

В Диссертационный совет Д.24.2.340.10,  
созданный на базе ФГАОУ ВО «Национальный  
исследовательский Нижегородский государственный  
университет им. Н.И. Лобачевского»

### **Отзыв**

**на автореферат диссертации Ивановой Оксаны Евгеньевны на тему «Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных Академий ФНС России)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Тема диссертационной работы Ивановой О.Е. «Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных Академий ФНС России)» является значимой как с точки зрения методологии, так и практики применения. Разработка современных инструментов управления деятельностью организаций, реализующих программы дополнительного профессионального образования, необходима для их развития в условиях ужесточения конкуренции на рынке образовательных услуг. Повышение эффективности управления образовательными проектами в учреждениях ДПО становится ключевым фактором достижения показателей роста как самой образовательной организации, так и предприятий реального сектора экономики вследствие повышения квалификации работников.

Изучение автореферата позволяет сделать вывод, что автором соблюдены установленные для его оформления требования, все структурные элементы содержательно раскрыты, изложены в научном стиле, представление материала характеризуется логичностью, последовательностью и структурированностью. Предложенные соискателем выводы, рекомендации и предложения соответствуют поставленным в начале работы целям и задачам, обладают практической значимостью, что подтверждается результатами исследования, представленными в автореферате.

Публикации Ивановой О.Е. в научных изданиях по теме исследования свидетельствуют о самостоятельности работы и подтверждают вклад в развитие теоретико-методологической основы управления проектной деятельностью в организациях ДПО, а выносимые на защиту положения обладают элементами новизны. Полученные соискателем результаты характеризуются научной ценностью, поскольку способствуют развитию теории экономических наук, раскрывая новые закономерности и механизмы функционирования экономики, а также находят применение на практике, предлагая эффективные инструменты анализа, прогнозирования и управления процессами, способствуя повышению качества принимаемых решений и достижению устойчивых результатов роста.

Автором проведена апробация разработанных методов управления проектной деятельностью организаций ДПО на примере Академии ФНС России и даны рекомендации по принятию решений при планировании и реализации образовательных проектов, позволяющих повысить эффективность управления такой деятельностью и получить положительный экономический эффект.

Представляет интерес разработанный автором механизм управления организациями ДПО на основе проектного подхода оценки влияния государственного субсидирования на эффективность их деятельности, позволяющий не только своевременно выявлять факторы, влияющие на изменение эффективности использования финансовых средств, но и осуществлять точный прогноз динамики ее показателей. Это дает возможность своевременно реагировать на возникающие риски и угрозы, разрабатывать обоснованные управленческие решения, направленные на оптимизацию внутренних процессов, снижение издержек и достижение устойчивого роста ключевых показателей результативности деятельности организации.

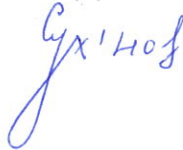
В качестве замечания следует указать следующее. Алгоритм определения организацией ДПО приоритетных категорий работников предприятий для повышения квалификации, представленный на рисунке 3 (стр. 16), следовало бы дополнить этапом получения обратной связи от работников, прошедших обучение, и их руководителей на предмет их удовлетворенности качеством образовательных услуг.

Данное замечание не влияет на позитивное впечатление от проделанной работы и положительную оценку полученных соискателем результатов. Исследование в общем виде является актуальным, выполнено на должном высоком научном уровне и удовлетворяет установленным пунктам 9–11, 13–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. «О порядке присуждения ученых степеней». Таким образом, автор исследования Иванова Оксана Евгеньевна заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

к.э.н., заместитель директора АНО ДПО «БИОТА-ПРО»

Суханов Дмитрий Андреевич

27 февраля 2026 года



Подпись кандидата экономических наук Суханова Д.А. заверяю

Винокурова Юлия Александровна, заместитель начальника отдела кадров

27 февраля 2026 года



**Контактная информация:**

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «БИОТА-ПРО»

603000, г. Нижний Новгород, ул. Варварская, дом 7,

тел. +7 (831) 422-48-48, эл. почта: biota@biota.ru