субъекта)

Срок действия согласия на обработку персональных данных, разрешенных Субъектом для распространения

Настоящее согласие действует с момента подписания в течение срока функционирования страницы сайта.

Действие настоящего согласия на обработку персональных данных, разрешенных Субъектом для распространения, прекращается досрочно в случае и с момента поступления оператору персональных данных требования Субъекта о прекращении обработки персональных данных, включающего в себя фамилию, имя, отчество (при наличии), контактную информацию (номер телефона, адрес электронной почты или почтовый адрес) Субъекта, а также перечень персональных данных, обработка которых подлежит прекращению.

Контактные данные Субъекта:

Номер телефона

+79699136619

Адрес электронной почты
или почтовый адрес

Simitsina K@mail.ru

10.03.2026

(дата)

(подпись Субъекта/Представителя Субъекта)

Симитина Карина Игоревна

(расшифровка подписи)