

**В диссертационный совет
по защите диссертаций на соискание ученой
степени кандидата экономических наук, на базе
Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский
государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»**

ОТЗЫВ

научного руководителя доктора экономических наук, профессора
Яшина С.Н. на соискателя ученой степени
кандидата экономических наук Иванову Оксану Евгеньевну,
представившую диссертацию на тему:
«Методы управления проектной деятельностью организаций
дополнительного профессионального образования (на примере региональных
Академий ФНС России)»,
специальность «5.2.6. Менеджмент» (5.2. Экономика).

Диссертационное исследование Ивановой О.Е. «Методы управления проектной деятельностью организаций дополнительного профессионального образования (на примере региональных Академий ФНС России)» выполнено на кафедре «Менеджмент и государственное управление» ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского».

В 1998 г. соискатель ученой степени Иванова О.Е. окончила обучение в Нижегородском коммерческом институте по специальности «Финансы и кредит» (специализация «Налоги и налогообложение»), ей присуждена квалификация «экономист». В период с 2021 по 2025 гг. обучалась в аспирантуре ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского», выдан диплом об окончании аспирантуры от 02.10.2025 г. №18/35-03.

В период подготовки диссертации и по настоящее время Иванова О.Е. работает в ФГБОУ ДПО «Академия лидерства и администрирования бизнес-процессов ФНС России» в должности старшего преподавателя.

За время обучения в аспирантуре Иванова О.Е. активно занималась научной деятельностью, демонстрируя как фундаментальный, так и прикладной исследовательский потенциал. Особый интерес она проявила к разработке методов управления проектной деятельностью образовательных организаций

дополнительного профессионального образования. Полученные в ходе исследования выводы использовала в практической деятельности – предложенные методы управления были апробированы на ФГБОУ ДПО «Академия ФНС ЛАБ» и привели к повышению эффективности работы данной организации. Результаты своих исследований Иванова О.Е. ежегодно представляла на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях, проходивших в различных городах России (Н.Новгород, Санкт-Петербург, Уфа, Ростов-на-Дону).

Диссертация посвящена решению актуальной научной задачи – разработке и практическому внедрению методов управления проектной деятельностью образовательных организаций сегмента ДПО, позволяющих повысить результативность их деятельности.

В соответствии с поставленной целью, задачами в работе были обозначены:

1. исследовать сущность и предложить авторское определение понятия «управление проектной деятельностью организации ДПО», уточнить терминологию исследуемой отрасли экономики;
2. предложить инструментарий управления проектной деятельностью организаций ДПО, применение которого позволит добиться их устойчивого развития в современных условиях быстрого изменения внешней среды;
3. обосновать метод проектной разработки определения приоритетов в управлении развитием деятельности организаций ДПО, в том числе, на примере региональных Академий ФНС России с целью увеличения собираемости налогов;
4. разработать метод управления образовательной деятельностью организаций ДПО на основе применения технологий искусственного интеллекта, позволяющий определять приоритетные категории работников для повышения квалификации;
5. предложить механизм управления организациями ДПО на основе оценки влияния государственного субсидирования на эффективность их деятельности.

Результатом исследования является разработка методов управления проектной деятельностью организаций ДПО, которые предусматривают применение современных инструментов искусственного интеллекта и способствуют принятию обоснованных управленческих решений. Предложенные методы управления при их использовании в организациях ДПО способствуют развитию их деятельности на основе выбора таких проектов, которые позволяют получить наибольший эффект как для самой организации, так и для экономики в целом.

Результаты исследования предлагают практические инструменты и подходы для руководителей, занимающихся планированием в области дополнительного профессионального образования, повышения квалификации сотрудников и управления проектами. Эти наработки уже используются в проектной деятельности Академии ФНС ЛАБ и могут быть включены в образовательные программы по менеджменту в Институте экономики ННГУ.

Информационно-эмпирической базой исследования послужили нормативно-правовые акты, научные публикации российских и иностранных ученых, публикации в периодической печати, отражающих актуальные тенденции и передовой опыт по исследуемой теме, результаты научно-практических конференций а также результаты, полученные при личном участии автора в процессе выполнения диссертационного исследования.

Опубликованные статьи по теме диссертационной работы подтверждают апробацию полученных научных результатов, отражают содержание диссертации, демонстрируют глубину проведенных исследований и самостоятельность суждений соискателя, научную новизну и практическую значимость полученных результатов.

Подготовка диссертации позволила Ивановой О.Е. раскрыться как высококвалифицированному, инициативному и ответственному исследователю, успешно применяющему современные научные подходы. Ее рост как ученого очевиден: она значительно повысила свою методологическую подготовку и продемонстрировала зрелые исследовательские навыки. Результатом работы Ивановой О.Е. стала завершенная диссертация, которая не только решает важную научную задачу, но и вносит существенный вклад в совершенствование управления проектами в образовательных организациях.

Представленное исследование является самостоятельно выполненной научной работой, имеющей научную новизну и практическую ценность, и характеризует автора как исследователя, умеющего грамотно ставить и решать научные проблемы. Все предложения, рекомендации и выводы теоретически обоснованы, аргументированы и подкреплены соответствующими аналитическими расчетами, рисунками, таблицами.

По теме диссертации соискателем ученой степени кандидата экономических наук опубликовано 18 научных работ, в т.ч. 7 – в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Диссертация представляет собой завершенную научную работу, полностью соответствующую требованиям ВАК РФ к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Как научный руководитель рекомендую принять диссертацию Ивановой Оксаны Евгеньевны к защите в специализированном совете по специальности «5.2.6. Менеджмент» (5.2. Экономика).

Научный руководитель - заведующий кафедрой
менеджмента и государственного управления
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»,
доктор экономических наук, профессор

 / Яшин Сергей Николаевич
«30» сентября 2025 г.

Адрес: 603140, Нижний Новгород, Ленина пр., 27
Телефон: +7 (906) 358-24-49, 8 (831) 245-11-64
Электронная почта: jashinsn@yandex.ru

