

В Диссертационный совет Д.24.2.340.10,
созданный на базе ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский Нижегородский
государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ивановой Оксаны Евгеньевны на тему «Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных Академий ФНС России)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

В настоящее время в Российской Федерации реализуется программа импортозамещения, предполагающая замену иностранной продукции и технологий аналогами отечественного производства, что способствует достижению экономической безопасности страны вследствие снижения зависимости от зарубежных товаров и услуг, а также стимулирует развитие российской экономики и социальной сферы. Необходимо отметить, что импортозамещение оказывает влияние на различные отрасли экономики, включая образовательную среду, в том числе и дополнительное профессиональное образование: учреждения системы ДПО переходят на отечественные информационные технологии, а также разрабатывают учебные программы, соответствующие новым реалиям. Импортозамещение требует наличия квалифицированных специалистов, способных работать с новыми технологиями и оборудованием, в связи с этим наиболее востребованными становятся программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки, что способствует устранению кадрового дефицита по наиболее востребованным специальностям.

Наиболее перспективным способом управления организациями ДПО в настоящий момент признается сочетание традиционного и проектного подходов, которое обеспечивает синергию преимуществ обоих методов и адаптацию к современным требованиям, а также способствует эффективному использованию имеющихся ресурсов. Дуализм предсказуемости традиционных способов управления и адаптивности к внешним изменениям проектного менеджмента позволяет достигать поставленных целей в условиях ограниченности во времени и финансовых возможностях.

Таким образом, тема исследования, нацеленная на научное обоснование и разработку новых методов управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования, обладает существенной актуальностью вследствие необходимости своевременного научного совершенствования и детальной проработки современных подходов к управлению, адекватных современным вызовам и задачам, стоящим перед системой ДПО в текущих социально-экономических условиях.

Анализ содержания автореферата диссертации показал глубокое исследование автором темы управления образовательными проектами, в том числе в сегменте ДПО, с учетом особенностей, характерных для данного типа проектов, в результате чего получила развитие терминологическая основа исследуемого вопроса, проведена систематизация факторов, оказывающих влияние на эффективность управления, а также сформирован инструментарий управления, позволяющий выбрать наиболее подходящий инструмент для разных стадий реализации проекта. В работе исчерпывающе описаны особенности функционирования системы дополнительного профессионального образования, которые учтены при обосновании авторских методов управления образовательными учреждениями данного сегмента.

Особо хотелось бы отметить предложенный Ивановой О.Е. метод проектной разработки определения приоритетов в управлении развитием деятельности организации ДПО, предполагающий обоснование принятия решений о реализации той или иной программы

повышения квалификации в зависимости от анализа значимых показателей деятельности того предприятия, работники которого будут проходить обучение. Апробация данного метода осуществлена на деятельности Академии ФНС России, которая реализует программы ДПО для сотрудников налоговых органов. При применении разработанного автором метода осуществлено прогнозирование объемов налоговых поступлений и задолженности в регионах на основе анализа влияния различных факторов, и последующее планирование величин таких факторов. Результаты анализа позволили выявить, по каким направлениям деятельности работы налоговых органов необходимо повышать квалификацию сотрудников. Таким образом, предложенный метод управления способствует повышению результативности деятельности организации ДПО.

В качестве замечания необходимо указать, что представленный на рис. 2 автореферата метод определения приоритетов в управлении развитием деятельности организаций ДПО (стр. 12) следовало бы дополнить этапом, предполагающим проведение постанализа показателей деятельности предприятия после выбора приоритетных направлений обучения персонала. Данный этап позволяет оценить правильность выбора приоритетных направлений развития деятельности организации ДПО и при необходимости внести коррективы. Замечание носит частный характер и не влияет существенным образом на общую положительную оценку научно-квалификационной работы.

Таким образом, диссертация Ивановой О.Е. на тему «Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных Академий ФНС России)» соответствует требованиям, установленным пунктами 9–11 и 13–14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Иванова Оксана Евгеньевна, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6.Менеджмент.

Зам. зав. кафедрой управления инновационной деятельностью Института экономики и управления (ИНЭУ) ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», кандидат экономических наук, доцент

03.03.2026

Аленкова Ирина Владимировна

Подпись доц. И.В. Аленковой заверяю
Зам. директора ИНЭУ



Д.Н. Лапаев

Сведения:

Аленкова Ирина Владимировна – кандидат экономических наук, доцент, зам. зав. кафедрой управления инновационной деятельностью Института экономики и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева»
603155, г. Нижний Новгород, ул. Минина, д. 24, каб. 1301
Тел: 8 (831) 436-73-74; e-mail: innov@nntu.ru